



Making a difference in healthcare

Årsredovisning 2017

Detta är Getinge

Vid något tillfälle i livet söker vi alla vård. På Getinge har vi en lång tradition av att skapa innovationer som förbättrar människors livskvalitet – och räddar liv. Vi tycker att det är världens viktigaste jobb.

Omvärldens behov

Ansträngda ekonomiska förutsättningar i kombination med en ökande och åldrande befolkning gör att behovet av effektiv sjukvård ökar dramatiskt. Effektivitet krävs för att spara både tid och pengar. Samtidigt ställs allt högre krav på kvalitet och goda kliniska resultat inom välfärden.

Vad vi gör

Getinge utrustar sjukhus med högteknologiska produkter och IT-lösningar som bidrar till effektiva behandlingar och arbetsflöden samt minskad infektionsrisk och förhöjd patientsäkerhet. Flertalet av Getinges produkter finns i operationsrummet och intilliggande rum, såsom sterilcentralen. Getinge tillhandahåller även produkter till läkemedelsbolag och forskningsinstitut.

Acute Care Therapies

Teknologier och produkter för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Getinge erbjuder lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor, respiratorer för mobil ventilation samt portabel akut behandling av hjärt- och lungpatienter.

Surgical Workflows

Instrument och utrustning för kompletta operationssalar. Produktportföljen innehåller bland annat operationsbord, lampor och system för rengöring, desinfektion och sterilisering av instrument samt avancerade IT-system för sjukhus.

Life Science

Produkter och system för steril och säker utveckling samt produktion av läkemedel och forskning. Ett eget affärsområde från och med 2018.

Värdet vi skapar

Utöver bättre kliniska resultat och snabbare tillfrisknande bidrar vi till att färre patienter drabbas av allvarliga infektioner på sjukhus – ett stort och kostsamt problem världen över. Dessutom är våra lösningar del i att nå ökad effektivitet i operationsrummen, vilket svarar för en övervägande del av det värde som skapas i sjukhusen. Vårt mål är att ytterligare en operation ska kunna genomföras per rum och dag på varje sjukhus. På så sätt förkortas inte bara väntetiden för patienterna – även sjukhusens ekonomi förbättras.

VÅR GLOBALA NÄRVARO



25 000

Antal kunder

Vi bedriver egen verksamhet i 42 länder och har försäljning i över 140 länder.

INNEHÅLL

Inledning

Detta är Getinge	1
Året i korthet	2
VD-ord	6

Omvärld och marknadstrender

Värdeskapande	10
Marknadstrender	12
Marknadsöversikt	14

Strategi och mål

Strategi	18
Mål	20
FoU och försäljning	22
Kvalitet	24

Verksamheter

Acute Care Therapies	28
Surgical Workflows	32
Life Science	36
Aktien	38

Hållbarhet

Värdegrund	42
Miljö	46
Medarbetare	48

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	50
Bolagsstyrningsrapport	54
Förslag till vinstdisposition	64
Finansiella rapporter	65
Noter	70
Revisionsberättelse	111

Övrig information

Flerårsöversikt	115
Koncernbolag	120
Definitioner	124

22,5

Nettoomsättning (Mdr kr)

5,49

Vinst per aktie (kr) för kvarvarande och avvecklad verksamhet



2017 i korthet



Uppdaterad strategi och anpassad organisation

Getinge lanserade under året en uppdaterad strategi med tydligare prioritering av produkter och kundsegment och en mer effektiv allokering av resurser till produktutveckling inom dessa områden.

Dessutom har strukturen för försäljningsorganisationen förenklats och ansvaret för produktionen har flyttats till affärsområdena, för att skapa tydlighet och effektivitet hela vägen från produktutveckling till produktion.

Ett övergripande varumärke – Getinge

Getinge samlade samtliga tidigare varumärken under ett namn för att förenkla kunderbjudandet och ytterligare tydliggöra företagets position som ett världsledande medicintekniskt bolag.



GETINGE

Arjo delades ut till aktieägarna

Vid en extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om utdelning av samtliga aktier i Arjo AB till aktieägarna i Getinge AB samt notering av aktierna på Nasdaq Stockholm. Börsnoteringen innebär att både Getinge och Arjo får tydligare fokus, vilket skapar bättre möjligheter att tillvarata tillväxtpotentialer och skapa långsiktigt aktieägarvärde.



Samarbete för varaktig förändring

Som ansvarstagande samhällsaktör strävar Getinge efter att bidra positivt där vi har verksamhet. En nyckel för att skapa varaktig förändring är utbildning. Därför har Getinge valt att samarbeta med Pratham, en ideell förening (NGO) med fokus på att utrota analfabetismen i Indien. Hittills har nästan 34 miljoner indiska barn deltagit i utbildningsprogrammet. www.pratham.org



1 000:e

hybridoperationssalen på plats

Getinge är en pionjär inom design och installation av hybridoperationssalar, som innebär att patienten diagnosticeras och opereras i samma rum. 2017 installerade Getinge sin 1 000:e hybridoperationssal.

Nästa generations kirurgi väntar runt hörnet

Getinge har inlett ett strategiskt samarbete med Verb Inc. för att utveckla nästa generations kirurgi: Kirurgi 4.0, eller digital kirurgi. Den banbrytande plattformen kommer att omfatta robotteknik, avancerad visualisering och instrumentering, operationsalsintegration, uppkoppling och dataanalys/AI.

Fortsatt fokus på kvalitetsförbättring

Under året har vårt förbättringsarbete fortsatt på de produktionsenheter som berörs av förlikningsavtalet med FDA. En avsättning om 488 Mkr bokfördes under året, kopplat till förbättringsarbetet i Hechingen, Tyskland.

Stärkt balansräkning via nyemission

I september slutfördes en fulltecknad nyemission som tillförde 4,3 Mdr kr.



Produktutveckling för de allra minsta

Servo-n är Getinges neonatal-ventilator som hittills har använts för att ge andningsstöd till 50 000 för tidigt födda. 2017 presenterades den kliniska funktionen High Frequency Oscillation (HFO). HFO är ett räddningsläge när barnen blir sämre och konventionell ventilation inte är tillräcklig.



Jag ser fram emot att ta mig an bolagets utmaningar och bygga ett starkt Getinge tillsammans med alla medarbetare.

Ny VD

Mattias Perjos tillträdde som VD och koncernchef den 27 mars 2017.

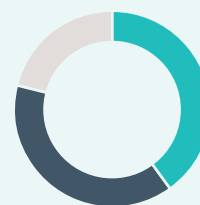


Nyckeltal	2017	2016
Ordergång, Mkr	23 228	22 603
Nettoomsättning, Mkr	22 495	22 170
Förvärvskostnader, Mkr	-4	-14
Omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	-759	-1 158
EBITA före förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	2 842	3 275
EBITA-marginal före förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader, %	12,6	14,8
Resultat per aktie, kr (kvarvarande och avvecklad verksamhet)	5,49	4,91
Antal aktier, tusental*	272 370	241 780
Räntetäckningsgrad, ggr	8,3	9,0
Arbetande kapital, Mkr	32 598	44 305
Avkastning på arbetande kapital, %	6,7	8,3
Avkastning på eget kapital, %	6,6	6,6
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,65	1,12
Cash conversion, %	62,9	73,6
Soliditet, %	47,0	37,9
Eget kapital per aktie, kronor **	72,72	86,51

*Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

** Avser hela koncernen inklusive avvecklad verksamhet där Arjo ingår fram till och med utdelningstidpunkten i december 2017

Försäljning per region



- Americas, 40 % (9 039 Mkr)
- EMEA, 39 % (8 772 Mkr)
- APAC, 21 % (4 684 Mkr)

Försäljning per affärsområde



- Acute Care Therapies, 54 % (12 201 Mkr)
- Surgical Workflows, 46 % (10 294 Mkr)

CASE – Operationssalen

Effektiva lösningar för en bättre sjukvård

En majoritet av sjukhusens värdeskapande sker i operationsrummet. Getinges lösningar bidrar till effektivare resursanvändning och gör det möjligt för sjukhusen att fokusera på mer och bättre vård. Vårt mål är att ytterligare en operation ska kunna genomföras per rum och dag.

Takkonsol för utrustning

Maquet Moduevo gör det enkelt att komma åt all utrustning och därigenom uppnås en säker arbetsmiljö som bidrar till ökad effektivitet.

Takkonsol för multi-media

Maquet Satellite utgör navet för all multi-media i operationsrummet. Den gör det möjligt för medarbetarna att alltid ha god överblick och kontroll.

Operationslampor

Maquet PowerLed erbjuder skuggfri och färgäkta belysning som skapar ökad synlighet vid precisionskirurgi, vilket innebär ökad patientsäkerhet.

Avancerad anestesi

Produktserien **Flow-i** erbjuder både avancerad lungsupport och säker anestesi i en enhet som är enkel att använda.

Övriga produkter och tjänster

Getinge erbjuder utrustning för kompletta operationsrum för avancerad kirurgi samt ett stort antal sofistikerade terapier, som expanderbara stentar för perifera blodkärl.

Därutöver erbjuder Getinge produkter och tjänster som inte syns lika tydligt. Därbland förbrukningsvaror och service, men även avancerade IT-system för att integrera operationsutrustning, effektivisera patientflödet och säkerställa att de instrument som används är sterila och på plats när de behövs.

System för operationsbord

Maquet Magnus erbjuder flexibilitet och precision vid positionering av patienten, vilket medför stora fördelar vid operationer. I hybridoperationsrummet är bordet sammankopplat med en röntgenapparat.

Samarbeten med ledande tillverkare av röntgenmaskiner

Getinge samarbetar med alla ledande tillverkare av röntgenteknik. Tillsammans har vi etablerat en ny behandlingsstandard i **hybridoperationsrum** där patienten både diagnostiseras och behandlas i samma rum.

Moduler för väggar och tak

Getinge erbjuder moduler för väggar och tak, som bidrar till en lugn och helande miljö samtidigt som infektionsrisken minskas.

Grunden lagd för ökat kundfokus och kontinuerliga förbättringar

Sedan Mattias Perjos tillträdde som ny VD i mars 2017 har bolaget delat ut och börsnoterat Arjo, genomfört en nyemission, uppdaterat strategin och förenklat organisationsstrukturen. Med detta på plats kan all kraft läggas på kunderna, erbjudandet och löpande förbättringar i den dagliga verksamheten. Det ska leda till successivt ökad försäljning och lönsamhet.

Hur summerar du de första intrycken från din tid som VD?

– Det har varit en intensiv period där det tydligt framgår att Getinge har ett konkurrenskraftigt erbjudande och djupa kundrelationer som har byggts upp under lång tid. Samtidigt finns en stark entreprenörsanda och mycket energi bland medarbetarna – en passion för att åstadkomma skillnad för både kund och patient.

Nu har vi uppdaterat strategin och anpassat organisationen, vilket gör att vi kan ägna oss åt våra kunder med full kraft och på ett kontinuerligt sätt ta oss an alla de förbättringsmöjligheter som finns i hela organisationen. Det ska ge utväxling i form av ökad organisk försäljning och successivt stärkt lönsamhet över tid.

Vilka är fördelarna med att ta sig an VD-rollen i en så pass intensiv period?

– Det finns en ökad acceptans för att utmana, prioritera och vässa en organisations arbetssätt i tider av förändring jämfört med när allt är stabilt och har sina fasta ramar. Det innebär att jag på kort tid har fått möjlighet att vara med och forma Getinges framtid på ett påtagligt sätt.

Hur har försäljning och resultat påverkats av förändringarna?

– Långsiktigt kommer förändringarna att

bidra positivt, men kortsiktigt har det inneburit att organisationen blivit distraherad. Att vi nu åter kan koncentrera oss fullt ut på våra kundrelationer, produktutveckling och ständiga förbättringar i det dagliga arbetet kommer givetvis att få en positiv inverkan.

Finns det något som har hanterats särskilt bra under året?

– Det finns två saker som står ut. För det första, strategiöversynen där sammansättningen av arbetsgrupp och mottagandet i organisationen har fungerat väldigt bra med ett tydligt internt ägarskap. Det kommer att löna sig nu när det är dags för implementering. Min erfarenhet är att framtagandet av en strategi svarar för ungefär fem procent av jobbet. De resterande 95 procenten handlar om effektivt genomförande och det arbetet påbörjas nu.

Det andra är utdelningen av Arjo – det är nog få utanför bolaget som förstår hur komplext det har varit. Jag är imponerad av allt jobb som lagts ned och nu kan vi koncentrera oss till 100 procent på vår affär.

Vad innebär den uppdaterade strategin för Getinge?

– Strategin består av tre huvudpelare och samtliga är kopplade till vårt erbjudande. Först och främst ska våra produkter bidra

med både klinisk nytta och ekonomiskt värde. För det andra ska de bidra till att öka produktiviteten i och omkring operationsrummet. Vårt mål är att ytterligare en operation ska kunna genomföras per rum och dag utan att addera mer resurser. Nyttan för våra kunder, deras patienter och i förlängningen hela samhället, blir fantastisk om vi lyckas med det.

Den sista grundpelaren handlar om att vi ska bidra till minskad risk för infektion inom sjukvården. Varje år smittas miljontals patienter världen över av infektioner när de befinner sig på sjukhus. Utöver att allt för många patienter blir lidande i onödan kostar detta mycket pengar för sjukhusen och samhället. Detta är något som blir viktigare för varje dag, i synnerhet med tanke på det ökade inslaget av multiresistenta bakterier.

Hur ska ni realisera strategin?

– Vi ska koncentrera våra resurser till terapier där vi kan bidra med stor klinisk och ekonomisk nytta. Ett sådant område är Critical Care, där vi har en ledande position inom ventilatorer. Cardiopulmonary är ett annat produktområde där vi har en ledande position, som vi ska fortsätta att utveckla.

Vi ska även bli bättre på att utnyttja vår starka position i det så viktiga operationsrummet och närliggande rum, såsom sterilcentralen. Förutsättningarna för detta

Tillväxt via förvärv: 1993–2014	Konsolidering: 2015–2017	Ökat kundfokus: 2018–
<ul style="list-style-type: none"> Förvärvsorienterad tillväxt Decentraliserad organisation och styrning Diversifierad produktportfölj 	<ul style="list-style-type: none"> Fokus på synergier och intern effektivitet One Getinge – ett övergripande varumärke och flera starka produktvarumärken Tydligare erbjudande mot sjukhus och läkemedelsbolag, utdelning av Arjo 	<ul style="list-style-type: none"> Organisk tillväxt samt kompletterande förvärv Fokus på ständiga förbättringar i verksamheten Kvalitet har högsta prioritet

är mycket goda – Getinge har omfattande erfarenhet av att leverera all hårdvara som behövs i ett operationsrum av högsta klass, vi har ledande teknik för infektionsbekämpning i och kring operationsrummet och dessutom erbjuder vi ledande terapier. Framöver ska vi bli ännu bättre på att knyta samman allt detta, baserat på vår mångåriga och djupa kunskap och med hjälp av mjukvara som bidrar till ökad effektivitet, både i arbetsflöden och klinisk behandling. Det kommer att bidra till stora vinster både för sjukhusen och patienterna.

Om vi återigen blickar tillbaka, vilken är din kommentar till årets resultat?

– Det är oacceptabelt lågt givet potentialen inom Getinge. Samtidigt ska det ses mot bakgrund av de förändringar och distraktioner som varit under året.

Acute Care Therapies har gjort ett relativt starkt år, med tanke på förbättringsarbetet i relation till förlikningsavtalet med FDA. Surgical Workflows har också gjort mycket rätt, men är i en miljö med tuff konkurrens och har mer kvar att göra innan lönsamheten åter är på en tillfredsställande nivå. Life Science, som vi definierat som ett eget affärsområde sedan årsskiftet, drabbades hårdast av den förra omorganisationen. I den nya organisationen är möjligheterna mycket bättre att utveckla affärsområdet i rätt riktning.



Det har varit ett förändringsår där alla har varit med och bidragit. Nu blickar vi framåt mot att skapa ökat värde för våra kunder.

Du nämnde FDA-processen – hur påverkar den Getinge framöver?

– Vårt förbättringsarbete har högsta prioritet och även om stora framsteg har gjorts kommer vi att behöva arbeta med detta i flera år framöver. Det är en tämligen mekanisk process, men den tar tid och den behöver stödjas av en kulturell förändring som också



tar tid. Vi har under året arbetat mycket med vår koncernövergripande kvalitetsorganisation, vilket bland annat kommer att underlätta detta arbete.

Vad är Getinges bidrag inom hållbarhet?

– Hela vår kärnaffär bidrar till effektivare resursanvändning inom sjukvården. På så vis skapas mer och bättre vård, vilket leder till en hållbar sjukvård och i förlängningen ett mer hållbart samhälle. Ett konkret exempel på det är vår kabinettdiskdesinfektor 9100E, som utöver effektiv infektionsbekämpning även reducerar tvättmedelsanvändningen genom att återvinna vatten från tidigare tvättningar. Den återvinner också varmt vatten, vilket minimerar energiförbrukningen och kostnaden för densamma.

En annan viktig hållbarhetsaspekt är mångfald. Det finns en generell tendens hos oss människor att rekrytera personer som liknar en själv, och så vill jag inte att vi

ska arbeta. Vi behöver en organisation där vi ständigt utmanar oss själva till att se nya infallsvinklar och arbetssätt för att kontinuerligt nå bra resultat. Därför behöver vi mångfald.

Avslutningsvis – hur skulle du summera ditt första år på Getinge?

– Det har varit ett intensivt år med många viktiga beslut som fallit på plats, vilket är inspirerande för framtiden. Jag vill därför tacka alla medarbetare för insatserna under året. Nu blickar vi framåt, mot att skapa ökat värde för våra kunder och aktieägare.

Göteborg, 7 mars 2018

Mattias Perjos
VD och koncernchef

Omvärld och marknadstrender

Allt fler människor lever idag längre, vilket innebär att behovet av vård kontinuerligt ökar. Samtidigt blir ländernas utgifter för sjukvård allt högre till följd av ökade krav på kostnadskontroll och kvalitet. Detta innebär långsiktigt goda förutsättningar för Getinge, vars effektiva lösningar frigör resurser på sjukhusen.

2-4%

Organisk tillväxt på adresserbar marknad

141

Antal länder där Getinge har försäljning

170

Omsättningen på Getinges totala marknad i miljarder kr



Så skapar vi värde

RESURSER VI BEHÖVER

Finansiellt kapital

- 2 763 Mkr i kassaflöde från verksamheten

Humankapital

- 10 700 medarbetare inom allt från produktutveckling till försäljning och support

Tillverkat kapital

- Verksamhet i 42 länder
- Produktion i åtta länder

Naturtillgångar

- 93 000 MWh energianvändning

Intellectuellt kapital

- Ett övergripande varumärke, Getinge, och väletablerade namn på produktfamiljer
- Värderingsstyrd organisation
- 16 av 21 tillverkningsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001

Relationskapital

- 25 000 kunder
- 38 000 aktieägare



AFFÄRSMODELL

90 procent av Getinges försäljning går till sjukhus. Där ska vi bidra till bättre kliniska resultat, snabbare tillfrisknande samt att färre patienter drabbas av farliga infektioner.

Getinge ska dessutom medverka till ökad effektivitet i operationsrummen. Försäljning till läkemedelsbolag och forskningsinstitut svarar för övriga 10 procent och där ser modellen något annorlunda ut, med kundanpassade lösningar för eliminering av kontamineringsrisker i produktutveckling och tillverkning.

Strategiska prioriteringar

- **Stärka erbjudandet i prioriterade segment**
- **Expandera närvaron globalt för ökad tillväxt**
- **Ständiga förbättringar i verksamhet och kund-erbjudande**

Acute Care Therapies

Förbättrade kliniska resultat och minskad vårdtid

Akutmottagning



Behov och lösningar

Att patienter som kommer till akutmottagningen får rätt behandling snabbt och kostnadseffektivt har stor betydelse för patienterna, sjukhusen och sjukvårdssystemet i stort. Vårt IT-system INSIGHT för effektiva arbets- och patientflöden bidrar till detta.

Getinge erbjuder även medicinsk teknik som behöver användas direkt på plats i akutmottagningen. Hit hör exempelvis aortaballongpumpar för hjärtstöd och ventilatorer för patienter med andningsproblem.

Operationssal och endoskopienhet

Behov och lösningar

Operationssalen är mycket viktig för sjukhusen ur flera perspektiv: kvalitet, patientsäkerhet och ekonomi. Getinge har därför som mål att möjliggöra en operation extra per dag och rum. Att Getinge sedan länge hör till världsledarna inom operationsbord, lampor och övrig utrustning i operationsrummet gör att vi har god förståelse för vad som krävs för att nå dit.

Sedan några år tillbaka erbjuder vi dessutom IT-system för effektiva flöden av patienter, medarbetare och sterila

Sterilgodshantering

Behov och lösningar

Varje år dör hundratals patienter världen över av infektioner som de fått på sjukhus, exempelvis i samband med operation. Utöver mänskligt lidande innebär detta miljardkostnader för sjukvården och samhället, pengar som hade kunnat användas till behandling.

Getinge erbjuder kostnadseffektiva system för desinfektion och sterilisering av medicinska instrument, för minskad risk för infektionsspridning. Därutöver erbjuds moderna IT-lösningar för hantering av steril utrustning.

Surgical Workflows

Ökad effektivitet och minskad infektionsrisk

Getinges produkter och lösningar bidrar till en effektivare sjukvård och läkemedelsutveckling, vilket både förbättrar sjukhusens ekonomi och skapar möjlighet till mer vård samt effektivare processer vid utveckling och tillverkning av läkemedel. För patienter innebär det kortare vårdköer och bättre behandling. På så vis bidrar Getinge till en hållbar sjukvård, vilket skapar värde för våra anställda, investerare och det omgivande samhället.

MISSION

Vi tillhandahåller innovativa produkter och lösningar som skapar bättre resultat för både sjukvården och samhällsekonomin

VISION

Att bli världens mest respekterade och pålitliga medicin-teknikbolag

Intensivvårdsavdelning



instrument samt integrering av teknik i operationsrummet. Dessutom erbjuder vi hybridoperationsrum, som möjliggör röntgen och operation i samma rum. Detta sker tillsammans med ledande tillverkare av röntgenteknik. I operationsrummet används även våra avancerade produkter för anestesi, monitorering, thoraxdränage, hjärt-lungstöd samt hjärt-kärkirurgi.



Behov och lösningar

På intensivvårdsavdelningen är det viktigt att patienternas tillstånd övervakas noga och att livsuppehållande organ får stöd vid behov.

Getinge erbjuder avancerad övervakning, hjärt-lungmaskiner, aortablongpumpar och ventilatorer med en unik teknik som utgår från kroppens egna impulser att andas, vilket har flera hälsofördelar inte minst vid behandling av för tidigt födda barn. Här används även våra produkter för thoraxdränage och våra IT-system för effektiv planering av flöden av patienter, medarbetare och medicinsk teknik.

VÄRDE VI SKAPAR

Aktieägare

Vi skapar värde för våra aktieägare genom årliga utdelningar och genom aktiens långsiktiga värdeutveckling.

- Föreslagen utdelning per aktie: 1,50 SEK

Kunder, patienter och samhälle

Getinge bidrar till en effektivare sjukvård, vilket frigör resurser för behandling av fler patienter. Vårt mål är bland annat att förbättra nyttjandegraden av operationssalar så att ytterligare en operation per dag och operationsrum ska kunna genomföras.

Studier visar exempelvis att vårt IT-erbjudande för effektiva flöden bidrar till avsevärt ökad produktivitet och effektivitet.¹ Utöver detta bidrar Getinge med skatt, vilken för 2017 uppgick till 479 Mkr.

Medarbetare

- Löner, andra ersättningar och sociala avgifter uppgick till 7 362 Mkr
- Kostnad för pensioner uppgick till 338 Mkr

Miljö

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle och målet är att minska produkternas miljöpåverkan över deras totala livscykel.

- Minskat koldioxidutsläpp från produktionen med 11,9 % jämfört med basåret 2015
- Minskat miljöfarligt avfall i produktion med 45,6 % jämfört med basåret 2015



¹) Bland annat en studie utförd av Region Midtjylland, Danmark.

Trender och drivkrafter

Prispress, goda kliniska resultat och digitalisering – omvärldens krav på produkter och lösningar inom sjukvården blir allt tuffare. Samtidigt innebär rådande megatrender stora möjligheter för Getinge.



Ett ökat behov av sjukvård som håller hög klinisk kvalitet och är kostnadseffektiv innebär långsiktigt goda möjligheter för Getinge.

1 Demografiska förändringar kräver ökad kostnadseffektivitet

Demografiska förändringar i framför allt Europa och USA innebär att behovet av kvalificerad sjukvård ökar. På dessa marknader ökar antalet äldre som behöver vård, exempelvis genom fler fall av hjärt- och kärlsjukdomar. Detta innebär i förlängningen stora ansträngningar för statsbudgetar världen över. Med ökande efterfrågan på vård följer prispress och krav på effektivare vårdssystem.

Getinges möjligheter

Getinges affärsidé bygger på att skapa värden för sjukvården genom att erbjuda produkter som ger mer och bättre sjukvård till fler patienter för samma ekonomiska resurser. Ett exempel är operationslösningar som innebär att patienten skrivs ut fortare och därmed lämnar plats för en ny patient. En annan är flödesoptimering som innebär maximalt utnyttjande av till exempel operationsalar.

Ytterligare ett exempel där Getinge kan bidra till ökad produktivitet är genom sitt erbjudande inom Integrated Workflow Solutions – IT-lösningar som ger både ökad patientsäkerhet och högre effektivitet. Enligt en dansk oberoende studie har dessa IT-lösningar bidragit till 19 procent¹ ökad patientgenomströmning.

¹ Källa: Studie finansierad av den danska fonden ABT (Arbejdskraftsbesparande Teknologi)

2 Sjukvårdssystem som skapar värde

Samtidigt som pressen på vården ökar vad gäller effektivitet, ställs allt högre krav på kvalitet. Värdebaserad vård fokuserar snarare på de kliniska resultaten än på vårdprocessen som sådan. Målsättningar sätts upp för varje patient och sjukvårdspersonalen kartlägger hur väl vård och behandling nått upp till satta målsättningar. Infektionsrisk är ett stort problem inom sjukvården globalt och värdebaserad vård är ett av flera sätt att komma till rätta med detta.

Getinges möjligheter

Högre krav på goda kliniska resultat innebär behov av produkter och lösningar som maximerar patientnyttan. Getinges erbjudande syftar till att skapa goda resultat för patienter, vårdpersonal och sjukvården som helhet – resultat som skapar värden och gör skillnad i sjukvårdssektorn.

Ett exempel på värdeskapande resultat är Getinges anestesystem Flow-i, som genom att hålla lungorna friskare under anesthesi avsevärt minskar risken för potentiella komplikationer efter operation.



3 Innovation och digitalisering

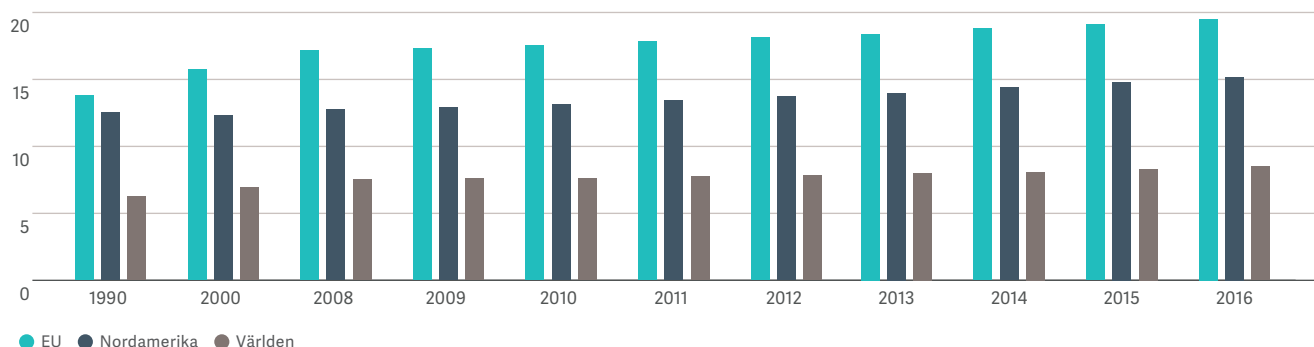
Den digitala utvecklingen har stor påverkan på efterfrågan av produkter och tjänster inom sjukvården. Förutom krav på innovationer inom respektive produkt, såsom robotkirurgi, handlar den här trenden om informationsöverföring. De stora fördelarna med digitalisering för sjukvårdssystemet finns nämligen att hämta i dataflödet mellan maskiner, arbetsgrupper och sjukhus. Sammankopplingar mellan olika patientsystem och produkter blir allt viktigare liksom möjligheten att överföra klinisk data för bättre diagnostik, vilket leder till ökad effektivitet och patientsäkerhet.

Getinges möjligheter

Samtliga Getinges produkter som säljs idag har inbyggd driftskompatibilitet, vilket innebär att de kan sammankopplas med patientdatasystem på olika sjukhus och effektivisera sjukvården genom smidig överföring av information. Även äldre produkter kan få den här funktionen installerad av Getinges servicetekniker.

Getinge har stora möjligheter att positionera sig utifrån den nya teknologin. Tack vare enorma mängder klinisk data i de tusentals Getingeprodukter som finns över hela världen har bolaget tillgång till big data som kan analyseras och i förlängningen anpassas utifrån varje patients specifika behov, i enlighet med rådande regelverk inom datalagring.

Andel befolkning 65 år och äldre, %



Källa: World Development Indicator, 2017

Marknadsöversikt

Flera av Getinges produkter och tjänster är tekniskt ledande inom sina segment. Möjligheterna att växa ytterligare är goda, både geografiskt och genom att kombinera erbjudanden på nya sätt. Getinge är en av de största aktörerna inom sitt premiumsegment, men arbetar strategiskt för att öka försäljningen även inom det bredare värdesegmentet.

Marknad per affärsområde

Getinges adresserbara marknad uppgår till 170 miljarder kronor. Affärsområdena Acute Care Therapies och Surgical Workflows står för halva marknaden var, det vill säga 85 miljarder kronor vardera. I Surgical Workflows del ingår det nya affärsområdet Life Science med 23 miljarder kronor.

Tillväxttakten för Getinges totala marknad uppskattas till 2–4 procent per år. Detta är en sammanvägning av tillväxttakten på respektive affärsområdes subsegment, vilken framgår nedan:

Subsegment per affärsområde	Tillväxt
Acute Care Therapies	
Critical Care och Vascular Systems	4–5 %
Cardiopulmonary	2–3 %
Cardiac Assist och Cardiac Surgery	1–2 %
Surgical Workflows	
Integrated Workflow Solutions	8–10 %
Infection Control	2–4 %
Surgical Workplaces	2–4 %
Life Science	3–5 %

Marknad per geografiskt område

2007 svarade EMEA för hela 59 procent av Getinges samlade nettoomsättning. 2017 hade andelen minskat till 39 procent, samtidigt som försäljningen ökat totalt sett. De två främsta förklaringarna till utvecklingen är dels att ett antal förvärv har ägt rum, dels att Getinges internationella expansion bidragit till ökad omsättning i Nordamerika och på tillväxtmarknaderna i Asien, Mellanöstern och Sydamerika. Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna gör att allt fler länder kan bygga upp en kvalificerad sjukvård. Utvecklingen med en svagare tillväxt i Europa bedöms fortsätta under de kommande åren.

Förändrade marknadsvillkor

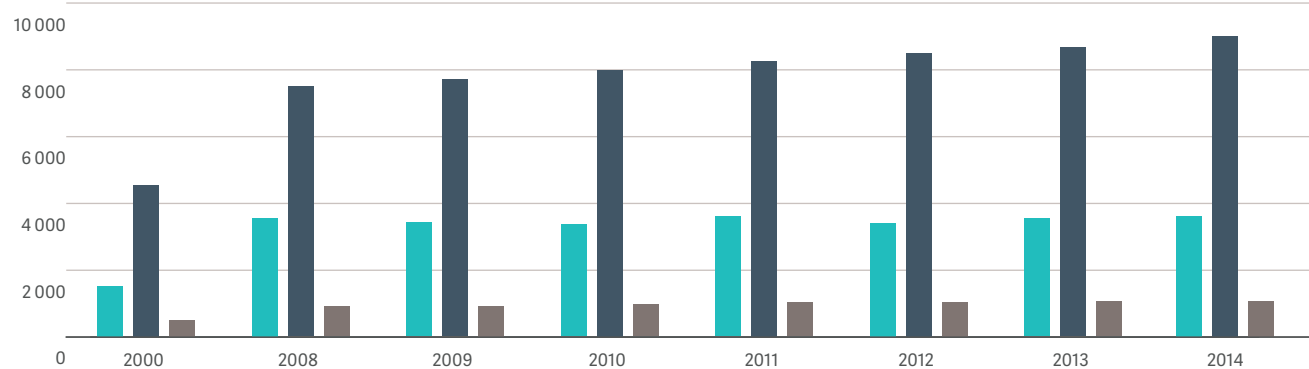
Hela sjukvårdsbranschen genomgår omfattande förändringar som innebär ändrade spelregler både för Getinge och dess konkurrenter. På mogna marknader har sjukvårdskostnaderna ökat i betydligt högre takt än BNP under de senaste decennierna. Efter finanskrisen 2009 avtog dock denna utveckling och kraven på pressade priser och kostnadseffektivitet ökade. En annan förändring på Getinges marknader är de nya ersättningsystemen. Tidigare fick sjukvården ersättning utifrån ett kostnadsbaserat system. Idag utvecklas sjukvården alltmer mot att ha ersättnings-system som bygger på resultat och behandlingskvalitet samt system som definierar kostnader utifrån produktgrupper.

Marknadens storlek per region 2017



- Americas – 74 Mdr kr
- EMEA – 51 Mdr kr
- APAC – 46 Mdr kr

Utvecklingen av sjukvårdskostnaden per capita i USD



- EU
- Nordamerika
- Världen

Källa: World Bank, World Development Indicator, 2017

Tydligare segmentering av marknaden

Getinges strategi för 2018 och framåt innebär att marknaden analyseras utifrån två olika perspektiv. För det första delas marknaden in i tre grader av engagemang kopplat till nuvarande position:

- Kärnsegment
- Segment under uppbyggnad
- Selektivt nischsegment

I kärnsegmenten är Getinge redan ledande och här handlar det om att försvara och vidareutveckla positionen. Hit hör bland annat vårt erbjudande inom Cardiopulmonary.

I segment under uppbyggnad är Getinge ännu inte dominerande men ser goda möjligheter att stärka positionen framöver. Här återfinns bland annat vårt erbjudande som är relaterat till Critical Care i Nordamerika.

Nischsegment utgörs generellt sett av en avgränsad del av ett större segment där Getinges ambition kan vara att vidmakthålla en lönsam position alternativt avyttra. Vårt erbjudande inom expanderbara stentar för vidgning av perifera artärer är ett exempel på produktområde där vi har en tydlig nischposition.

Det andra perspektivet bygger på att marknaden delas in geografiskt, baserat på inkomst:

Mycket hög inkomst*	Hög inkomst*	Medel och låg inkomst*
USA	Västeuropa Kanada Japan Australien Nya Zeeland	Latinamerika Östeuropa Mellanöstern Asien

*Baserat på BNP och sjukvårdskostnad per capita.

Utifrån denna kombinerade analys identifierar Getinge strategier för respektive produkt och lösning per geografiskt område.

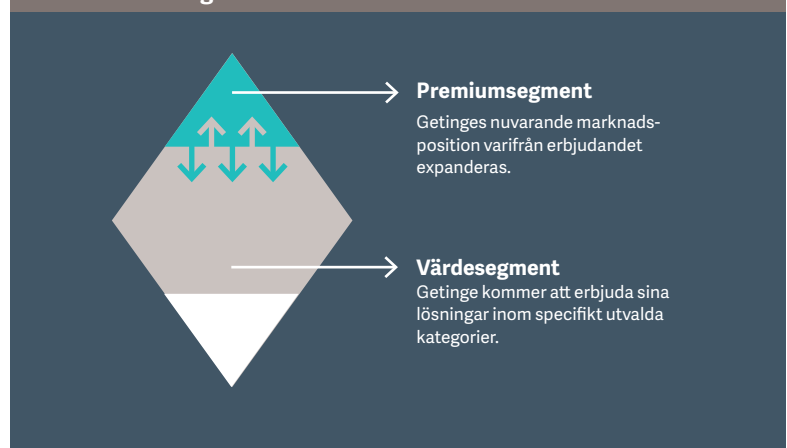
Premiumsegment och värdesegment

Getinge delar upp sina produkter i två segment: värdesegmentet och premiumsegmentet. Värdesegmentet är ett segment där Getinge har ett större utrymme att växa, jämfört med produkterna i premiumsegmentet. Den stora delen av värdesegmentet finns inom tillväxtmarknader såsom Indien, Kina och Latinamerika, men produkterna finns även i Europa och USA och blir då ofta ett komplement till premiumprodukten eftersom de möter andra behov och krav. Getinges växande portfölj inom värdesegmentet blir därmed en tillväxtmöjlighet i hela världen.



Getinges ventilator Servo-air som är framtagen för användning i intermediär sjukvård i premiumsegmentet möter även stor efterfrågan bland intensivvårdskunder i värdesegmentet.

Marknadens segment





Strategi och mål

Getinge lanserade under året en uppdaterad strategi och nya finansiella mål. För bolaget innebär det en delvis ny riktning med ett tydligare fokus på utvalda produkter och tjänster. I kombination med en effektiv försäljningsorganisation och ett ökat fokus på forskning och utveckling förväntas detta leda till en lönsam tillväxt.

2-4%

Årlig organisk tillväxt i nettoomsättning, i genomsnitt

>10%

Årlig tillväxt i vinst per aktie, i genomsnitt

30-50%

Andel av nettovinsten som ska delas ut till aktieägare

STRATEGI

Renodling för bättre resultat

Resultat är ett nyckelord i Getinges strategi – bättre resultat för patienter och vårdpersonal, och bättre finansiella resultat för sjukvården som helhet och för Getinge som bolag. Getinge bidrar till dessa resultat med hjälp av en strategi som bottnar i renodling och effektivisering.



Stärka erbjudandet i prioriterade segment

Getinge fokuserar på att stärka sitt produkt- och service-erbjudande till bolagets kunder inom affärsområdena Acute Care Therapies, Surgical Workflows och Life Science. I nuläget har Getinge en betydande andel produkter som svarar för en liten andel av försäljningen, men tar betydande resurser i anspråk, vilket ses över. Dessutom kommer allokeringen av resurser att vara mer selektiv, vilket innebär koncentrerade satsningar på noga utvalda produktområden där efterfrågan från kunderna förväntas öka.

Mer fokuserade satsningar på forskning och utveckling är således centralt i strategin. Prioriteringar görs utifrån vilka marknader och segment som har tillväxtpotential. Utifrån dessa prioriteringar kommer Getinge bland annat att fortsätta att stärka serviceerbjudandet samt att utveckla ett attraktivt erbjudande till noga utvalda delar av det växande värdesegmentet – vilket även kan kompletteras via förvärv.



Expandera den globala närvaron för ökad tillväxt

Getinges ambition är att penetrera geografiska marknader mer effektivt med befintliga produkter. Några av Getinges produkter är världsledande, men tekniken används än så länge endast på ett fåtal marknader, vilket innebär att initierade säljaktiviteter från Getinge behövs för att utveckla och bredda den geografiska närvaron.

En enad global försäljningsorganisation har skapats för att på ett än bättre sätt dra nytta av de olika säljkanalerna på ett effektivt sätt. Den nya organisationen gör det möjligt att enklare identifiera och föra vidare best practice samtidigt som säljarna fortsätter att finnas nära Getinges kunder.

För att ytterligare stödja den geografiska expansionen utvärderas löpande möjligheten till selektiva förvärv och strategiska partnerskap.



Kontinuerliga förbättringar

För att nå målen utifrån den justerade strategin behöver Getinge som organisation arbeta mer effektivt. Omtanken och passionen för att göra skillnad i sjukvården finns redan i bolaget. Nu ges medarbetarna även bättre organisatoriska förutsättningar för att kunna bidra till målen.

Några förändringar som skapar förutsättningar för kontinuerliga förbättringar:

- Ansvaret för tillverkning flyttas till respektive affärsområde istället för att utgöra en egen enhet. Detta för att tydliggöra ansvaret och öka effektiviteten i flödet från idé, produktion vidare till service – och slutligen återvinning. Ansvaret för inköp och logistik läggs på en central funktion, för att säkerställa att synergier fortsatt tas tillvara.
- Säljorganisationen har koncentrerats, från att ha varit uppdelad på tre geografiska marknader till en koncerngemensam organisation med en global säljchef.
- Från och med 2018 har Getinge ett nytt separat affärsområde, Life Science. Därmed ges bättre förutsättningar att tillgodose behoven hos kunderna inom läkemedelsindustrin.





Getinge har ett konkurrenskraftigt erbjudande och djupa kundrelationer som har byggts upp under många år. Samtidigt finns en stark entreprenörsanda.

Mattias Perjos, VD

Getinges finansiella mål från 2018

I samband med att Getinge under hösten 2017 börsnoterade och delade ut det tidigare affärsområdet Patient & Post-Acute Care, numera benämnt Arjo, beslutade styrelsen om nya finansiella mål från och med 2018. Fokus ligger på organisk tillväxt och Getinge förväntas nå en tillväxttakt som motsvarar marknadens mot slutet av 2018.

Genomsnittlig organisk tillväxt i nettoomsättning

Koncernens främsta prioritering är att åter nå organisk tillväxt. I ett första steg handlar det om att växa i linje med den adresserbara marknaden.

Genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie

För att säkerställa att tillväxten inte sker på bekostnad av lönsamheten har Getinge beslutat om ett mål för tillväxt per aktie.

Utdelningspolicy

Målet om utdelning ligger fast och syftar till att hålla organisationen i trim genom att både dela ut vinst till ägarna och återinvestera delar av vinsten.

Mål

2-4%

Mål

>10%

Policy

30-50%
av nettovinsten



Fram till och med november 2017, och styrelsens beslut att föreslå en utdelning av Arjo, hade Getinge följande finansiella mål: Organisk tillväxt i nettoomsättning om 2-4 %, tillväxt i EBITA 1 om 10 %, avkastning på eget kapital om minst 15 % samt en Cash Conversion över 70 %. Dessa mål nåddes inte under 2017. Omsättningen ökade med 1,3 % organiskt, EBITA 1 minskade med 13,2 %, avkastningen på eget kapital var 6,6 % och Cash Conversion uppgick till 62,9 %. Utvecklingen beror främst på internt fokus under året, med ett antal stora projekt såsom nyemission, uppdatering av strategi och anpassning av organisationen samt utdelning av Arjo.

Mål för hållbar utveckling

Getinges arbete inom hållbar utveckling syftar till att säkerställa bolagets långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Målen bidrar till att skapa en mer hållbar marknad för sjukvård samtidigt som de stärker relationen till medarbetare och kunder.

Område	Indikator	Mål	Utfall 2017
Jämställdhet	Andel kvinnliga/manliga medarbetare.	Getinges långsiktiga mål är att ha 50/50 kvinnor och män i verksamheten.	35/65
Säkerhet på arbetsplatsen	Antal olyckor per 100 medarbetare under året.	Getinges långsiktiga mål är att ha 0 arbetsplatsrelaterade olyckor.	3,0*
Koldioxidutsläpp från produktion	Direkta och indirekta utsläpp, mätt i ton per Mkr av försäljningen.	-5 % 2018, med 2015 som basnivå.	-11,9%
Farligt avfall i produktion	Mängd farligt avfall, mätt i kilo per Mkr av försäljning.	-10 % 2018, med 2015 som basnivå.	-45,6%

*Antal per 100 medarbetare.

FN:s globala hållbarhetsmål

De 17 globala hållbarhetsmål som FN lanserade i september 2015 syftar till att uppnå den omställning som är nödvändig för att till år 2030 nå långsiktig hållbar utveckling. Företagens roll och engagemang är kritiskt för att nå dessa mål.

Under året har Getinge inlett arbetet med att analysera hur bolaget bidrar till att nå de globala hållbarhetsmålen. Detta arbete kommer att färdigställas under 2018. Som ett första steg har Getinge identifierat ett antal mål som bäst stämmer överens med bolagets påverkan på omvärlden.

Dessa mål är:

- **Mål 3** – Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande
- **Mål 4** – Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande
- **Mål 8** – Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor
- **Mål 12** – Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster



Globalt fokus på försäljning

De största utmaningarna inför 2018 gällande försäljning hänger ihop med den prispress som råder på grund av konsolideringen inom sjukvårdssektorn. Även valutadevalveringar på vissa tillväxtmarknader innebär en utmaning.

Getinges försäljning består till cirka 75 procent av direktförsäljning medan externa agenter och distributörer står för resterande 25 procent. Direktförsäljningen sker främst i utvecklade ekonomier medan de externa insatserna sker på växande och mindre stabila marknader. Säljorganisationen internt är oerhört patientcentrerad. Flera av säljarna är före detta sjuksköterskor och läkare och har därmed en unik förståelse för kundernas behov samtidigt som de har sitt hjärta och genuina engagemang i vårdbranschen.

Under 2017 skedde en omorganisation av säljverksamheten internt för att stärka relationen till kunderna samt skapa en bättre förmåga att dela best practice genom ett globalt säljteam inom organisationen. 2018 fortsätter Getinges interna utbildningsinsatser för att ytterligare stärka upp den globala försäljningsorganisationen.

Sammanfattningsvis kan den strategiska riktningen för Getinges globala säljkår sammanfattas i sex punkter:

- 1 Positionera service som tillväxtmotor** genom att bland annat öka den digitala servicegraden när det kommer till fjärranslutningar och sammankopplingar mellan system samt att övergripande utöka tjänsteutbudet.
- 2 Hög ambition för säljkultur och prestanda** genom att förbättra affärshandlingen i en koncerngemensam säljutbildning samt i ett nytt IT-baserat säljstödssystem.
- 3 Differentiering genom värdeskapande** såsom skräddarsydda lösningar för varje kund och att i högre grad kombinera produkt, service, IT och rådgivning i erbjudandet.
- 4 Utnyttja den fulla potentialen på tillväxtmarknader** genom en detaljerad kommersiell analys som identifierar ytterligare tillväxtmöjlighet per segment och marknad, och fördela resurser utifrån det.
- 5 Optimering av produkt- och tjänsteportföljen geografiskt** i syfte att ta marknadsandelar i den övre delen av värdesegmentet.
- 6 Nå nästa nivå av kundcentrering** genom att följa upp djupare kundnöjdhetsmätningar och analyser, samt agera på dessa.

Tydligare strategi för forskning och utveckling

De senaste årens omorganisationer i kombination med förbättringsarbetet kopplat till förlikningsavtalet med amerikanska FDA har inneburit att Getinge delvis har behövt stå tillbaka inom forskning och utveckling i berörda områden inom Acute Care Therapies, det vill säga Cardiopulmonary och Vascular Systems. Getinges uppdaterade strategi innebär tydligare allokering av resurser, vilket möjliggör ett mer koncentrerat och selektivt förhållningssätt. Det ska ytterst leda till bättre utväxling i produktutvecklingen inom prioriterade områden.

Under året röstade EU igenom ett nytt regelverk för medicinteknikbranschen med konsekvens att certifieringsprocessen i Europa från och med 2020 kommer att närma sig kraven i USA, vilket leder till högre inträdesbarriärer. För Getinge är detta en möjlighet eftersom bolaget under lång tid har byggt upp kompetens och resurser för den här typen av kravställningar och certifieringsfrågor. Certifieringar sker parallellt marknad för marknad.

Från idé till godkänd produkt

Utvecklingen av Getinges produkter påminner om processerna vid läkemedelsutveckling. Produkterna klassificeras utifrån vilken typ av risk de kan förenas med för patienten. Generellt placeras produkter som används i kroppen (exempelvis implantat) i en högre klass medan produkter som används utanför kroppen hör till lägre klasser (till exempel operationsbord och lampor).

Ledtiderna är långa och det är inte ovanligt att en produkt med hög klassificering tar omkring tio år att utveckla och ytterligare cirka fem år att få certifierad. Detta medför dels relativt sett höga kostnader innan intäkter börjar genereras, dels en hög inträdesbarriär och därmed ett gott skydd mot konkurrens. Hög klassificering innebär i regel även längre produktlivscyklar.

Produkter inom lägre klasser kan ta ett till två år att utveckla och några månader att få certifierade. Här är det därför lägre investeringsbehov men även ökad risk för att konkurrenter snabbare kan lansera en liknande produkt.

Sammanlagt
3 300 personer
arbetar idag
med försäljning
och service på
Getinge.

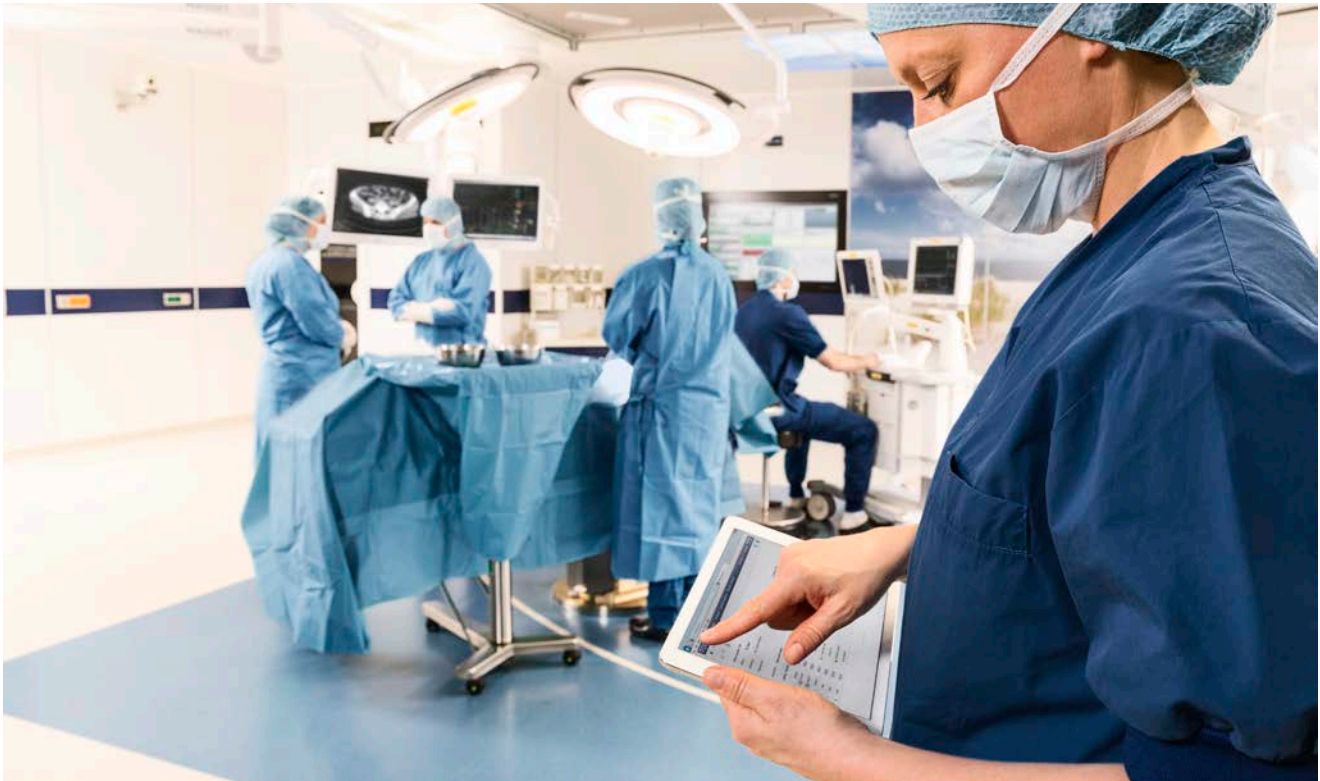
Fältsäljare
1 500

Servicetekniker
1 800

Americas
1 000

APAC
900

EMEA
1 400



Kontinuerliga effektiviseringar även framöver

Getinge har under 2017 fortsatt att effektivisera delar av verksamheten. De främsta förbättringarna har ägt rum inom inköp och administration och de sammanlagda besparingarna har bidragit till att minska den negativa resultateffekten från utdelningen och börsnoteringen av Arjo samt ökade investeringar i försäljning, produktutveckling och kvalitet. Arbetet med kontinuerliga förbättringar och effektiviseringar fortsätter med oförminskad kraft framöver, vilket

frigör ytterligare resurser till satsningar för lönsam tillväxt. Detta arbete underlättas av de organisatoriska förändringar som beslutades under hösten 2017 och som innebär att ansvaret för tillverkning flyttas till affärsområdena, inrättandet av en central funktion som säkerställer att synergier tas tillvara i inköp och logistik samt en förenklad, global säljorganisation.

25 000

antal kunder

8%

av den totala försäljningen går till de tio största kunderna

90%

av försäljningen går till sjukhus, resten till läkemedelsbolag

Kvalitetsarbete inifrån och ut

Att möta medicinteknikbranschens kvalitets- och produktsäkerhetskrav är en förutsättning för Getinges verksamhet. Fokus på kvalitetsaspekter finns därför på alla nivåer i verksamheten – både på ett övergripande strategiskt plan och i det operativa lokala arbetet som sker varje dag i verksamheten. Med ett nytt övergripande kvalitetssystem på plats möjliggörs ökad transparens och effektivitet i kvalitetsarbetet.



En fördel med det nya kvalitetssystemet är möjligheten till en homogen tolkning av krav och förväntan på produktkvaliteten, samt en ökad transparens och möjlighet att jobba med ständiga förbättringar.

Getinge strävar efter att ständigt utveckla sitt kvalitetsarbete. Sedan 2015 finns en global funktion med direktrapportering till VD och under hösten 2016 infördes ett nytt kvalitetsledningssystem som är koncerngemensamt för alla affärsområden och marknader. Verktyget, som heter GetAligned, är ett kvalitets-, miljö- och verksamhetsstyrningssystem för hela bolaget. Syftet med GetAligned är att effektivisera verksamheten genom att införa övergripande policyer och riktlinjer samt gemensamma nyckelprocesser på ett ställe. Implementeringen av systemet har pågått under hela 2017 och fortsätter även under 2018.

Ökad spårbarhet och flexibilitet

Getinge har tidigare bara haft lokala kvalitetsystem för att säkerställa att rutiner, processer och certifikat för respektive produktionsenhet finns på plats. Inom medicinteknikbranschen krävs att varje tillverkare kan påvisa med dokumenterade bevis att en produkt är säker att använda enligt dess godkända användningsområde – från utvecklingen av en ny produkt för att visa att produkten uppfyller gällande lagkrav, samt att produkten uppfyller specificerade krav i produktion och senare även för kunderna, som tydligt ska kunna försäkra sig om att produkten uppfyller sitt syfte och är säker att använda.

En fördel med det nya systemet är möjligheten till en homogen tolkning av krav och förväntan på produktkvaliteten, samt en ökad transparens och möjlighet att jobba med ständiga förbättringar.

GetAligned skapar ett signalsystem där man tidigt kan identifiera potentiella brister och på så vis omedelbart sätta in förebyggande åtgärder. Med den gemensamma plattformen skapas större flexibilitet och transparens inom företaget för att stödja Getinges övergripande tillväxtstrategi.

Större utvecklingsmöjligheter

För medarbetarna är förhoppningen att det nya systemet river dagens geografiska barriärer på ett positivt sätt. Placeringsort ska inte stå i vägen för erfarenhetsutbyte

och personlig utveckling. I förlängningen minskar också administrationen kring systemcertifikat, med en ökad intern granskning genom homogena kvalitetsrevisioner. Samtidigt bygger Getinge en organisation för internkontroll på koncernnivå, i syfte att öka antalet interna revisioner för att säkerställa att tidigt justera identifierade brister.

Omställning till nya EU-regler

I maj 2017 införde EU nya regler kring medicinteknik som inte bara påverkar Getinge, utan branschen i stort. Den främsta skillnaden är att mer klinisk information efterfrågas även för den lägre produktklassificeringen jämfört med tidigare. Vidare innebär reglerna att några av Getinges produkter inom före detta Infection Control numera kommer att klassas som medicinsk utrustning och därmed omfattas av nya krav på produkt-dokumentation.

Inom Getinge finns ett projekt som löper över samtliga affärsområden för att identifiera och implementera de nya EU-kraven i samtliga processer på varje enhet. Alla produkter ses över för att värderas utifrån den nya lagstiftningen.

Remedieringsprocess och FDA

Allt sedan amerikanska Food and Drug Administration (FDA), anmärkte på ett antal processer och rutiner inom Getinges tillverkningsenheter 2013, har huvudfokus för Getinges kvalitetsarbete varit att åtgärda dessa och nå förlikning. Under 2017 har den nya koncerngemensamma kvalitetsorganisationen möjliggjort ett mer strukturerat krafttag och ökad möjlighet att driva förbättringsarbetet på ett övergripande plan, vilket har gett positiv effekt. Detta gäller framför allt på de amerikanska fabrikerna i Wayne och Merrimack. Även i tyska Rastatt har positiva förändringar skett under året. I tyska Hechingen är situationen något mer komplex, men efter en omplanering under året har förbättringar även genomförts där, i enlighet med förlikningsavtalet med FDA.



Verksamheter som räddar liv

Getinges erbjudanden spänner över olika områden som alla har ett gemensamt mål – att bidra till att rädda liv. Inom Acute Care Therapies erbjuds teknologier och produkter för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Surgical Workflows innefattar utrustning för kompletta medicinska operationssalar samt avancerade IT-system för sjukhus. Life Science är från och med 2018 ett eget affärsområde och erbjuder bland annat produkter och lösningar till läkemedelsbolag och forskningsinstitut.

90%

av försäljningen går till sjukhus och 10% till läkemedelsföretag

1 av 4

operationsbord i världen är tillverkat av Getinge

45 års

utveckling av avancerade ventilatorer



ACUTE CARE THERAPIES

Driva utvecklingen framåt inom akutsjukvård

Inom Acute Care Therapies utvecklar Getinge avancerade teknologier och produkter för intensivvård, kirurgi och kateterbaserade ingrepp. I erbjudandet ingår även utrustning för behandling i samband med patienttransporter.

Sjukvårdsteamets tillgång till rätt vårdlösning är helt avgörande inom akutsjukvården. Getinge utvecklar avancerade kliniska helhetslösningar som kan bidra till att förbättra behandlingsresultatet och livskvaliteten för patienter inom intensivvård och kirurgi.

Inom Acute Care Therapies utvecklas teknologier och produkter för livsuppehållande sjukvård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård, såsom avancerade respiratorer och patientövervakning, samt utrustning för portabel akut behandling av hjärt- och lungpatienter.

Under 2017 fortsatte det framgångsrika samarbetet med Air Liquide då en ny version av specialgassystemet SERVIINO, som används för behandling av nyfödda, lanserades och fick mycket positiv respons. Kundintresset för den vägg-gasoberoende SERVO-air har fortsatt att växa, inte minst på den nordiska marknaden. Med en historia på 45 år av utveckling är SERVO-respiratorerna synonyma med innovation och kvalitet.

Getinge är även ledande när det gäller endoskopisk kärluttagning, vilket du kan läsa mer om på nästa uppslag.

Inom sjukvården blir det allt viktigare med datakommunikation, det vill säga automatisk överföring av data från medicintekniska produkter till patientjournalssystem. Getinge har utvecklat MSync som överför kliniska data i ett HL7¹-format, något som allt oftare krävs av vårdgivare. En uppdatering har lanserats under 2017, där systemet nu stöder ännu fler av Getinges produkter.

¹) Health Level Seven eller HL7 utgör ett ramverk av internationella standarder för utbyte, integration, delning och hämtning av elektronisk hälsoinformation.

Resultat och reflektion 2017

Acute Care Therapies har fortsatt att utvecklas positivt trots omfattande insatser kopplat till förlikningsavtalet med FDA. Nettoomsättningen uppgick till 12,2 (11,8) miljarder kronor, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 3,1 procent. Bruttomarginalen var 55,6 (55,5) procent och rörelseresultatet uppgick till 1,1 (1,0) miljarder kronor. Engångskostnader om 604 Mkr, till stor del relaterade till förlikningsavtalet med FDA, belastade dock årets resultat.

Fokus framåt blir att vidareutveckla verksamheten genom att identifiera och föra vidare best practice mellan de fyra produktområdena inom affärsområdet.

En utmaning under 2017, som även förväntas prägla 2018, är att nya konkurrentprodukter har dykt upp på den amerikanska marknaden inom området

Vascular systems, närmare bestämt expanderbara stentar, som sätts in för att öppna blockerade perifera artärer. Getinge har dock varit på marknaden länge och har lång erfarenhet samt unika kliniska data, vilket är värdefullt i hanteringen av den nya konkurrenssituationen.

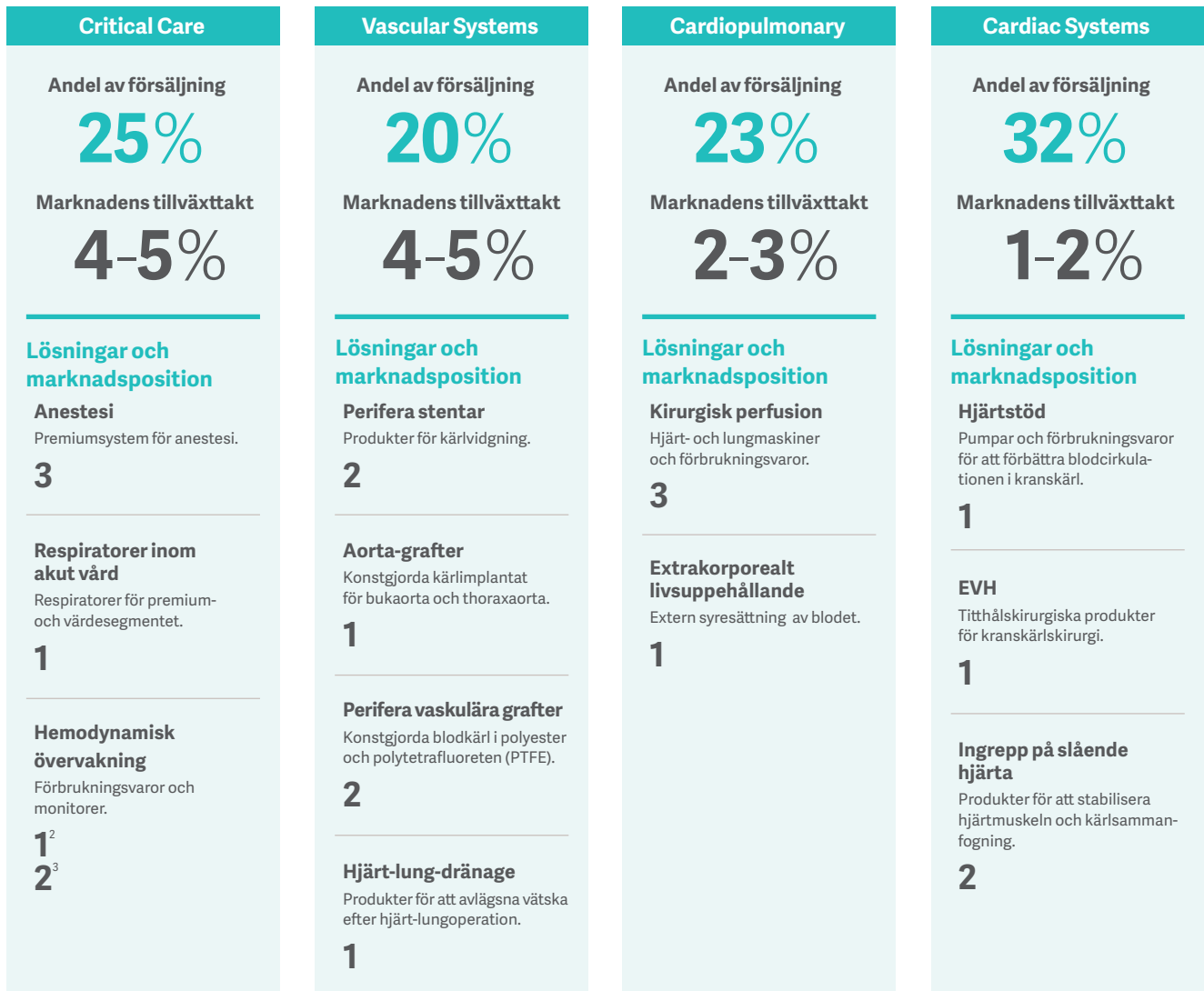
FDA och fokus på kvalitet

Mot bakgrund av att amerikanska Food and Drug Administration (FDA) anmärkte på ett flertal av kvalitetsledningsprocesserna och dokumentationsrutinerna inom Acute Care Therapies tillverkningsenheter 2013, pågår ett kvalitetsarbete i form av ett åtgärdsprogram. Detta program har fortsatt att prägla affärsområdets resultat under 2017. Kvalitetshöjande insatser har dock bidragit till ökad lönsamhet under årets senare del.



Produktområden

Getinge är bland de ledande inom samtliga produktsegment/områden.¹



1) Getinge research. 2) Intensivvårdsavdelning (IVA). 3) Operationsrum.

Andel av koncernens försäljning



● Acute Care Therapies, 54%

Försäljning per region

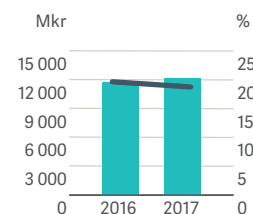


● Americas, 51% (6 263 Mkr)

● EMEA, 31% (3 711 Mkr)

● APAC, 18% (2 227 Mkr)

Nettoomsättning och EBITA-marginal



● Nettoomsättning

— EBITA-marginal

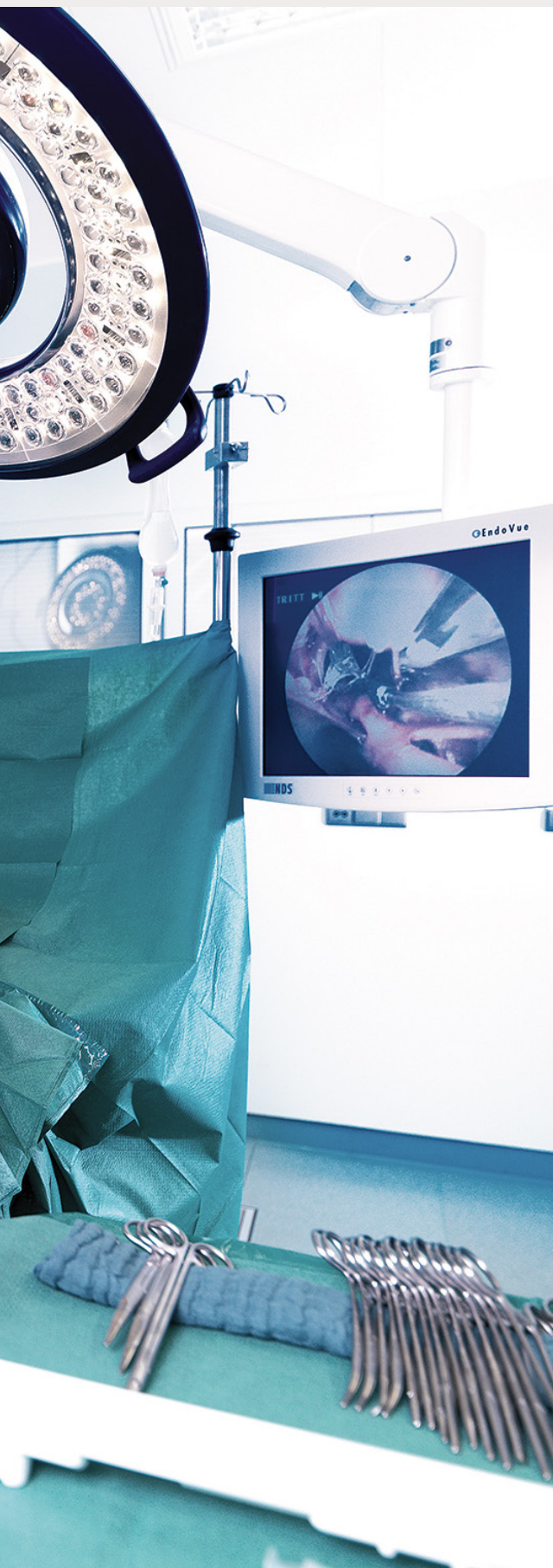
* EBITA-marginal före förvärvs-, omstrukturings- och integrationskostnader

Konkurrenter

- BD
- Dräger
- Edwards Lifesciences
- GE
- Gore
- Hamilton
- LivaNova
- Medtronic
- Teleflex
- Terumo



Endoskopisk kärluttagning leder till snabbare tillfrisknande, bättre kliniska resultat och förbättrad patientnöjdhet.



CASE – Endoskopisk kärluttagning

Fördelarna med endoskopisk kärluttagning

Getinge strävar efter att hjälpa vårdteam över hela världen att ge patienter hälsosamma hjärtan. Vasoview System, som används för att utföra endoskopisk kärluttagning (EVH), är ett bra exempel på när tekniska framsteg kan leda till bättre kliniska resultat och ökad patientnöjdhet.

Hjärt- och kärlsjukdomar tar årligen 17,5 miljoner liv, vilket gör det till världens vanligaste dödsorsak¹. Ett tillstånd som skördar många offer är kranskärlssjukdom, som innebär att plack i hjärtats artärer blockerar flödet av blod och syre till hjärtmuskeln. Patienter med svårare kranskärlssjukdom behandlas ofta med en kranskärlsoperation (CABG). Under ingreppet tar kirurgen ut friska blodkärl från patientens ben eller arm och använder dem för att skapa en ny passage så att blodet kan ta sig förbi de förträngda blodkärlen. Och det är här Getinges Vasoview System för EVH kommer in i bilden.

Endoskopisk kärluttagning ligger i framkant av den tekniska utvecklingen för förbättrad kärluttagning inom CABG-kirurgi då ett mindre snitt än vid traditionell kärltagning används. Det mindre snittet innebär lägre infektionsfrekvens, minskad smärta och mindre ärrbildning – vilket också leder till snabbare tillfrisknande, bättre kliniska resultat och förbättrad patientnöjdhet.

Användningen av EVH är ännu inte allmänt vedertagen utanför USA och många sjukhus utför fortfarande öppen kärltagning (OVH) som medför

längre återhämtningstid och har en högre infektionsrisk. Men vid det nyöppnade Royal Adelaide-sjukhuset i Australien är EVH-förfarandet implementerat och flera kirurger har fått klinisk träning av Getinge i att använda Vasoview Hemopro 2 EVH system.

– Endoskopisk kärluttagning har lett till förbättrad patientnöjdhet tack vare minskad smärta, vilket har inneburit att patienterna kunnat uppnå tidigare och effektivare mobilisering. Vi har även registrerat en minskning av antalet sårinfektioner och andra komplikationer vid bensår, berättar Michael G. Worthington, Director of D'Arcy Sutherland Cardiothoracic Surgical Unit vid Royal Adelaide-sjukhuset.

17,5

miljoner människor avlider årligen av hjärt- och kärlsjukdomar världen över.



Getinges Vasoview System för endoskopisk kärluttagning (EVH) ligger i framkant av den tekniska utvecklingen för förbättrad kärluttagning.

1) Källa: World Heart Federation: world-heart-federation.org

SURGICAL WORKFLOWS

Effektiva arbetsflöden förbättrar sjukvården

Vart fjärde operationsbord i världen är signerat Getinge. Men utrustning för operationsrum är enbart en del av erbjudandet inom Surgical Workflows, som även omfattar avancerade IT-system och lösningar för infektionsbekämpning. Erbjudandet inom Life Science bygger på samma basteknologi, men har en annan kundgrupp.

Getinge är ledande inom flera av sina produktområden i Surgical Workflows, som omfattar produkter, förbrukningsvaror och tjänster för rengöring, desinfektion och sterilisering av instrument samt utrustning för kompletta medicinska operationssalar. Produkterna bidrar till effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus, vilket i sin tur höjer patientsäkerheten. Även IT-lösningarna bidrar till optimerade sterilgodslöden, så väl som optimerade patient- och arbetsflöden, riskminimering och till att skapa en bättre efterlevnad av lagar och regler.

Samarbeten och partnerskap

Ett sätt att möta de nya förutsättningarna är genom framgångsrika partnerskap. Samarbetena med General Electric, Philips och Siemens är tre lyckade exempel på detta. I slutet av året lanserades också ett samarbete med Verb Surgical Inc. där

ambitionen är att tillsammans utveckla en ny plattform av högteknologiska produkter för nästa generations kirurgi.

Inom produktutveckling var en av milstolparna under året samarbetet med Siemens inför den gemensamma lanseringen av Siemens Multimodality. Produkten är en utökning av erbjudandet med det befintliga operationsbordet Magnus, som på ett unikt sätt möjliggör för patienten att sömlöst förflyttas från en anordning till en annan under operation utan att fysiskt behöva flyttas från operationsbordet.

Life Science

Getinges Life Science-erbjudande omfattar skräddarsydda lösningar för sterilisering som säkerställer en miljö fri från kontamination. Den gemensamma nämnaren mellan Surgical Workflows och Life Science är att båda områdenas produkter omfattar

teknologi för rengöring och sterilisering och tekniskt finns det flera synergier även om marknaderna ser helt olika ut. Medan kunderna inom Surgical Workflows i huvudsak är sjukhus finns Life Science-kunderna inom biomedicinsk forskning, läkemedelsproduktion och produktion av medicinsk utrustning. I syfte att tillgodose dessa kunders behov av sterila processer än bättre utgör Life Science ett eget affärsområde från och med januari 2018.

Resultat och reflektion 2017

Nettoomsättningen för Surgical Workflows uppgick till 10,3 (10,4) miljarder kronor. Den organiska nettoomsättningen minskade med 0,8 procent. Bruttomarginalen uppgick till 37,1 (37,1) procent.

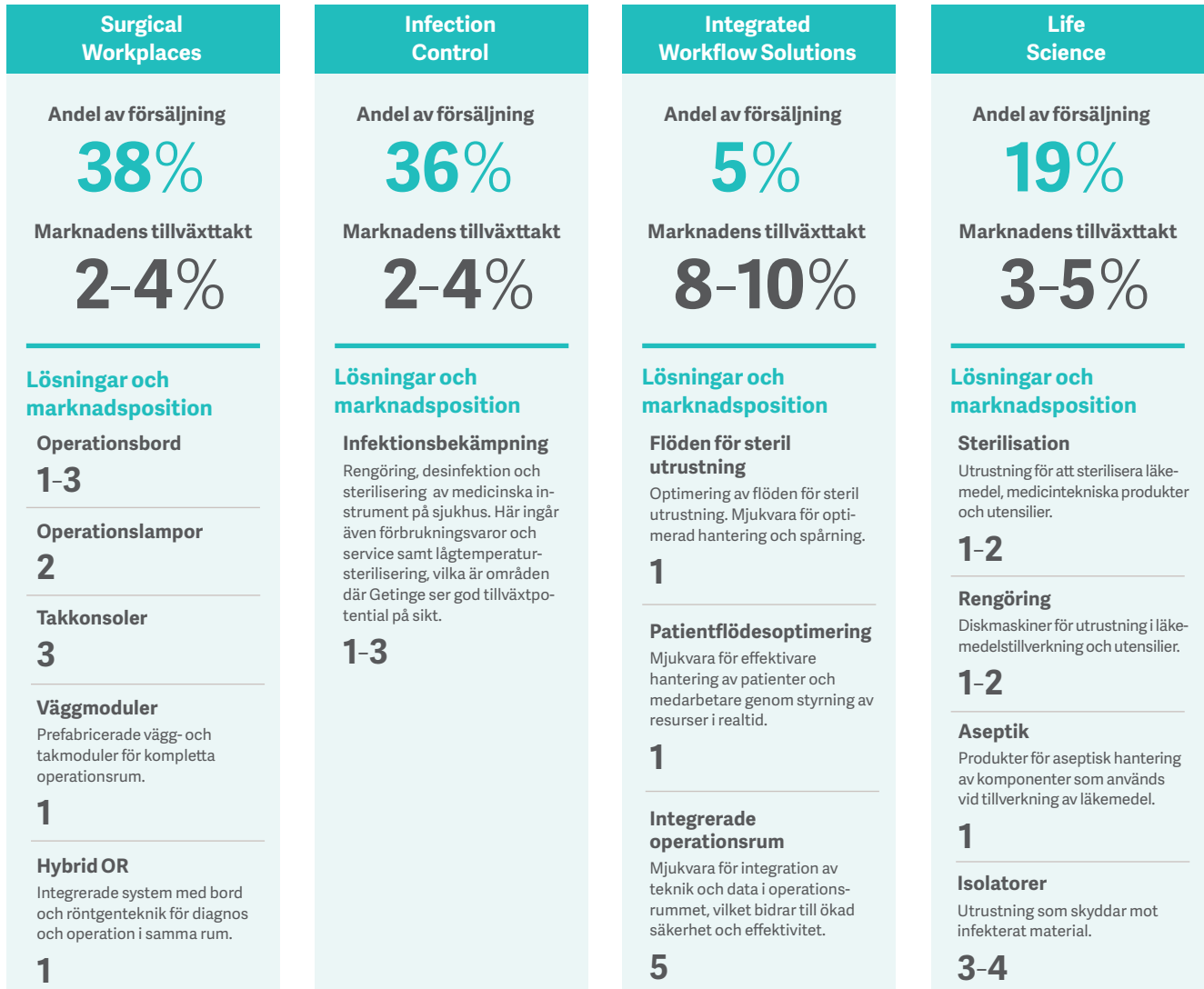
En utmaning under året har varit att upprätthålla försäljningen samtidigt som den interna omorganisationen har pågått.



Getinges erbjudande inom Surgical Workflows omfattar såväl utrustning för operationssalar och lösningar för rengöring och desinfektion, som avancerade IT-system för patient- och arbetsflöden.

Produktområden

Getinge är bland de marknadsledande bolagen inom samtliga produktsegment/områden.^{1,2}



1) Getinge research 2) Övrig försäljning uppgår till 2%

Andel av koncernens försäljning



● Surgical Workflows, 46%

Försäljning per region

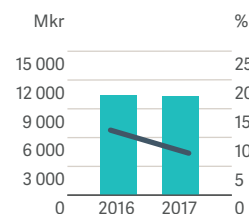


● Americas, 27% (2 776 Mkr)

● EMEA, 49% (5 061 Mkr)

● APAC, 24% (2 457 Mkr)

Nettoomsättning och EBITA-marginal



● Nettoomsättning

— EBITA-marginal

* EBITA-marginal före förvärvs-, omstrukturings- och integrationskostnader

Konkurrenter

- Belimed
- Dräger
- Hill-Rom
- Miele
- Steris
- Stryker

CASE – Surgical workflows

När programvara kan rädda liv

INSIGHT Patient Flow Management är ett av Getinges kärnerbudanden inom IT-system för integrerade arbetsflöden. Tack vare att vårdpersonal och räddningstjänst i Taipei agerade snabbt och fick maximal utdelning från sin INSIGHT-installation är Getinges programvara nu med och räddar liv i Taiwan.

En ambulans tillkallades för en patient som drabbats av vad som visade sig vara en akut myokardiell hjärtinfarkt. När det livshotande tillståndet konstaterats med EKG i ambulansen, registrerades patienten direkt i INSIGHT-systemet medan han ännu befann sig i ambulansen.

Vårdpersonal på sjukhuset underrettades därmed omedelbart om att patienten var på väg in och hur allvarligt hans tillstånd var. Med den tidiga förvarningen, ett tillgängligt EKG från ambulansen och redan registrerad patientinformation i INSIGHT kunde sjukvårdspersonalen få värdefull tid för att förbereda sig för patientens ankomst och patienten kunde transporteras direkt till hjärtintensiven där ett team väntade, redo att behandla honom. Tack vare fantastiska insatser från läkare och sjukvårdare, som påbörjades redan innan ambulansen anlände till sjukhuset, kunde patientens liv räddas.

INSIGHT-installationen i Taipei är visserligen ett pilotprojekt, men det är mycket speciellt eftersom det är det första projektet som fokuserar på att upprätta ett strukturerat prehospitalt patientflöde för ambulanssjukvården. Det har utvecklats och lanserats i nära samarbete med räddningstjänstens

brandkår i Taipei, som ansvarar för stadens ambulanssamordning och sköter alla akuta patienttransporter till sjukhusen. Med projektet har man lyckats upprätta tydliga, snabba och effektiva informationsflöden mellan ambulanstjänsten och två akutsjukhus, vilket ger smidiga och effektiva patienttransporter och vård som bidrar till att liv kan räddas.

– Med den nya programvaran kan vården till patienterna effektiviseras. Hela samarbetet och den sömlösa övergången mellan ambulansvård och sjukhus är oerhört värdefulla för allmänheten, berättar dr Bin-Chou Lee, chef vid intensivvårdsavdelningen på Taipei City Hospital, Zhongxiao Branch.

8-10%

Marknadstillväxten för IT-system likt INSIGHT, och de övriga som Getinge erbjuder, uppskattas till 8-10 % per år.



Genom smidiga och effektiva patienttransporter bidrar vi till att rädda liv.



Getinge växlar upp inom Life Science

Med sin gedigna erfarenhet av att tillgodose behoven hos läkemedelsbolag och forskningsinstitut, har Life Science redan en stark position på både den nationella och internationella marknaden. Nu satsar Getinge ytterligare på området, som från och med 1 januari 2018 utgör ett separat affärsområde.

Stora landvinningar inom bioteknik och biomedicin håller på att rita om kartan för de klassiska läkemedelsbolagen. Förflyttningen från kemiska till biotekniska preparat skapar helt nya utmaningar, som kräver en samarbetspartner som både är innovationsdriven och har diger erfarenhet. Det är den positionen som Getinge Life Science ska lägga beslag på.

Traditionellt har Getinges stora expertis handlat om hur lösningar ska hanteras för att läkemedlet i slutändan ska vara rent och sterilt. Ofta har man kunnat sterilisera den färdiga produkten som det sista ledet i tillverkningen, men det förutsätter att läkemedlet består av relativt korta molekyler.

De nya, biotekniska preparaten har långa molekylkedjor, och kan inte hettas upp till över 100 grader utan att förstöras. Därför måste produkten vara steril från början till slut, genom hela produktionskedjan.

– Även här har vi väldigt lång erfarenhet, som nu är mer värdefull än någonsin, säger Harald Castler, ansvarig för det nya affärsområdet Life Science. När det gäller bioteknik är forskningen ofta väldigt dyr, få projekt når hela vägen fram till mållinjen och myndigheternas krav blir allt tuffare. Därför behövs någon som kan hjälpa läkemedelsbolagen att projektera rätt anläggningar och få ut substansen på marknaden snabbt, effektivt och säkert.



Vårt affärsområde Life Science är redan framgångsrikt och har varit det länge, men nu har vi musklerna och möjligheterna att bli mycket starkare än vi någonsin har varit.

Harald Castler, President Life Science

Börsnotering av Arjo

Vid en extra bolagsstämma i december 2017 beslutades om utdelning av samtliga aktier i Arjo AB till aktieägarna i Getinge samt notering av aktierna på Nasdaq Stockholm. Börsnoteringen innebär att både Getinge och Arjo får tydligare fokus, vilket skapar bättre möjligheter att ta tillvara framtida tillväxtpotentialer.

Arjo är en global leverantör av medicintekniska produkter och lösningar som höjer livskvaliteten för människor med nedsatt rörlighet och åldersrelaterade sjukdomar.

Genom att förbättra de kliniska resultaten för vårdtagare och möjliggöra en bättre arbetsmiljö för vårdpersonal skapar Arjo värde. Därmed bidrar Arjo till ett hållbart sjukvårdssystem – alltid med människan i fokus.

De huvudsakliga kunderna är privata och offentliga institutioner inom akutvård och långtidsvård. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för patienthantering, hygien, desinfektion, sjukvårdssängar, förebyggande av trycksår, förebyggande av ventrombos samt för diagnostik. Koncernen erbjuder även service och tjänster som exempelvis utbildning i samband med produktförsäljningen.

Arjo är verksam i över 60 länder, som har delats in i tre geografiska områden: Nordamerika, Västeuropa och Övriga världen. Huvudkontoret är baserat i Malmö, Sverige.



Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Nasdaq Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2017 uppgick antalet aktieägare till 38 214 och andelen utlandsägda aktier till 47,3 procent. Institutionella ägare svarade för 56,2 procent av aktiekapitalet varav svenska institutionella ägare svarade för 22,1 procentenheter.

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 119,0 kronor, vilket innebär en uppgång under året med 0,5 procent, justerat för utdelningen av Arjo som ägde rum i december 2017. Högsta betalkurs 2017 var 149,2 kronor den 2 juni och lägsta var 113,7 kronor den 31 juli, justerat för utdelningen av Arjo. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 32,4 miljarder kronor. Under året omsattes 280,7 miljoner aktier (173,1).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2017 till 136 184 786,50 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Getinges styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till funktionen för investerarrelationer på bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Lars Mattsson, Head of Investor Relations

Epost: lars.mattsson@getinge.com

Telefon: +46 (0) 10 335 00 43

Webb: getinge.com

Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge nuvarande och framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, investerare och media.

Mäklarhus som genomför analys på Getinge

ABG Sundal Collier, Bank of America Merrill Lynch, Berenberg Bank, Carnegie, Danske Bank, DNB Markets, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Morningstar Equity Research, Nordea, Pareto Securities, Redburn och SEB Enskilda.

1,50

Utdelning per aktie, kr

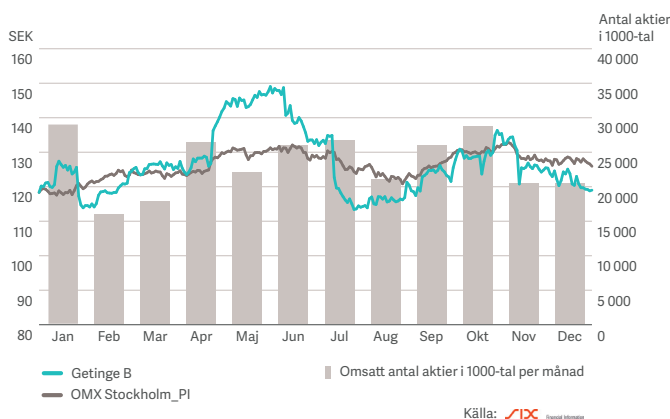
5,49

Vinst per aktie (kr) för kvarvarande och avvecklad verksamhet

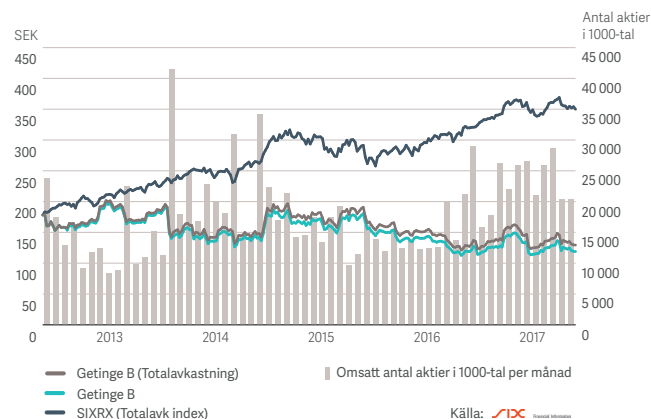
32,4

Börsvärde, Mdr kr

Utveckling 2017 justerat för utdelningen av Arjo



Utveckling 2013–2017 justerat för utdelningen av Arjo



Data per aktie

	2017	2016
Vinst per aktie efter skatt ¹⁾	5,49	4,91
Börskurs 31 december	119,0	118,4
Utdelning	1,50 ³⁾	1,75 ²⁾
Direktavkastning, procent	1,26	1,48
Eget kapital ¹⁾	72,72	86,51
Genomsnittligt antal akter (milj st) ⁴⁾	250,7	241,8
Antal aktier, 31 december (milj st) ⁴⁾	272,4	241,8

1) Kvarvarande och avvecklad verksamhet

2) Justerat för nyemitterade aktier

3) Av styrelsen föreslagen utdelning

4) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Getinges största ägare per 31 december 2017

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	18 217 200	31 032 969	18,1	48,9
Franklin Templeton		25 390 801	9,3	5,8
Fjärde AP-fonden		10 265 254	3,8	2,4
Fidelity		9 754 189	3,6	2,2
Abu Dhabi Investment Authority		5 851 247	2,1	1,3
Nordea Fonder		5 796 030	2,1	1,3
Swedbank Robur Fonder		5 794 851	2,1	1,3
BlackRock		5 564 513	2,0	1,3
Vanguard		5 399 806	2,0	1,2
Folksam		4 423 545	1,6	1,0
Övriga		144 879 168	53,3	33,3
Totalt	18 217 200	254 152 373	100,0	100,0

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 404	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689
2017 Nyemission 1:7 kurs 127 kr	272 369 573	136 184 787

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7	93,3	100,0
Röster, %	41,8	58,2	100,0

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	52,7
USA	24,5
Förenade Arabemiraten	2,2
Storbritannien	1,3
Norge	1,2

Ägarstruktur 2017

Aktier	Kapital %	Röster %	Ägare	Ägare %
1 – 100	0,2	0,1	12 105	31,7
101 – 200	0,3	0,2	5 740	15,0
201 – 500	1,0	0,6	8 004	20,9
501 – 1 000	1,3	0,8	5 123	13,4
1 001 – 2 000	1,9	1,2	3 732	9,8
2 001 – 5 000	2,5	1,6	2 209	5,8
5 001 – 10 000	1,7	1,1	671	1,8
10 001 – 20 000	1,4	0,8	264	0,7
20 001 – 50 000	1,8	1,1	159	0,4
50 001 – 100 000	1,8	1,1	67	0,2
100 001 – 200 000	1,6	1,0	32	0,1
200 001 – 500 000	5,9	3,7	52	0,1
500 001 – 1 000 000	6,0	3,7	24	0,1
1 000 001 – 2 000 000	8,6	5,4	17	0,0
2 000 001 – 5 000 000	6,8	4,2	6	0,0
5 000 001 – 10 000 000	14,0	8,8	6	0,0
10 000 001 – 20 000 000	3,8	2,4	1	0,0
20 000 001 –	27,3	54,7	2	0,0
Anonymt ägande	12,1	7,5	N/A	N/A
Totalt	100,0	100,0	38 214	100,0

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska institutionella ägare	22,1
Utländska institutionella ägare	34,1
Svenska privatpersoner	9,9
Övriga ägare	21,8
Anonymt ägande	12,1
Totalt	100,0

Hållbart värdeskapande

För Getinge är det en självklarhet att ta ansvar både globalt och lokalt för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Arbetet inbegriper såväl att minska produkternas miljöpåverkan över den totala livscykeln, som att ta ett socialt ansvar för de marknader där bolaget är verksamt. Målsättningen är också att bidra till en mer effektiv resursanvändning som innebär att sjukhusen kan erbjuda mer och bättre sjukvård.



31%

andelen kvinnliga chefer
ökade från 26 % till 31 %
under 2017

-4,1%

minskade CO₂-utsläpp
i produktion, ton/Mkr

+2,3%

andel icke-farligt
avfall till återvinning
i produktion

VÄRDEGRUND

Passion för förbättring

Vi vill bidra till att liv räddas. Det är kärnan i vår företagskultur, där värderingar baseras på ett starkt gemensamt engagemang – en passion för förbättring. Våra medarbetare utgör själva navet i denna strävan.

Gemensamma värderingar är en förutsättning för att koncernens strategi ska kunna genomföras och målen ska uppnås. Värderingarna behöver vara väl förankrade i organisationen och genomsyra allt som görs.

Getinges kulturella kärnvärden kombinerar Passion med Samarbete, Öppenhet, Professionellt genomförande och Ägarskap. Passion är grunden i Getinges gemensamma värdegrund och kommer

från medarbetarna själva – passion för uppgiften att göra skillnad och rädda liv, passion för det dagliga arbetet och passion för Getinge som företag. Getinge är en auktoritet inom det medicintekniska området och det finns ett stort engagemang inom företaget när det gäller att hjälpa kunderna att rädda liv och leverera sjukvård av högsta kvalitet.

Våra värderingar

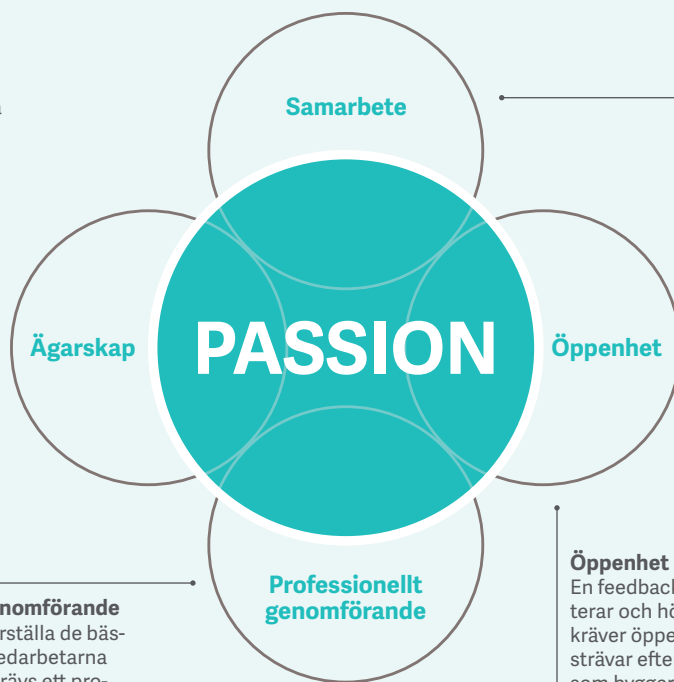
Passion är centralt i Getinges kärnvärden. Anställda på Getinge bryr sig verkligen om kunderna och deras patienter. Passionen bottnar i en önskan om att förbättra andras hälsa och välbefinnande. Getinge bidrar på självklara sätt genom att erbjuda produkter och tjänster som räddar liv, men också genom engagemanget för hållbarhet.

Ägarskap

En kedja är inte starkare än sin svagaste länk. Getinge främjar en kultur som bygger på samarbete och öppenhet. För att lyckas måste varje enskild individ ta ansvar för viktiga beslut. Personlig integritet, etik och moral är viktigt i alla beslut vi tar. Genom ansvarstagande säkerställs bästa resultat för våra kunder samtidigt som en stark kultur skapas.

Professionellt genomförande

För att kunna säkerställa de bästa produkterna, medarbetarna och processerna krävs ett professionellt genomförande baserat på ledarskap, mentorskap, teamwork och processer. Det bygger på en gemensam insats som inte kan åstadkommas på egen hand. Getinge välkomnar nya idéer och uppmuntrar handledning av nyanställda.



Samarbete

Öppen kommunikation och utbyte av goda exempel stärker samarbetet. Genom att dela med sig av framgångsrika modeller skapas broar mellan avdelningar som enar det interna arbetsflödet och minskar antalet fall där hjulet måste uppfinnas på nytt. Samarbetsinriktad och omtänksam feedback från kollegor bidrar till att undanröja hinder och effektiviserar arbetet.

Öppenhet

En feedbackkultur som respekterar och hör sammar alla bidrag kräver öppenhet. Getinge strävar efter att skapa en kultur som bygger på öppenhet och feedback, där alla lyssnar på och respekterar andras bidrag. Koncernen stöder transparent kommunikation, från nyanställda till högsta ledningen. På så vis skapas förtroende i hela organisationen.

CASE – Getinge 9100-serien

Produktutveckling som skapar hållbara resultat

Att utveckla innovativa produkter är en avgörande byggsten i Getinges strategi. EcoDesign innebär att produkterna utvecklas med utgångspunkt i kundens, samhällets och miljöns bästa. Ett exempel på detta utvecklingsarbete är Getinges nya kabinettdiskdesinfektor 9100-serien.

Diskdesinfektorer spelar en viktig roll i arbetet med att minska risken för infektionsspridning på sjukhus. För att skapa en produktserie optimalt anpassad till sitt syfte utvecklade därför Getinge den nya kabinettdiskdesinfektorn i nära samarbete med sjukhusen. Resultatet är en maskin som diskar med högsta kvalitet men med minimal miljöpåverkan.

En stor del av utvecklingsarbetet har skett på Getinges toppmoderna testlabb i Växjö. Här finns teknik för att bland annat kartlägga användningen av ånga, vatten och elförbrukning, vilket gör det möjligt att skapa produkter som drivs så energisnålt som möjligt.

”Hållbar produktutveckling är ett kärnelement och grundkrav för oss. Att utveckla produkter som är bättre för miljön, med till exempel spartankar för disk- och sköljvatten, är också bra för slutkunden eftersom det sparar tid och pengar för dem”, säger Jonas Johansson, R&D Manager i Växjö.

En viktig fördel med den nya kabinettdiskdesinfektorn är att den kan köras i ett sparfunktionsläge, där varmvatten återanvänds. Detta alternativ minskar inte bara förbrukningen av både vatten, el och rengöringsmedel i kommande diskcykler, utan förkortar dessutom disktiden med ner mot tio minuter. Genom att använda sparfunktionsläget reducerar sjukhusen den negativa inverkan på miljön som diskprocessen annars innebär samtidigt som de sparar tid och pengar.

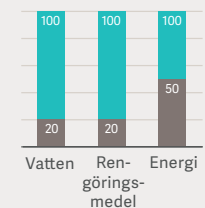
”Den här produkten kombinerar bra design med smarta lösningar för en diskprocess av högsta kvalitet”, säger Björn Asking, Project Manager Global Sales på Getinge.

Den nya 9100-serien är utvecklad för att vara användarvänlig med intuitiva och enkla instruktioner, vilket minimerar risken för felanvändning. Dessutom är maskinen ljudisolerad, vilket skapar en hälsosam arbetsmiljö.



Getinge 9100-serien erbjuder förkortad disktid och minskad förbrukning av vatten, el och rengöringsmedel samtidigt.

Minskad resursförbrukning



● Standard
● Sparfunktionsläge*

*Maximalt reducerad resursförbrukning genom sparfunktionsläge



Hållbar produktutveckling är ett kärnelement och grundkrav för oss. Att utveckla produkter som är bättre för miljön, med till exempel spartankar för disk- och sköljvatten, är också bra för slutkunden eftersom det sparar tid och pengar för dem.

Jonas Johansson, R&D Manager i Växjö.

Etiska utgångspunkter präglar verksamheten

Getinges hållbarhetsarbete syftar till att långsiktigt säkerställa företagets position och konkurrenskraft. Att bidra till ett hållbart samhälle är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge, och de insatser som görs har positivt genomslag på koncernens förmåga att behålla och attrahera såväl anställda som kunder.

Getinge har undertecknat FN:s Global Compact och stöder de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Förutom detta styrs Getinges hållbarhetsarbete av koncernens uppförandekod och ett antal policyer, exempelvis avseende miljö och anti-korruption.

Getinge har en global organisation för Ethics & Compliance. Under året kompletterades denna med regionala kommittéer som bidrar till att säkerställa att lagar och regler liksom etiska riktlinjer efterföljs i koncernen.

Den kvartalsvisa miljörapporteringen från koncernens produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Under 2018 kommer en väsentlighetsanalys att genomföras. Tillsammans med fördjupade intressentdialoger kommer denna analys att ligga till grund för Getinges fortsatta arbete inom hållbarhetsområdet.

Whistleblowing-policy

2017 lanserades ett nytt whistleblowing-system, där medarbetarna liksom tidigare ges möjlighet att rapportera eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden genom Getinge Ethics Line. Denna är öppen 24 timmar, varje dag, och överses av en oberoende tredje part.

Anti-korruption

En gemensam hållning för affärsrelationer har antagits i den globala policyn för anti-korruption. Policyn är baserad på Getinges koncerngemensamma värderingar och syftar till att säkerställa ett etiskt agerande lokalt såväl som globalt.

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, representation eller personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till

tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Koncernens policy gäller i de fall dess krav är hårdare än rådande praxis eller tillämplig lagstiftning. Gåvor som inte uppfyller dessa krav ska rapporteras till ledningen som bestämmer lämpliga åtgärder. Förutom globala policyer för anti-korruption och whistleblowing finns i förekommande fall lokala tillägg som gäller specifik lagstiftning i olika länder. Genom ett omfattande utbildningsprogram säkerställs att medarbetarna har god kännedom om policyn och att den efterlevs.

Getinge inledde under 2017 en internutredning till följd av att brasilianska myndigheter påbörjat ett antal korruptionsutredningar relaterade till påstådd manipulation av anbudsförfaranden och påstådd kartellbildning i landet som berör Getinges dotterbolag. De brasilianska utredningarna gäller ärenden mellan åren 2000 och 2015. Getinge har gjort initiala avsättningar om 69 Mkr avseende kostnader relaterade till den brasilianska konkurrensmyndighetens utredningar. Som tidigare kommunicerats kan det dock inte uteslutas att de pågående utredningarna kommer att ha en väsentlig finansiell påverkan på koncernen.

Mänskliga rättigheter

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge finns även i länder där lagstiftningen är svagare, men koncernens krav på organisationen är lika höga vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheten bedrivs. Styrning för mänskliga rättigheter sker inom ramen för uppförandekoden.

Under 2017 påbörjades också arbetet med att ta fram en policy för mänskliga rättigheter. Arbetet fortskrider och planeras vara färdigt under 2018.

Getinges uppförandekod

Getinges uppförandekod anger hur bolaget gör affärer och beskriver bolagets och medarbetarnas ansvar gentemot intressenterna. Uppförandekoden uppdaterades under året och har fördjupats i sin beskrivning av hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt. Den nya uppförandekoden kommer att implementeras under 2018.

Alla medarbetare ska följa de värderingar och principer som beskrivs i uppförandekoden och alla har ansvar för att personifiera Getinges ansvar i den dagliga verksamheten. I den reviderade versionen finns fler hänvisningar till relevanta policyer och ytterligare information. Även leverantörer och affärspartners ska följa relevanta delar av uppförandekoden.

Uppförandekoden baseras på följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag



Hela vår kärnaffär bidrar till effektivare resursanvändning inom sjukvården. På så vis skapas mer och bättre vård, vilket leder till en hållbar sjukvård och i förlängningen ett mer hållbart samhälle.

Mattias Perjos, VD

MILJÖ

Kontinuerligt arbete för minskad miljöpåverkan

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle genom att arbeta aktivt och strategiskt inom miljöområdet. Målet är att minska de negativa avtryck som görs, dels inom Getinge som företag, dels genom att minska produkternas miljöpåverkan genom hela livscykeln.

Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Vid utgången av 2017 hade 16 av Getinges 21 produktionsenheter certifierats enligt ISO 14001. Certifieringen säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden.

Kontinuerlig uppföljning och förbättring

Koncernens produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sina resultat när det gäller bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning. Rapporteringen är integrerad i koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur väl koncernens miljömål uppnås. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens intranät för att skapa kontinuitet och möjlighet till engagemang för medarbetarna. Getinge rapporterar årligen till CDP (Carbon Disclosure Project), där de senaste årens förbättringar har bidragit till att Getinge 2017 fick betyget B – jämfört med C år 2016.

Mål och åtgärder ska också inriktas mot det som utgör varje anläggnings mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner bidrar till att ledningssystemen ständigt utvecklas och leder till ett effektivt miljöarbete.

Energi och klimat

Att minska verksamhetens klimatpåverkan är en viktig del i Getinges miljöarbete och mål finns definierade för att minska koldioxidutsläpp och energianvändning. Flera åtgärder har vidtagits under året, bland annat har ytterligare produktionsanläggningar övergått till vattenkraft och biobränsle och därmed minskat sina koldioxidutsläpp.

Sammantaget har Getinges energiförbrukning och koldioxidutsläpp fortsatt att minska under året. Detta beror främst på aktiva miljöinsatser, men också till viss del på att en energiintensiv tillverkningsenhet avyttrades under året.

Energieffektiviseringar

Getinge har under året fortsatt arbetet med att förbättra energieffektivitet och energibesparing i verksamheten. Som en del av det kontinuerliga förbättringsarbetet i verksamheten har optimering av belysning och uppvärmning genomförts i produktions- och lagerlokaler. Arbetet fortgår i nära samarbete med energirevisorer för att kunna uppnå ytterligare minskningar i energianvändning.

Indirekta utsläpp från elanvändning

Som ett led i att minska Getinges klimatpåverkan använder flera produktionsanlägg-

ningar enbart förnyelsebar el, medan andra anläggningar har som ambition att göra aktiva val av leverantörer som har en gynnsam produktionsmix för sin elproduktion. Dessa åtgärder i kombination med rationaliseringar i produktionen har lett till att de indirekta utsläppen har minskat i ett antal länder.

En av Getinges utmaningar är att flera av företagets produktionsenheter ligger i länder där det är svårare att hitta en mer förnyelsebar mix för elproduktion. Tillväxtmarknaderna har traditionellt höga utsläpp från elproduktion, vilket gör att utsläppen ökar vid en växande tillverkningsvolym. För att förbättra situationen arbetar Getinge aktivt för hitta andra sätt att minska sina utsläpp, bland annat genom lösningar för att ta tillvara solenergi eller påverka lokala elleverantörer att minska utsläpp.

Transporter

En viktig del av Getinges ansträngningar inom klimatområdet avser utsläpp från



Våra produkter ska hålla högsta möjliga kliniska kvalitet, men vi strävar även efter att de ska bidra till minskad miljöpåverkan, exempelvis genom ökad energieffektivitet och minskad kemikalieförbrukning.

transporter. Detta gäller för transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök och godstransporter. Getinges bilpolicy ställer långtgående krav när det gäller koldioxidutsläpp, vilket har börjat ge avtryck i form av lägre utsläppsvolymer.

Ett system för rapportering av koldioxidutsläpp från huvuddelen av den (leasade) fordonsflottan finns sedan tidigare.

Avfall och återvinning

Genom ett systematiskt arbete har andelen avfall som går till återvinning successivt ökat år för år. För 2017 uppgår andelen avfall till återvinning till 83,1 %, jämfört med 81,2 % under 2016. Mängden farligt avfall har under året ökat med 1,6 % som en följd av ökade volymer.

Hållbar produktutveckling

En allt större del av Getinges utvecklingsarbete sker enligt principerna för EcoDesign, vilket ger möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster för ett mer hållbart samhälle. Under alla produktutvecklingsfaser, från förstudier till implementering, tar det aktuella projektteamet ställning till produktens miljöprestanda.

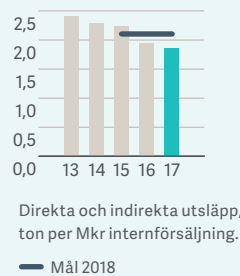
Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas även i utvecklingsarbetet. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning. Inom ramen för EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.

Miljömål

Getinges miljömål omfattar energi, klimat och avfall. Målen bygger på en kartläggning av de främsta miljöaspekterna för varje produktionsanläggning.

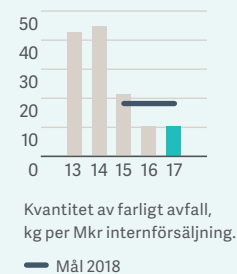
- Minska koldioxidutsläpp från produktion med 5 procent till 2018 med 2015 som basår.

Totala CO₂-utsläpp från produktion



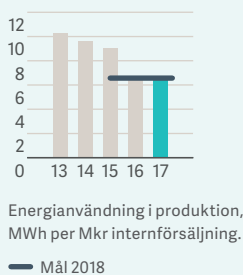
- Minska mängden farligt avfall i produktion med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.

Farligt avfall



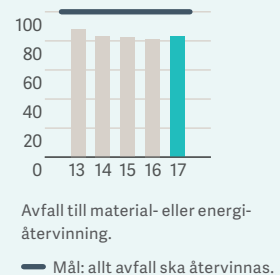
- Minska energianvändningen i produktion med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.

Total energianvändning i produktion



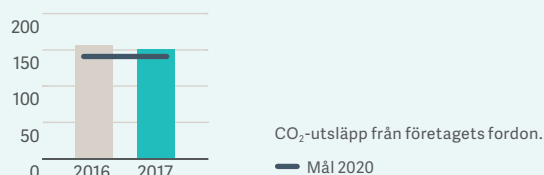
- Allt icke-farligt avfall från produktion ska gå till återvinning.

Återvinning, %



- Minska koldioxidutsläpp från företagsfordon med 10 procent till 2020 med 2016 som basår.

CO₂-utsläpp från fordon



MEDARBETARE

Genuint engagerade medarbetare

Medarbetarna på Getinge kommer från vitt skilda bakgrunder men förenas i sitt engagemang för att ta fram lösningar som förbättrar sjukvården och räddar liv. Den mångfald som finns är strategiskt viktig för att lyckas på den globala marknaden där företaget är verksamt.

Getinge strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en arbetsmiljö som baseras på samarbete, ansvar och öppenhet. Alla anställda ska behandlas lika och Getinge accepterar ingen form av diskriminering, exempelvis som följd av religion, ålder, etnicitet, nationell identitet, kön, sexuell läggning eller politiska åsikter.

Företaget har under de senaste åren genomgått stora förändringar. I mars 2017 samlades hela koncernens erbjudande och alla varumärken, så som Maquet, Lancer, Atrium, Pulsion, Datascope och Stericool, under ett och samma varumärke – Getinge. På så vis blir Getinge en starkare global aktör och marknadsledare i många segment inom sjukvård. Även årets avknoppning av Arjo innebar ett mer renodlat Getinge. Sammantaget medför ett starkt och enat varumärke samt ökad renodling i verksamheten till bättre möjligheter för medarbetarna att utvecklas och skapa kundnytta.

En säker arbetsmiljö

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstift-

ning, internationella regelverk och egna krav och policyer. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2017 uppgick till totalt 4,1 (3,6) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per hundra anställda uppgick till 3,0 (3,2). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

Rekrytering och utbildning

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Getinge bedriver därför ett långsiktigt HR-arbete som stöder företagets strategiska och finansiella mål. Detta omfattar bland annat en strukturerad och årligen uppdaterad successionsplanering. Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skraddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå

för framtida ledarskapsförmågor. Programmen sker i nära samverkan med några av världens högst ansedda universitet.

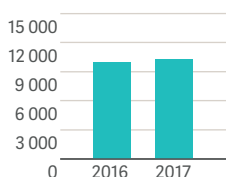
Jämställdhet och mångfald

Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med de strategiska målen. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i koncernens uppförandekod.

Getinge har sedan flera år tillbaka också en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, etnicitet, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

2017 uppgick andelen kvinnliga chefer i organisationen till 31 (26) procent.

Antal anställda



Åldersfördelning



- 20–30 år, 16 %
- 31–40 år, 30 %
- 41–50 år, 28 %
- 51–60 år, 21 %
- 61–70 år, 5 %

Könsfördelning anställda



- Män, 65 %
- Kvinnor, 35 %

Könsfördelning chefer



- Män, 69 %
- Kvinnor, 31 %

CASE – Mandy Gunn

Att sälja med passion

Mandy Gunn är Sales Representative för Cardiac Surgery i Storbritannien och Irland. Hon har en bakgrund som sjuksköterska och rör sig vant i sjukhusmiljöerna när hon är ute och diskuterar produkter och lösningar med kunder.

Den före detta sjuksköterskan Mandy Gunn brinner för sitt jobb som säljare på Getinge och är glad att hon kan fortsätta göra skillnad i jobbet varje dag. En vanlig arbetsdag består framför allt av kundmöten och transportsträckorna i bilen, på tåget eller flyget däremellan. "Kontoret" beskriver hon som sjukhusen hon besöker på dagarna, något café i närheten och den tid hon tillbringar i bilen. Att ha en fast arbetsplats är inte något hon saknar, det skulle inte passa hennes energiska livsstil där hon ständigt är på språng.

"Jag älskar spänningen i att söka upp och starta nya affärssamarbeten", säger hon.

När Mandy inte besöker kunder arbetar hon med planering, uppföljning och aktiviteter kring olika säljmöten. En viktig del av jobbet är också att hålla utbildningar till kunder, där de olika produkterna går igenom. Ett tillfälle då hon ibland även får möjlighet att träffa patienter. Mandy planerar årligen en nätverksträff för sina kunder, där idéer utbyts och erfarenheter delas.

Det är också ett ypperligt tillfälle för Mandy att stämma av sina kunders kommande behov och utmaningar, vilket är en av de allra viktigaste uppgifterna för henne som säljare. Och grunden ligger i förtroende.

"Getinges framgångsrika affärer uppstår tack vare nära kundrelationer."

Getinge kommer under 2018 att implementera en tydligare koncerngemensam säljstrategi som bland annat går ut på att dela best practice. Samtidigt är den differentierade kunskapen på olika regionala marknader ovärderlig. På de egna marknaderna Storbritannien och Irland ser Mandy flera potentiella nya affärer framöver.

"I Storbritannien utför många sjukhus fortfarande öppen kranskärlskirurgi (Open Vessel Harvesting, OVH), trots att det är bevisat¹ att EVH (Endoscopic vessel harvesting) minskar risken för sårinfektioner, sparar pengar och leder till kortare rehabilitering. Det innebär stora möjligheter för Getinge."



Vi är väldigt nöjda med Mandy. Vi har en öppen kommunikation som bygger på förtroende. Vi litar på henne och uppskattar de Getinge-produkter hon levererar.

Chefskirurgen Chan Kean och operations-sjuksköterskan Wei Deng på sjukhuset Royal Brompton.

1) Forskningsrapporten "Endoscopic vein harvest in patients at high risk for leg wound complications: A cost-benefit analysis of an initial experience", publicerad i december 2016.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 8 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Getinge är en global leverantör av produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning med verksamhet i 42 länder och egen produktion i 8 länder. Verksamheten bedrivs inom två affärsområden – Acute Care Therapies och Surgical Workflows. Från och med januari 2018 rapporteras ett tredje affärsområde, Life Science, som tidigare ingått i affärsområdet Surgical Workflows. Det tidigare affärsområdet Patient- and Post Acute Care delades ut till aktieägarna i december 2017 och noterades som en separat fristående koncern under namnet Arjo med säte i Malmö.

Försäljning sker via egna bolag samt distributörer i 141 länder. Cirka 75 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 25 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Drygt 90 procent av Getinges försäljning sker till sjukhus medan Life Science-industrin svarar för resterande del.

Produktionen bedrivs vid totalt 21 anläggningar i Brasilien, Frankrike, Kina, Polen, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Redovisning av avvecklad verksamhet

Utdelningen av Arjo i december 2017 har redovisats i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning redovisas årets resultat för den avvecklade verksamheten separat inom posten "Årets resultat från avvecklad verksamhet". Det innebär att intäkter och kostnader för Arjo har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har den avvecklade verksamheten ej separerats på motsvarande sätt. Uppgifter om kassaflöden för denna verksamhet redovisas istället i not 26. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter utdelningen av Arjo.

Ekonomisk översikt

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade under året med 1,5 procent till 22 495 Mkr (22 170). Organiskt ökade omsättningen med 1,3 procent. Inom Acute Care Therapies uppgick omsättningen till 12 201 Mkr (11 804), vilket var en organisk ökning om 3,1 procent. Surgical Workflows omsättning uppgick under 2017 till 10 294 Mkr (10 366). Organiskt minskade omsättningen med 0,8 procent. Americas representerade koncernens största marknad med 40 procent (40) av omsättningen, följt av EMEA på 39 procent (39). APAC svarade för 21 procent (21) av omsättningen.

EBITA

EBITA före förvävs-, omstrukturerings- och integrationskostnader uppgick till 2 842 Mkr (3 275).

Rörelseresultat (EBIT)

Koncernens rörelseresultat minskade med 0,9 procent till 1 493 Mkr (1 506), vilket motsvarar 6,6 procent (6,8) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -560 Mkr (-527), varav räntenettet utgjorde -501 Mkr (-489).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt minskade med 4,7 procent till 933 Mkr (979), vilket motsvarar 4,1 procent (4,4) av nettoomsättningen.

Skatter

I december 2017 godkändes ett amerikanskt lagförslag avseende en skattereform (US Tax Reform) innehållande en sänkning av bolagsskattesatsen från 35 procent till 21 procent. För Getinge resulterade lagförslaget i en positiv skatteeffekt om 302 Mkr, vilken främst är relaterad till omräkning av uppskjutna skatteskulder hänförliga till förvävsrelaterade immateriella tillgångar. Till följd av den positiva skatteeffekten av engångskaraktär redovisade koncernen en skatteintäkt om 184 Mkr (en skattekostnad om -256 Mkr) för verksamhetsåret 2017 (se not 9).

Kapitalbindning

På grund av avknoppningen av Arjo minskade koncernens kapitalbindning i jämförelse med föregående år. Varulagret uppgick till 4 879 Mkr (5 431) och kundfordringarna till 6 067 Mkr (8 159). Det arbetande kapitalet var 32 598 Mkr (44 305) och avkastningen på arbetande kapital uppgick till 6,7 procent (8,3). Koncernens goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 16 873 Mkr (22 992).

Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 663 Mkr (1 607). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktutveckling, produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar. Exklusive avvecklad verksamhet uppgick investeringarna till 1 276 Mkr (1 282).

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade med 10 597 Mkr till 12 792 Mkr (23 389) som en följd av avknoppningen av Arjo och den genomförda nyemissionen. Soliditeten förbättrades till 47,0 procent (37,9) och nettoskuldssättningsgraden till 0,65 (1,12). Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA före förvävs-, omstrukturings- och integrationskostnader uppgick till 3,07 (3,88). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 19 806 Mkr (20 916).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 763 Mkr (3 671). Cash conversion uppgick till 62,9 procent (73,6).

Aktieslag och aktiedata

För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier, aktieägare och aktieslag samt vilka rättigheter de olika aktieslagen ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getingeaktien på sidorna 38-39.

Händelser under året

Förändringar i koncernledningen

Den 27 mars 2017 tillträdde Mattias Perjos posten som verkställande direktör och koncernchef för Getinge. Mattias Perjos

var tidigare verkställande direktör för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och tillika ansvarig för Coesia International. Mattias Perjos har dessförinnan haft en rad olika befattningar inom FlexLink inklusive befattningen som verkställande direktör.

Jeanette Hedén Carlsson tillträdde som kommunikationsdirektör för Getinge den 12 juni 2017. Jeanette Hedén Carlsson kommer senast från tjänsten som kommunikationsdirektör för Volvo Lastvagnar där hon även ingick i ledningsgruppen. Tidigare har Jeanette Hedén Carlsson haft ledande positioner inom Volvo Bussar och Volvo Car Group. Jeanette Hedén Carlsson efterträdde Kornelia Rasmussen, som tillträtt tjänsten som kommunikationsdirektör för Arjo.

I december 2017 tillträdde Lars Sandström posten som Chief Financial Officer (CFO). Lars Sandström har tidigare haft ledande befattningar inom Scania's finansorganisation och kommer närmast från positionen som Senior Vice President och Head of Group reporting, Tax & Control för AB Volvo. Lars Sandström efterträdde Reinhard Mayer som valt att lämna Getinge av personliga skäl.

Under året utsågs även Harald Castler till medlem av Getinges koncernledning och President för Life Science, som rapporteras som ett affärsområde från och med den 1 januari 2018. Harald Castler har tidigare haft ledande befattningar inom Getinge i över 30 år.

Lansering av en ny varumärkesstruktur

Under 2017 lanserades en ny varumärkesstruktur med ett enda varumärke, Getinge. Strukturen innebär att Getinge riktar sig till kunderna med ett enda varumärke som tillvaratar det uppbyggda värdet i samtliga tidigare varumärken. Getinges starka tillväxt de senaste 25 åren, som till stora delar har åstadkommit via förvärv, har skapat en omfattande varumärkesportfölj med varumärken som Maquet, Lancer, Atrium bland andra. Vissa av de tidigare varumärkena, likt Maquet, kommer att fungera som namn på produktfamiljer under huvudnamnet Getinge.

Utdelning och börsnotering av Arjo (f.d. Patient & Post-Acute Care)

Den 4 december fattade en extra bolagsstämma beslut om att dela ut Arjo till Getinges aktieägare och börsnotera verksamheten på Nasdaq Stockholm. Syftet med att dela upp koncernen i två verksamheter, Getinge och Arjo, var att ge respektive bolag de bästa förutsättningarna att utvecklas och realisera sin potential.

Avstämningsdag för utdelningen var fredagen den 8 december och sista dag för handel med Getinges aktier inklusive rätt till utdelningen av aktierna i Arjo var onsdagen den 6 december. Aktierna av serie B i Arjo var föremål för handel på Nasdaq Stockholm från och med tisdagen den 12 december.

I samband med utdelningen gottgjordes Getinges resultat med 127 Mkr avseende ackumulerade omräkningsdifferenser i eget kapital som omklassificerats till resultaträkningen och där redovisas inom posten resultat från avvecklad verksamhet. Inklusive transaktionskostnader minskade koncernens likvida medel med 623 Mkr till följd av utdelningen, vilken även reducerade det egna kapitalet med 5 533 Mkr.

Förlikningsavtal med FDA

Under året har förbättringsarbetet fortsatt inom de produktionsenheter som berörs av förlikningsavtalet med FDA. I det andra kvartalet 2017 reserverades ytterligare 488 Mkr avseende förbättringsåtgärder i Hechingen.

Nyemission

Under året genomförde Getinge en nyemission i syfte att stärka balansräkningen och därigenom skapa ökat handlingsutrymme. Totalt tecknades drygt 99,2 procent av de nyemitterade aktierna med stöd av teckningsrätter. Återstående andel tilldelades personer som tecknat aktier utan stöd av teckningsrätter. Emissionen innebar att Getinge tillfördes 4 324 Mkr före avdrag för emissionskostnader. Nyemissionen bidrog till att Getinges aktiekapital ökade med 17 023 098 kr, från de tidigare 119 161 688,50 kr till 136 184 786,50 kr, genom utgivande av 34 046 196 nya aktier, varav 2 277 150 A-aktier och

31 769 046 B-aktier. Efter nyemissionen uppgår antalet aktier i Getinge till 272 369 573 aktier, fördelat på 18 217 200 A-aktier och 254 152 373 B-aktier.

Omorganisation för ökad tydlighet i styrning av produktion och försäljning

Under året togs flera steg för att öka tydligheten inom styrning av produktion och försäljning. Supply Chain-funktionen delades upp och ansvaret för tillverkningen flyttades till respektive affärsområde för att därigenom skapa ökad tydlighet och effektivitet, hela vägen från FoU till produktion. Samtidigt flyttades ansvaret för direkta inköp och logistik till en koncerngemensam funktion som ansvarar för att synergieffekter fortsatt tas tillvara.

Vidare slogs de tre tidigare säljregionerna (Americas, APAC och EMEA) samman till en global säljorganisation. Målet med förändringen är att effektivisera styrningen av koncernens försäljning och övriga kommersiella aktiviteter. Carsten Blecker utsågs till Chief Commercial Officer och kvarstår i Getinges koncernledning. Carsten Blecker var tidigare försäljningsdirektör för säljregionen EMEA.

Utredning i Brasilien

Getinge inledde under 2017 en internutredning till följd av att brasilianska myndigheter påbörjat ett antal korruptionsutredningar relaterade till påstådd manipulation av anbudsförfaranden och påstådd kartellbildning i landet som berör Getinges dotterbolag. De brasilianska utredningarna gäller ärenden mellan åren 2000 och 2015.

Getinge har gjort initiala avsättningar om 69 Mkr avseende kostnader relaterade till den brasilianska konkurrensmyndighetens utredningar. Som tidigare kommunicerats kan det dock inte uteslutas att de pågående utredningarna kommer att ha en väsentlig finansiell påverkan på koncernen.

Förvärvade och avyttrade verksamheter

Carus HMS GmbH

Under det andra kvartalet 2017 förvärvade Getinge det tyska IT-företaget Carus, vilket stärker erbjudandet inom Integrated Workflow Solutions. Bolaget har cirka 30 anställda och en årlig omsättning om cirka 20 Mkr. Den totala köpeskillingen uppgick till 19 Mkr.

Simm Company and Surgeon Aids

Under det andra kvartalet 2017 slutförde Getinge förvärvet av verksamhet från thailändska Simm Company and Surgeon Aids. Verksamheten har cirka 60 anställda och omsätter årligen cirka 75 Mkr. Den totala köpeskillingen uppgick till 40 Mkr.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbidandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt. Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Exklusive avvecklad verksamhet uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 1 123 Mkr (1 064) under 2017. Av dessa har 529 Mkr (526) aktiverats som immateriella tillgångar.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2017 till 10 684 (9 959) varav 1 155 (1 148) är anställda i Sverige. Under 2017 har Getinge fortsatt arbetet med att förstärka koncernens personal- och ledarskapsutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens samt företagets demografiska struktur. Under 2017 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete oberoende av faktorer såsom kön, etnicitet och religion.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2017 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70 procent av grundlönen och baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till 77 Mkr (146) under 2017. Se not 28 för ytterligare information.

Hållbarhetsrapport

Getinges hållbarhetsrapport, i enlighet med de nya kraven i Årsredovisningslagen, återfinns på sidorna 40-49. Beskrivning av mångfald i styrelsen finns på sidan 55.

Miljöredovisning

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är koncernens miljöpolicy, de miljömål som fastställts samt den internationella miljöstandarden ISO 14001. Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv ska ledningssystem införas och certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapportering av miljöprestanda som sker kvartalsvis från Getinges tillverkande enheter. Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är ambitionen att minska miljöpåverkan vid både tillverkning och produktens användning. Vidare underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

En svensk anläggning bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anläggningen har de tillstånd som erfordras. Miljöpåverkan utgörs huvudsakligen av utsläpp till vatten, utsläpp till luft samt miljöeffekter på grund av energianvändning och uppkomst av avfall. Verksamheten har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns på sidorna 46-47.

Riskhantering

Vårdens ersättningssystem

Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Denna risk begränsas av att Getinge är verksamt på ett stort antal geografiska marknader.

Kunder

Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel. Betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan

Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorganens befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor och den koncerngemensamma funktionen för kvalitet och regulatorisk efterlevnad har en representant i ledningsgruppen för respektive affärsområde. Dessutom är funktionen representerad på samtliga FoU- och produktionsenheter. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling

Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen på investeringar inom forskning och utveckling följer koncernen en strukturerad urvals- och planeringsprocess som omfattar analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav

Sjukvårdsleverantörer riskerar, likt andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att verksamheten inte kommer att utsättas för ersättningskrav.

Getinge innehar sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Getinge erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

Skydd av immateriella rättigheter

Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Getinge sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera sådana risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker samt kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 27 Finansiell riskhantering. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valuta

Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital enligt nedan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta för 2018 med hänsyn tagen till gjorda kurssäkringar. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor.

Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av

valutaderivat som innehas i säkrings syfte, givet en kursrörelse om 5 procent, är cirka 140 Mkr. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 procents kursrörelse är cirka 1 165 Mkr. På vilket sätt valutakursförändringar påverkar resultatet (med utgångspunkt i angivna valutakurser) redovisas i nedanstående tabell.

Valuta: estimerad kurs 2018	Uppskattad nettovolym 2018, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5 % kursrörelse
JPY: 0,08	1 950	+/- 8
EUR: 9,65	-90	+/- 44
GBP: 11,00	25	+/- 13
USD: 8,75	115	+/- 50
CNY: 1,28	475	+/- 31

Känslighetsanalys

Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I efterföljande tabell redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2017.

Förändring resultat före skatt		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 225
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 119
Löne- kostnader	+/- 1 %	+/- 77
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 66

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder vid utgången av 2017. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 135 Mkr. Hänsyn har tagits till de olika riskhantlingsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter

Den organiska omsättningstillväxten bedöms vara försiktigt positiv under 2018. Valutatransaktionseffekter förväntas ha en negativ påverkan på koncernens rörelseresultat (EBIT) 2018 med cirka 100 Mkr.

Bolagsstyrningsrapport

Getinge AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2017 års bolagsstyrningsrapport.

Inledning

Getinge är en global leverantör av innovativa lösningar för operationssalar, intensivvårdsenheter, sterilcentraler samt företag och institutioner inom Life Science-området. Baserat på lång erfarenhet och i nära samarbete med kliniska experter, vårdpersonal och specialister inom medicinteknik förbättrar vi livet för människor, idag och i framtiden. Koncernen har verksamhet i 42 länder och egen produktion i 8 länder.

Koncernens kunder återfinns huvudsakligen inom sjukvård och Life Science-området där produkterna har stor betydelse för kvalitet och effektivitet i verksamheten.

Förtroendet för Getinge och dess produkter är därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncerns verksamhet och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk fungerar som ramverk för att kunna uppnå affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2017. Utöver Koden är koncernens bolagsstyrning även baserad på Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter som finns tillgängligt på nasdaqomxnordic.com samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden som finns tillgängliga på aktiemarknadsnanden.se. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2017.

Bland de interna styrdokument som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat Getinge AB:s bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, olika policier och riktlinjer samt koncernens uppförandekod.

Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getinge.com.

Aktieägare

För information om aktieägare och Getingeaktien, se sidorna 38-39 samt www.getinge.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Getinges högsta beslutande organ.

Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärendet behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag därom till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2017

Årsstämman 2017 hölls den 29 mars i Kongresshallen på Hotel Tylösand, Halmstad. Vid stämman deltog 992 aktieägare, vilka tillsammans representerade 52,2 procent av antalet aktier och 70,2 procent av det totala antalet röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Carl Bennet. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande. Protokollet från årsstämman återfinns på Getinges webbplats, www.getinge.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen

- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 2,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2016
- Ändring av bolagsordningen vad avser högsta antal styrelseledamöter
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Vid val av styrelse omvaldes Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Johan Malmquist, Malin Persson och Johan Stern samt nyvaldes Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg och Mattias Perjos
- Omval av styrelsens ordförande Carl Bennet
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2018
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Extra bolagsstämma 15 augusti 2017

Vid Getinges extra bolagsstämma i Göteborg den 15 augusti 2017 deltog 651 aktieägare, vilka tillsammans representerade 51,6 procent av antalet aktier och 69,8 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman fattades följande beslut:

- Ändring av bolagsordningen genom införande av ett omvandlingsförbehåll
- Emissionsbemyndigande

Bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen genom införande av ett omvandlingsförbehåll innebärande att ägare av aktie av serie A på begäran kan omvandla sådan aktie till aktie av serie B. Begäran om omvandling ska göras till styrelsen och bolaget ska utan dröjsmål anmäla omvandlingen till Bolagsverket för registrering.

Bolagsstämman beslutade även i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att för tiden fram till bolagets årsstämma 2018 fatta beslut om nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare. Det totala antalet aktier som kunde emitteras med stöd av bemyndigandet uppgick till det antal aktier som motsvarade en emissionslikvid om drygt 4 miljarder kronor och som rymdes inom aktiekapitalets gränser.

Getinges styrelse utnyttjade stämmans bemyndigande och meddelande den 18 augusti 2017 att den beslutat att genomföra en nyemission. Den 21 september 2017 meddelades ett slutligt resultat för nyemissionen som innebar att bolaget tillfördes 4 324 miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Extra bolagsstämma 4 december 2017

Vid Getinges extra bolagsstämma i Göteborg den 4 december 2017 deltog 692 aktieägare, vilka tillsammans representerade 57,3 procent av antalet aktier och 73,4 procent av det totala antalet röster i bolaget.

Vid stämman beslutades om utdelning av samtliga aktier i Arjo AB (publ) ("Arjo") till aktieägarna i Getinge.

Bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Arjo, varvid en (1) aktie av serie A i Getinge berättigade till en (1) aktie av serie A i Arjo och en (1) aktie av serie B i Getinge berättigade till en (1) aktie av serie B i Arjo.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor samt arvoden till styrelse och revisor. I enlighet med beslut på Getinges årsstämma 2005 består valberedningen av Getinges styrelseordförande tillsammans med representanter för de fem största aktieägarna per 31 augusti 2017 samt en representant för de mindre aktieägarna. Inför årsstämman 2018 innebär detta att Getinges valberedning utgörs av:

- Carl Bennet – Getinges styrelseordförande samt representant för Carl Bennet AB
- Per Colleen – Fjärde AP fonden
- Viveka Ekberg – representant för de mindre aktieägarna
- Ossian Ekdahl, Första AP fonden
- Carina Lundberg Markow, Folksam
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2018 utsågs styrelsens

ordförande Carl Bennet, vilket utgör en avvikelse från Kodens regel 2.4. Anledningen till avvikelsen är att styrelsens ordförande bedöms vara synnerligen lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma.

Inför årsstämman 2017 föreslog valberedningen omval av ledamöterna Carl Bennet (styrelseordföranden), Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Johan Malmquist, Malin Persson och Johan Stern samt nyval av Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg och Mattias Perjos. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2017 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2017 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män (motsvarande 40 respektive 60 procent).

Aktieägare som önskar lämna förslag till Getinges valberedning 2018 kan vända sig till valberedningen på e-mail: valberedningen@getinge.com eller på adress: Getinge AB, Att: Valberedningen, Box 8861, 402 72 Göteborg, Sverige.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas.

Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen.

Getinges styrelse under 2017 har bestått av tio ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha cirka sju ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 29 mars 2017 och under året har det hållits 13 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 96 procent.

Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat behovet av nyemission och utdelningen av Arjo samt övergripande frågor rörande konjunktur och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor och riskhantering samt struktur och organisationsförändringar.

Vid årsstämman 2017 omvaldes Carl Bennet till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas

med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget. Enligt Kodens regel 4.4 och 4.5 ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Getinge uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har därvid beaktat att Mattias Perjos, i sin egenskap av VD, och Johan Malmquist, i sin egenskap av tidigare VD, är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet, Johan Stern och Dan Frohm, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, är att anse som beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till

bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på nedanstående sida och av presentationen av styrelseledamöterna på sidan 60-61.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2017 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern, Barbro Fridén, Malin Persson, Johan Malmquist och Dan Frohm. Förutom Johan Malmquist, som i sin egenskap av tidigare VD är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är samtliga övriga medlemmar av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Det förhållandet att Johan Malmquist utsetts till ledamot av ersättningsutskottet trots att han inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen utgör en avvikelse från Kodens regel 9.2. Anledningen till avvikelsen är att Johan Malmquist såsom tidigare mångårig verkställande direktör och styrelseledamot i Getinge är mycket väl insatt i bolagets förhållanden och förutsättningar i frågor

rörande bland annat medarbetarsituation, kompetensförsörjning och ersättningsstrukturer.

Inför årsstämman 2018 har utskottet haft ett protokollfört möte samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmötet redovisas i tabellen nedan.

Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2017 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge

Styrelse och utskott 2017

Ledamot	Invald	Beroende ¹	Utskottet		Närvaro		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Carl Bennet, ordförande	1989	●		Ordförande	13/13		1/1
Johan Bygge	2007		Ordförande		13/13	6/6	
Cecilia Daun Wennborg	2010		Ledamot		12/13	6/6	
Barbro Fridén	2017			Ledamot	9/9		1/1
Dan Frohm	2017	●		Ledamot	9/9		1/1
Sofia Hasselberg	2017		Ledamot		9/9	5/5	
Johan Malmquist	2016	●		Ledamot	13/13		1/1
Mattias Perjos	2017	●			9/9		
Malin Persson	2014			Ledamot	13/13		1/1
Johan Stern, vice ordförande	2004	●	Ledamot	Ledamot	13/13	6/6	1/1
<i>Av de anställda utsedda ledamöter</i>							
Peter Jörmalm, suppleant	2012				13/13		
Rickard Karlsson	2013				11/13		
Åke Larsson	2014				13/13		
Maria Grehagen Hedberg, suppleant	2014				12/13		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

● Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

● Fd VD och koncernchef för Getinge

● Getinges VD och koncernchef

● Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

(ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Sofia Hasselberg och Johan Stern. Samtliga medlemmar av revisionsutskottet är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare, förutom Johan Stern, som inte är att anse som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under 2017 har utskottet haft 6 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 56. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete.

Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid

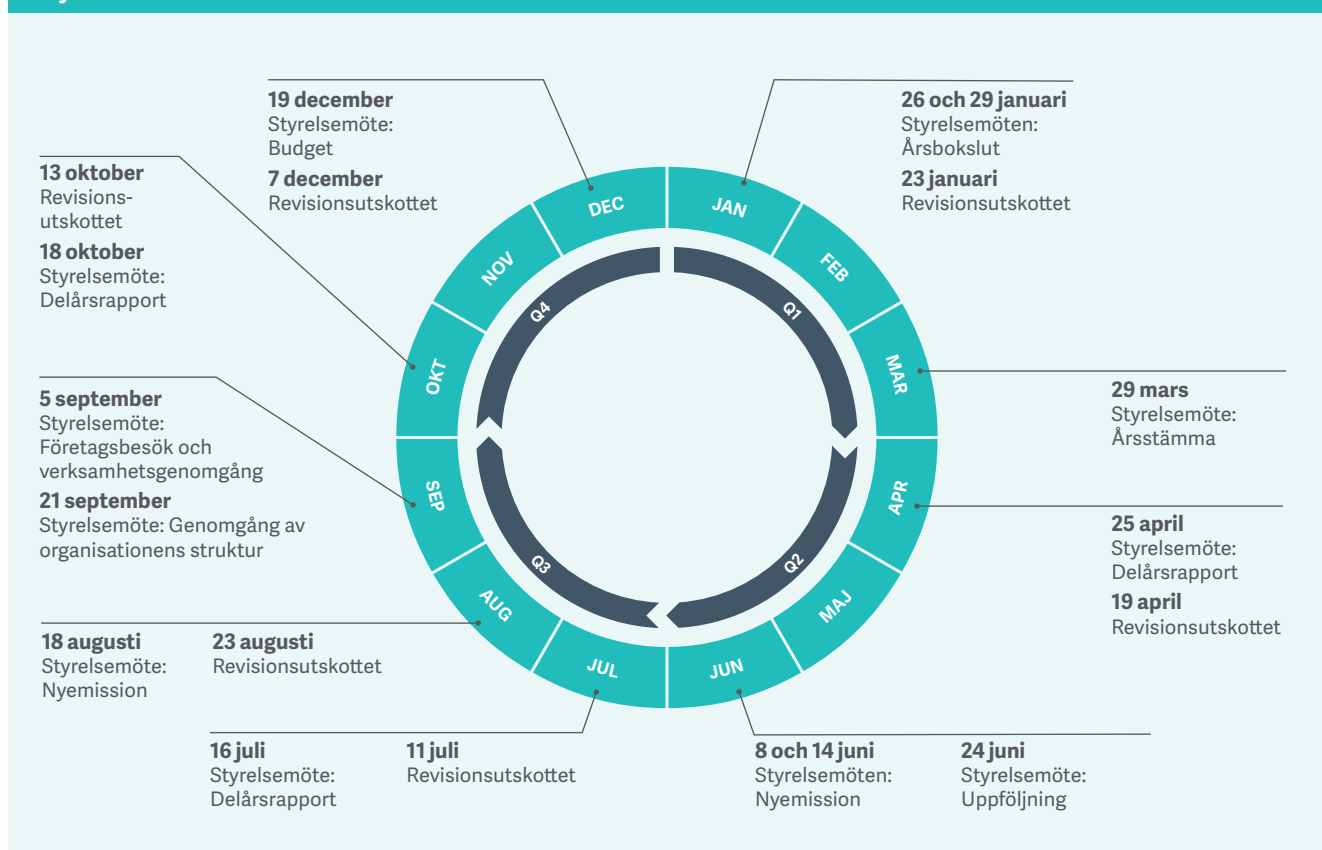
upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisionsförordning.

Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorn och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med sådana riktlinjer. Revisionsutskottet ska granska och övervaka koncernens finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska vidare delta i planläggningen av den externa revisionen och ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna.

Externa revisorer

Getinges revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionsssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2017 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Johan Rippe som huvudansvarig revisor och med Eric Salander som medrevisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2018. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 5.

Styrelsens och revisionsutskottets möten



Verkställande direktör och koncernledning

Mattias Perjos tillträdde posten som VD och koncernchef den 27 mars, efter tf VD och koncernchef Joacim Lindoff. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden, global försäljning och koncerngemensamma supportfunktioner. Vid utgången av 2017 bestod koncernledningen av nio personer. Dessa personer presenteras på sidan 62-63 i denna årsredovisning. Under 2017 hade koncernledningen 7 möten och däremellan löpande kontakt och avstämningar. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Operativ verksamhet och staber

Getinges operativa verksamhet bestod fram till hösten 2017 av säljregionerna EMEA, APAC och Americas med säljbolag samt affärsområdena Surgical Workflows, Acute Care Therapies och Patient & Post Acute Care som i huvudsak har till uppgift att utveckla världsledande teknologier och produkter inom sina respektive områden samt den koncerngemensamma funktionen för supply chain.

Under hösten 2017 genomfördes en förenkling av försäljningsorganisationen genom att gå från tre säljregioner till en global organisation. Syftet är att komma närmare kunderna och göra det enklare att föra vidare best practice. Dessutom förflyttades ansvaret för produktion från supply chain-funktionen till affärsområdena, i syfte att öka graden av tydlighet och ansvar genom hela kedjan från produktutveckling och produktion till service.

Genom utdelningen av Arjo i slutet av 2017 separerades affärsområdet Patient & Post Acute Care från Getinges verksamhet och ingår numera i Arjo.

Life Science, som tidigare ingått i Surgical Workflows, rapporteras som ett nytt affärsområde från och med januari 2018.

Varje operativ enhet inom Getinge har en ledning som är ansvarig för respektive enhets verksamhet. De operativa ledningarna är de organ under koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs. Centralt inom Getinge finns koncerngemensamma funktioner för samordning av finans, IT, juridik, human resources, kommunikation och marknadsföring, strategy & group operations (strategi, projektledning, shared services och indirekta inköp) samt kvalitet och regulatorisk efterlevnad.

Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getinge. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och VD:ns uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje affärsområde och i försäljningsorganisationen finns ett eller flera

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete 2017, kr

	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskottet	Arvode revisionsutskottet	Totalt
Carl Bennet, ordförande	1 150 000	125 000	–	1 275 000
Johan Bygge	575 000	–	240 000	815 000
Cecilia Daun Wennborg	575 000	–	120 000	695 000
Barbro Fridén	575 000	92 000	–	667 000
Dan Frohm	575 000	92 000	–	667 000
Sofia Hasselberg	575 000	–	120 000	695 000
Johan Malmquist	575 000	92 000	–	667 000
Malin Persson	575 000	92 000	–	667 000
Johan Stern, vice ordförande	575 000	92 000	120 000	787 000
Totalt	5 750 000	585 000	600 000	6 935 000

administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde och försäljningsorganisation har en ekonomichef som ansvarar för den ekonomiska styrningen och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde och i försäljningsorganisationen analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktivitetens effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet.

Under 2017 genomfördes självutvärderingen vid enheter vars sammanlagda nettoomsättning överstiger 85 procent av koncernens totala nettoomsättning. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster. Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild av hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2017

Uppföljningen av den interna kontrollen under 2017 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. Inom området kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande kritiska processer. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Styrelse



Carl Bennet (1951)

Stämмоvald ledamot, styrelsens ordförande

Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Övriga uppdrag: VD i Carl Bennet AB, Styrelseordförande i Elanders AB och Lifco AB. Styrelseledamot i Arjo AB, Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar via bolag 18 217 200 A-aktier och 31 032 969 B-aktier.



Johan Bygge (1956)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande EQT Asia Pacific samt PSM International, China. Styrelseledamot i Anticimex International AB, Worldwide Education and Training Ltd, Ila Vietnam Ltd Co samt I-Med Radiology Network, Australia.

Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice VD för Electrolux AB, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 5 715 B-aktier.



Cecilia Daun Wennborg (1963)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bland annat ICA Gruppen AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hoist Finance AB, Oncopeptides AB, Atvexa AB och Sophiahemmet.

Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB, VD för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 4 500 B-aktier.



Åke Larsson (1966)

Ordinarie ledamot, representant för Sveriges Ingenjörer

Civilingenjör, Forskning & Utveckling

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2014-2015, ordinarie ledamot sedan 2016. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Barbro Fridén (1956)

Stämмоvald ledamot

Legitimerad läkare, Med. dr.

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Vitrolife AB. Konsult och rådgivare.

Tidigare uppdrag: VD för Sheikh Khalifa Medical City, Ajman, Förenade Arabemiraten, Sjukhusdirektör för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, divisionschef för Astrid Lindgrens Barnsjukhus, Verksamhetschef för Fertilitetscentrum AB i Stockholm och Göteborg, samt Verksamhetschef och medlem i sjukhusledningen för kliniken för Kvinnors och Barns hälsa i Varberg.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 300 B-aktier.



Johan Malmquist (1961)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Arjo AB, Tingstad Pappers AB. Styrelseledamot i Elekta AB, Mönlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Essity AB, Stena Adactum och i Trelleborg AB. Styrelsemedlem i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, Affärsområdeschef inom Getingekoncernen, Chef för Getingekoncernens franska dotterbolag, VD för dotterbolag inom Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 63 491 B-aktier.



Maria Grehagen Hedberg (1958)

Suppleant, representant för IF Metall Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Peter Jörmalm (1959)

Suppleant, representant för Unionen Service Product Specialist, Surgical Workflows.

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2012–2013. Ordinarie ledamot 2014–2015. Suppleant 2016–2017. Anställd inom Getinge Infection Control AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Rickard Karlsson (1970)

Ordinarie ledamot, representant för IF Metall

Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013–2014. Anställd i Getinge Sterilization AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Malin Persson (1968)

Stämмоvald ledamot
Civilingenjör

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdrag: VD och ägare Accuracy AB, styrelseledamot i bland annat Mekonomen AB, Hexatronic AB, Hexpol AB, Konecranes Plc och Peab AB.

Tidigare uppdrag: VD för Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bland annat inom Volvokoncernen.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 3 284 B-aktier.



Johan Stern (1951)

Stämмоvald ledamot, Styrelsens Vice Ordförande
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisions- och ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Övriga uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, RP Ventures AB, Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och Estea AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 30 104 B-aktier.



Dan Frohm (1981)

Stämмоvald ledamot
Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: VD i DF Advisory LLC. Styrelseledamot i Carl Bennet AB och Elanders AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 149 510 B-aktier.



Sofia Hasselberg (1983)

Stämмоvald ledamot
Legitimerad läkare

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga och tidigare uppdrag: Flerårig erfarenhet från strategisk och operationell rådgivning till svenska och internationella aktörer inom såväl privat som offentlig sjukvårdssektor. Managementkonsult på McKinsey & Company fram till 2017. Hon har tidigare även tjänstgjort som läkare vid Karolinska universitetssjukhuset.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Mattias Perjos (1972)

Stämмоvald ledamot, VD och koncernchef
Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Getinge.

Tidigare uppdrag: VD för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och tillika ansvarig för Coesia International. Mattias Perjos har dessförinnan haft en rad olika ledande befattningar inom FlexLink inklusive befattningen som VD.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 34 500 B-aktier.

Ledningsgrupp



Mattias Perjos (1972)

VD & Koncernchef

Civilingenjör, industriell ekonomi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 34 500 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Coesia 2012-2017, däribland VD för Coesia IPS Division och Coesia International. VD för Flexlink 2006-2016 där han började sin karriär 1998 och bland annat även var affärsområdeschef under åren 2003-2006.



Lars Sandström (1972)

Chief Financial Officer

Civilekonom

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 10 159 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senast Senior Vice President Group reporting, Tax & Control för AB Volvo (2015-2017). Flertal seniora positioner inom Scania såsom Vice President Financial Services, Head of Group Financial reporting samt Head of Group Reporting & Control. Mellan 2010-2012 CFO för Swedish Orphan Biovitrum AB.



Frédéric Pette (1973)

Acting President Surgical Workflows

Fil.kand. examen i ekonomi, Magisterexamen i HR Management, MBA

Fransk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2013

Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet: Chief Strategy Officer för Surgical Workflows inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar inom bland andra Zimmer, Stryker och American Medical Systems.



Jens Viebke (1967)

President, Acute Care Therapies

Executive MBA, Fil.dr. i Polymervetenskap, Civilingenjör inom kemi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2010

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 100 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Chief Technology Officer för Acute Care Therapies inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar på GE Healthcare Life Sciences.



Harald Castler (1957)

President, Life Science

Civilingenjör, kemi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 1988

Aktieinnehav (egna och närståendes): 12 966 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Getinge i över 30 år, bland annat Sales and Marketing Director för Infection Control och President i Getinge International.



Carsten Blecker (1966)

Chief Commercial Officer

PhD in Dentistry; Doktor i Business Administration

Tysk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2014

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier

Tidigare erfarenhet: President för WEMEA inom Medical Systems och President Middle East & Africa för Getinge. Carsten Bleckers tidigare uppdrag innefattar positioner inom Biomet, McKinsey & Company, Kimberly-Clark, Medtronic och Palex Medical.



Lena Hagman (1965)

Executive Vice President, Quality Regulatory Compliance

Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap med inriktning kemi och textil

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2010

Aktieinnehav (egna och närståendes): 3 656 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Group Quality & Regulatory Compliance för Getinge. Lena har en gedigen bakgrund från kvalitetsområdet och har bland annat erfarenhet från företag som Capio, Neovanta Medical AB och Mölnlycke Healthcare.



Jeanette Hedén Carlsson (1966)

Executive Vice President, Communications & Brand Management

Kandidatexamen i företagsekonomi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande positioner inom kommunikation och marknadsföring inom Volvo-koncernen och Volvo Personvagnar. Senaste uppdraget Senior Vice President Brand & Communication Volvo Lastvagnar med ansvar för global marknadsföring, varumärke, media relationer samt internkommunikation.



Magnus Lundbäck (1969)

Executive Vice President Human Resources & Sustainability

Ekonomie doktor med inriktning på strategi och organisation samt Teknologie licentiat

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Human Resources & Sustainability för Gunnebokoncernen. Dessförinnan var han Executive Vice President Human Resources and Sustainability för Getinge samt Vice President of Human Resources hos Volvo Car Corporation.

Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	2 530
Årets resultat	3 129
Totalt	9 923
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,50 kr per aktie	409
i ny räkning överföres	9 514
Totalt	9 923

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 7 mars 2018

Carl Bennet
Styrelseordförande

Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot

Barbro Fridén
Stämмоvald styrelseledamot

Dan Frohm
Stämмоvald styrelseledamot

Sofia Hasselberg
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Malmquist
Stämмоvald styrelseledamot

Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot
Vice styrelseordförande

Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Åke Larsson
Styrelseledamot
Representant för Sveriges Ingenjörer

Mattias Perjos
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 mars 2018 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2, 3	22 495	22 170
Kostnad för sålda varor	4	-11 893	-11 772
Bruttoresultat		10 602	10 398
Försäljningskostnader	4	-4 980	-4 858
Administrationskostnader	4	-2 650	-2 343
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 33	-594	-538
Förvärvskostnader	4	-4	-14
Omstrukturerings- och integrationskostnader	4	-759	-1 158
Övriga rörelseintäkter		243	230
Övriga rörelsekostnader		-365	-211
Rörelseresultat (EBIT)	3, 4, 5, 6	1 493	1 506
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	13	18
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-573	-545
Resultat efter finansiella poster		933	979
Skatt	9	184	-256
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		1 117	723
Årets resultat från avvecklad verksamhet¹⁾	26	280	490
Årets resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		1 397	1 213
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare			
Resultat från kvarvarande verksamhet		1 096	698
Resultat från avvecklad verksamhet		280	490
Resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		1 376	1 188
Innehav utan bestämmande inflytande			
Resultat från kvarvarande verksamhet		21	25
Resultat från avvecklad verksamhet		-	-
Resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		21	25
Resultat per aktie, kronor²⁾			
Varav kvarvarande verksamhet	11	5,49	4,91
Varav avvecklad verksamhet		4,37	2,89
		1,12	2,02
Vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental) ³⁾	11	250 720	241 780

1) Arjo delades ut till Getinges aktieägare i december 2017 och i denna rapport redovisas Arjo som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5. För ytterligare information se not 1 Redovisningsprinciper och not 26 Avvecklad verksamhet.

2) Före och efter utspädning

3) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Årets resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		1 397	1 213
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		179	-280
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		-159	104
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser och säkring av nettoinvesteringar		-762	551
Kassaflödessäkringar		561	86
Återföring av omräkningsdifferenser och säkringar, avvecklad verksamhet		-127	-
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		-448	326
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-756	787
Årets totalresultat		641	2 000
Totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		609	1 964
Innehav utan bestämmande inflytande		32	36

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 12	23 045	32 004
Materiella anläggningstillgångar	3, 12	2 911	4 313
Finansiella instrument, långfristiga	27	12	25
Finansiella fordringar, långfristiga		38	71
Uppskjuten skattefordran	9	1 536	1 233
Summa anläggningstillgångar		27 542	37 646
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	4 879	5 431
Kundfordringar	14	6 067	8 159
Aktuella skattefordringar		288	442
Finansiella instrument, kortfristiga	27	170	166
Övriga fordringar		1 101	738
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	529	949
Likvida medel	32	1 526	1 680
Summa omsättningstillgångar		14 560	17 565
SUMMA TILLGÅNGAR		42 102	55 211
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	136	119
Övrigt tillskjutet kapital		6 789	5 960
Andra reserver		168	955
Balanserade vinstmedel		12 291	13 474
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 384	20 508
Innehav utan bestämmande inflytande		422	408
Summa eget kapital		19 806	20 916
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	4 962	15 914
Finansiella instrument, långfristiga	27	184	–
Övriga långfristiga skulder		210	182
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	3 081	3 368
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	136	51
Uppskjuten skatteskuld	9	799	599
Omstruktureringsreserver, långfristiga	20	353	153
Övriga avsättningar, långfristiga	21	303	359
Summa långfristiga skulder		10 028	20 626
Kortfristiga skulder			
Omstruktureringsreserver, kortfristiga	20	345	378
Övriga avsättningar, kortfristiga	21	266	316
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	6 275	5 787
Förskott från kunder		314	514
Leverantörsskulder		2 025	2 201
Aktuella skatteskulder		86	112
Finansiella instrument, kortfristiga	27	57	800
Övriga skulder		398	565
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 502	2 996
Summa kortfristiga skulder		12 268	13 669
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		42 102	55 211

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2016	119	5 960	3	13 121	19 203	390	19 593
Årets totalresultat	–	–	952	1 012	1 964	36	2 000
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	8	8	–	8
Utdelning	–	–	–	–667	–667	–18	–685
Utgående balans per 31 december 2016	119	5 960	955	13 474	20 508	408	20 916
Ingående balans per 1 januari 2017	119	5 960	955	13 474	20 508	408	20 916
Årets totalresultat	–	–	–787	1 396	609	32	641
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	–4	–4	–	–4
Utdelning	–	–	–	–477	–477	–18	–495
Nyemission ²⁾	17	4 264	–	–	4 281	–	4 281
Utdelning av Arjo ³⁾	–	–3 435	–	–2 098	–5 533	–	–5 533
Utgående balans per 31 december 2017	136	6 789	168	12 291	19 384	422	19 806

1) Reserver avser kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

2) Efter avdrag för transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter.

3) Inklusivt transaktionskostnader och skatt.

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT) för kvarvarande verksamhet		1 493	1 506
Rörelseresultat (EBIT) för avvecklad verksamhet	26	294	781
Återläggning av- och nedskrivningar		2 609	2 703
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	32	51	85
Återläggning omstrukturerings- och integrationskostnader ¹⁾		887	1 015
Utbetalda omstrukturerings- och integrationskostnader		-539	-872
Betalda räntor		-609	-617
Övriga finansiella poster		-54	-20
Betald skatt		-479	-332
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		3 653	4 249
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-910	-234
Kortfristiga fordringar		-653	-252
Kortfristiga skulder		673	-92
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 763	3 671
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	25	-81	-212
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	12	-1 663	-1 607
Avyttringar av anläggningstillgångar		30	22
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 714	-1 797
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		649	1 822
Återbetalning av lån		-4 925	-2 928
Förändring av långfristiga fordringar		-56	42
Utdelning av Arjo	26	-623	-
Utbetald utdelning		-495	-685
Nyemission		4 281	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 169	-1 749
Årets kassaflöde		-120	125
Likvida medel vid periodens början		1 680	1 468
Årets kassaflöde		-120	125
Omräkningsdifferenser		-34	87
Likvida medel vid årets slut	32	1 526	1 680

1) Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar

NOT 1

Redovisningsprinciper

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 50.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2017 har godkänts av styrelsen den 7 mars 2018 och kommer att föreläggas årsstämman den 26 april 2018 för fastställande.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaperna för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv

Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämmd nyttjandeperiod

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv

Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt

Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventuell förpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga

restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter

Getinge tillämpar den dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning

redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som avyttrats, delats ut till aktieägarna eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Utdelningen av Arjo i december 2017 har redovisats som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning redovisas periodens resultat för Arjo separat inom posten "Årets resultat från avvecklad verksamhet". Det innebär att intäkter och kostnader för Arjo har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har Arjo ej separerats på motsvarande sätt. Uppgifter om kassaflöden för Arjo redovisas istället i not 26. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter utdelningen av Arjo.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal mm.

Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3–15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder.

Tillgångsslag	Avskrivning antal år
Markanläggningar	40–50
Byggnader	10–50
Maskiner	5–25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

Leasing – Getinge som leasetagare

Finansiell leasing

Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultat avräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Leasing – Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprätas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över

dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften samt not 27 Finansiell riskhantering.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar

Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel

Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder

I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde

Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "market-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner

Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer

Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utförde tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppiv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare där ersättningen regleras med aktier. Värdet av ersättningen för erhållna tjänster motsvaras av aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Ersättningen redovisas som en kostnad under den treåriga intjäningsperioden, med en motsvarande ökning av eget kapital. Eftersom tilldelningen av aktier är villkorad av att vissa intjäningsvillkor uppfylls redovisas ackumulerat inte någon kostnad för erhållna tjänster om inga aktier slutligen intjänas. Tillkommande sociala avgifter kostnadsförs samt redovisas som skuld i enlighet med UFR 7 (Uttalande från Rådet för finansiell rapportering).

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet och segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförlig till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, cash conversion samt nettoskuldssättningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 119.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2017

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2017 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ingen av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag för de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument"

IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även regelverket kring säkringsdokumentation ändras jämfört med IAS 39. IFRS 9 är antagen av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Koncernen har utvärderat effekterna av införandet av IFRS 9 och bedömer att det inte föreligger några väsentliga skillnader mellan den nya standarden och koncernens nuvarande principer för klassificering och värdering av finansiella instrument samt nedskrivningar av osäkra kundfordringar. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med 1 januari 2018.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder"

IFRS 15 reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018. Koncernen har utvärderat effekterna av införandet av IFRS 15 och bedömer att det inte föreligger några väsentliga skillnader mellan den nya standarden och koncernens nuvarande principer för intäktsredovisning. IFRS 15 kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018.

IFRS 16 "Leasingavtal"

IFRS 16 publicerades av IASB i januari 2016. Standarden reglerar redovisning av leasing och kommer att ersätta IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för lease-givaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 16, som kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019.

NOT 2 Nettoomsättning per intäktslag		
Mkr	2017	2016
Produktförsäljning kapitalvaror	9 589	9 441
Återkommande intäkter		
Produktförsäljning	10 152	9 803
Reservdelar	1 031	1 115
Tjänsteuppdrag	1 723	1 811
Summa återkommande intäkter	12 906	12 729
Totalt	22 495	22 170

NOT 3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som för koncernen i dess helhet. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i två affärsområden, Acute Care Therapies och Surgical Workflows. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Vidare förekommer det ingen försäljning mellan de olika affärsområdena. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

Rapporteringssegmenten har följande verksamhet

Acute Care Therapies: Inom Acute Care Therapies utvecklas lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkomor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Surgical Workflows: Inom Surgical Workflows utvecklas lösningar för infektionsbekämpning, operationssalar samt avancerade IT-system för spårbarhet och flöde av sterilt gods och resursoptimering. Även koncernens Life Science-verksamhet ingick i detta affärsområde fram till och med 31 december 2017.

Mkr	Nettoomsättning		Rörelseresultat ¹⁾		Av- och nedskrivningar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Acute Care Therapies	12 201	11 804	1 131	1 000	-1 395	-1 430
Surgical Workflows	10 294	10 366	575	885	-567	-517
Koncerngemensamma funktioner	-	-	-213	-379	-4	-1
Totalt	22 495	22 170	1 493	1 506	-1 966	-1 948
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter			13	18		
Räntekostnader och övriga liknande kostnader			-573	-545		
Skatt på årets resultat			184	-256		
Årets resultat från kvarvarande verksamhet			1 117	723		

1) Omstrukturerings- och integrationskostnader påverkade koncernens rörelseresultat negativt med 759 Mkr (1 158). Acute Care Therapies har belastats med 604 Mkr (751), Surgical Workflows med 149 Mkr (254) och koncerngemensamma funktioner med 6 Mkr (153).

Mkr	Tillgångar		Skulder		Investeringar	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Acute Care Therapies	25 772	27 590	3 764	2 936	665	975
Surgical Workflows	13 218	12 130	3 176	3 591	561	281
Summa affärsområden	38 990	39 720	6 940	6 527	1 226	1 256
Ofördelat	3 112	3 008	15 356	26 470	50	26
Avvecklad verksamhet	-	12 483	-	1 298	387	325
Totalt	42 102	55 211	22 296	34 295	1 663	1 607

Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	
	2017	2016	2017	2016 ¹⁾
EMEA	8 772	8 719	9 892	15 539
varav Sverige	556	503	2 661	2 902
Americas	9 039	8 889	15 433	19 698
APAC	4 684	4 562	631	1 080
Totalt	22 495	22 170	25 956	36 317

1) Inklusive avvecklad verksamhet

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 117 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Konsolideringen av geografiska områden görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

NOT 4 Kostnader per kostnadslag

Kostnader fördelade på kostnadslag, Mkr	2017	2016
Löner och ersättningar	-6 165	-5 976
Sociala kostnader	-1 197	-1 262
Pensionskostnader	-338	-364
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-1 529	-1 524
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-437	-424
Varor och tjänster	-11 214	-11 133
Totalt	-20 880	-20 683
Av- och nedskrivningar, Mkr	2017	2016
Kostnad för sålda varor	-891	-737
Försäljningskostnader	-661	-672
Administrationskostnader	-333	-302
Forsknings- och utvecklingskostnader	-26	-27
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-55	-210
Totalt	-1 966	-1 948

NOT 5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2017	2016
Revisionsuppdraget	-22	-19
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-8	-1
Skatterådgivning	-4	-6
Övriga tjänster	-16	-1
Totalt	-50	-27

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser främst granskning av prospekt gällande nyemission och utdelning av Arjo samt granskning av

kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt och internprissättning. Övriga tjänster avser främst konsultationer relaterade till utdelning av Arjo, rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 6 Valutakursvinster- och förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr	2017	2016
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-52	32
Finansiella poster	-1	3
Totalt	-53	35

NOT 7 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2017	2016
Ränteintäkter	11	15
Kursvinster	-	3
Övrigt	2	-
Totalt	13	18

NOT 8 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2017	2016
Räntekostnader	-512	-504
Kursförluster	-1	-
Övrigt	-60	-41
Totalt	-573	-545

NOT 9 Skatter

Skatt, Mkr	2017	2016
Aktuell skatt	-453	-416
Uppskjuten skatt	637	160
Totalt	184	-256

I december 2017 godkändes ett amerikanskt lagförslag avseende en skattereform (US Tax Reform) innehållande en sänkning av bolagsskattesatsen från 35 procent till 21 procent. För Getinge resulterade lagförslaget i en positiv skatteeffekt om 302 Mkr, vilken

främst är relaterad till omräkning av uppskjutna skatteskulder hänförliga till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Till följd av den positiva skatteeffekten av engångskaraktär redovisade koncernen en skatteintäkt om 184 Mkr (en skattekostnad om -256 Mkr) för verksamhetsåret 2017.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	933	979
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	-205	-215
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	67	-151
Justering av skattekostnad från tidigare år	-97	50
Effekter av ej skattepliktiga intäkter	228	368
Justering för ändrade skattesatser (US Tax Reform)	302	-
Förändrad värdering av temporära skillnader	5	-275
Övriga skatteeffekter ¹⁾	-116	-33
Redovisad skattekostnad	184	-256

1) Avser främst utländsk källskatt och skatteeffekter avseende ej avdragsgilla kostnader

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2017	2016
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	226	382
Finansiella fordringar och derivat	150	300
Omsättningstillgångar	324	228
Avsättningar	771	711
Underskottsavdrag	1 243	1 554
Övrigt	186	389
Kvittning	-1 364	-2 331
Uppskjuten skattefordran	1 536	1 233

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader, Mkr	2017	2016
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-1 797	-2 373
Omsättningstillgångar	-25	-3
Avsättningar	-10	-3
Övrigt	-331	-551
Kvittning	1 364	2 331
Uppskjuten skatteskuld	-799	-599

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2017	2016
Förfaller inom 1 år	1	2
Förfaller inom 2 år	2	-
Förfaller inom 3 år	24	-
Förfaller inom 4 år	2	-
Förfaller inom 5 år	102	7
Förfaller efter 5 år	0	23
Ingen förfalldag	6 378	7 401
Totalt	6 509	7 433

Vid utgången av 2017 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade ränteavdrag om 367 Mkr (299).

NOT 10 Utdelning

Den 5 april 2017 betalades utdelning avseende 2016 ut till aktieägarna med 1,75 kr¹⁾ per aktie (totalt 477 Mkr).

Styrelsen och VD föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 1,50 kr per aktie, vartill åtgår 409 Mkr.

Föreslagen avstämningsdag är den 30 april 2018. Euroclear förväntas kunna sända utdelningen till aktieägarna den 4 maj 2018.

1) Justerat för under år 2017 nyemitterade aktier

NOT 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie för kvarvarande och avvecklad verksamhet samt före och efter utspädning uppgick till 5,49 kronor (4,91).

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande uppgifter:

Resultat (täljare), Mkr	2017	2016
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	1 376	1 188

Antal aktier (nämnare)	2017	2016
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie ¹⁾	250 720 409	241 779 782

1) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

NOT 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varu- märken	Balanserade utvecklings- kostnader	Patent	Kund- relationer	Teknisk kunskap	Avtal	Immateriella tillgångar, övrigt
Anskaffningsvärde 2017-01-01	23 788	1 359	6 588	826	3 671	1 628	186	5 869
Investeringar	–	–	595	–	–	–	–	257
Förvärv	53	–	–	–	–	–	3	–
Utdelning av Arjo	–5 082	–742	–709	–4	–842	–343	–5	–1 241
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–152	–	–	–	–	–286
Omklassificeringar	–	–	–15	–	–	–	–	166
Omräkningsdifferenser	–1 262	–45	–51	–69	–243	–115	–8	–237
Akkumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	17 497	572	6 256	753	2 586	1 170	176	4 528
Av- och nedskrivningar 2017-01-01	–796	–829	–2 882	–729	–2 369	–1 177	–88	–3 041
Årets avskrivningar	–	–88	–543	–69	–217	–96	–18	–502
Förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelning av Arjo	163	390	361	4	514	293	5	564
Försäljningar/utrangeringar	–	–	149	–	–	–	–	272
Nedskrivningar	–	–	–193	–	–	–	–	–77
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–12
Omräkningsdifferenser	9	40	19	61	172	89	–	128
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	–624	–487	–3 089	–733	–1 900	–891	–101	–2 668
Utgående redovisat värde 2017-12-31	16 873	85	3 167	20	686	279	75	1 860

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Avtal	Immateriella tillgångar, övrigt
Anskaffningsvärde 2016-01-01	22 562	1 379	6 182	762	3 430	1 418	70	4 127
Investeringar	–	–	594	–	–	–	–	325
Förvärv	162	–	–	–	39	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–243	–	–	–	–	–4
Omklassificeringar	–	–	–118	3	–4	118	111	1 164
Omräkningsdifferenser	1 064	–20	173	61	206	92	5	257
Ackumulerade anskaffningsvärden 2016-12-31	23 788	1 359	6 588	826	3 671	1 628	186	5 869
Av- och nedskrivningar 2016-01-01	–764	–746	–2 343	–604	–2 011	–986	–62	–1 871
Årets avskrivningar	–	–94	–530	–69	–244	–104	–20	–530
Försäljningar/utrangeringar	–	–	194	–	–	–	–	1
Nedskrivningar	–	–	–181	–	–	–	–	–117
Omklassificeringar	–	–	21	–2	1	–22	–6	–383
Omräkningsdifferenser	–32	11	–43	–54	–115	–65	–	–141
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2016-12-31	–796	–829	–2 882	–729	–2 369	–1 177	–88	–3 041
Utgående redovisat värde 2016-12-31	22 992	530	3 706	97	1 302	451	98	2 828
Materiella anläggningstillgångar	Byggnader & mark ¹⁾	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar			
Anskaffningsvärde 2017-01-01	3 371	1 722	2 994	4 651	408			
Investeringar	38	55	250	226	242			
Förvärv	–	1	–	–	–			
Utdelning av Arjo	–363	–219	–745	–3 896	–44			
Försäljningar/utrangeringar	–58	–50	–130	–492	–11			
Omklassificeringar	32	92	42	63	–324			
Omräkningsdifferenser	–112	–36	–51	–100	–11			
Ackumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	2 908	1 565	2 360	452	260			
Av- och nedskrivningar 2017-01-01	–1 585	–1 327	–2 207	–3 714	–			
Årets avskrivningar	–117	–104	–258	–327	–			
Förvärv	–	–1	–	–	–			
Utdelning av Arjo	146	172	582	3 220	–			
Försäljningar/utrangeringar	52	43	122	460	–			
Omklassificeringar	4	5	13	–4	–			
Omräkningsdifferenser	44	28	43	76	–			
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	–1 456	–1 184	–1 705	–289	–			
Utgående redovisat värde 2017-12-31	1 452	381	655	163	260			

1) Härav uppgår mark till 175 Mkr (233)

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar
Anskaffningsvärde 2016–01–01	3 102	1 594	3 847	4 255	464
Investeringar	44	42	191	172	239
Förvärv	–	15	13	12	–
Försäljningar/utrangeringar	–4	–71	–94	–442	–1
Omklassificeringar	52	64	–1 038	468	–318
Omräkningsdifferenser	177	78	75	186	24
Ackumulerade anskaffningsvärden 2016–12–31	3 371	1 722	2 994	4 651	408
Av- och nedskrivningar 2016–01–01	–1 389	–1 234	–2 314	–3 626	–
Årets avskrivningar	–114	–96	–271	–333	–
Förvärv	–	–1	–6	–	–
Försäljningar/utrangeringar	3	64	86	404	–
Omklassificeringar	–5	3	380	–16	–
Omräkningsdifferenser	–80	–63	–82	–143	–
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2016–12–31	–1 585	–1 327	–2 207	–3 714	–
Utgående redovisat värde 2016–12–31	1 786	395	787	937	408

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod	2017	2016
Acute Care Therapies	13 776	14 991
Surgical Workflows	3 097	3 034
Avvecklad verksamhet	–	5 012
Totalt	16 873	23 037

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Getinges del sammanfaller med dess affärsområden.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Acute Care Therapies och Surgical Workflows har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på en av styrelsen fastställd budget och för de två efterföljande åren har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer

som godkänts av styrelsen. Kassaflöden efter denna treåriga period har fastställts med en tillväxttakt motsvarande 2 procent. Denna tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 9,0 procent (9,3) före skatt använts för båda affärsområdena. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererade enheter.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov i något affärsområde:

- Tillväxttakten efter år 3 minskas till 1 procent
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 10,0 procent

Immateriella tillgångar

Efter utdelning av Arjo finns inga andra immateriella tillgångar än goodwill där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3–15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

NOT 13 Varulager

Mkr	2017	2016
Råmaterial	1 500	1 538
Pågående arbeten	531	473
Färdiga produkter	2 848	3 420
Totalt	4 879	5 431

Av varulagret är 4 842 kr (5 336) värderat till anskaffningsvärde och 37 Mkr (95) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2017 uppgår koncernens reserv för inkurans till 988 Mkr (982).

NOT 14 Kundfordringar

Mkr	2017	2016
Kundfordringar före reservering	6 248	8 450
Reservering för osäkra kundfordringar	-181	-291
Totalt	6 067	8 159

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens be-

dömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks normalt med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Åldersanalysen av kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2017	2016
Ej förfallna	4 072	5 185
Förfallna 1–5 dagar	426	523
Förfallna 6–30 dagar	518	609
Förfallna 31–60 dagar	393	455
Förfallna 61–90 dagar	94	218
Förfallna mer än 90 dagar	745	1 460
Totalt	6 248	8 450

Per den 31 december 2017 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 181 Mkr (291). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
Ej förfallna	-8	-11
Förfallna 1–5 dagar	-1	-1
Förfallna 6–30 dagar	-1	-1
Förfallna 31–60 dagar	-1	-2
Förfallna 61–90 dagar	-1	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-169	-275
Totalt	-181	-291

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
EUR	1 752	2 335
USD	2 048	2 918
GBP	226	508
CAD	125	275
SEK	185	163
Andra valutor	1 912	2 251
Totalt	6 248	8 450

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2017	2016
Vid årets ingång	-291	-241
Reservering befarade förluster	-191	-85
Konstaterade förluster	63	22
Infriad betalning av reserverad fordran	43	45
Förvärv av verksamhet	-	-12
Utdelning av Arjo	191	-
Omräkningsdifferenser	4	-20
Vid årets utgång	-181	-291

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2017	2016
Upplupna intäkter	256	429
Förutbetalda hyreskostnader	17	28
Förutbetalda försäkringskostnader	32	36
Förutbetalda kommissioner	7	5
Övrigt	217	451
Totalt	529	949

NOT 16 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie, kronor	0,50	0,50	
<i>Utestående antal aktier:</i>			
31 december 2016	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2017	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Akties röstvärde i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till en röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2017 hade bolaget ett aktiekapital uppgående till 136 Mkr (119).

NOT 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 925 Mkr (1 177) per 31 december 2017. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 615 Mkr (2 003) samt bekräftade, outnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 4 826 Mkr (5 567).

NOT 18 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2017	Förändring	2016
Räntebärande kortfristiga lån	6 275	488	5 787
Räntebärande långfristiga lån	4 962	-10 952	15 914
Avsatt till pensioner, räntebärande	3 081	-287	3 368
Avgår likvida medel	-1 526	154	-1 680
Totalt	12 792	-10 597	23 389

	Likvida medel	Räntebärande lån	Avsättningar för pensioner, räntebärande	Totalt ¹⁾
Nettoskuld per 1 januari 2017	-1 680	21 701	3 368	23 389
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	-327	-4 195	-81	-4 603
Utdelning av Arjo	447	-5 051	-25	-4 629
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-179	-179
Valutakursdifferenser	34	-1 218	-2	-1 186
Nettoskuld per 31 december 2017	-1 526	11 237	3 081	12 792

1) I finansieringsverksamheten redovisas även kassaflöden från långfristiga fordringar med -56 Mkr (42).

Likviditetsrisk

Per 31 december 2017 uppgår koncernens kortfristiga räntebärande skulder till 6 275 Mkr (5 787) och täcks av outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter om 6 826 Mkr. Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgår till 4 962 Mkr (15 914). Nettoskulden är redovisad med basisjusteringar om -469 Mkr (-728). Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgår till ca 2,8 %.

Skuldsättningsgrad

Enligt villkoren för de huvudsakliga lånefaciliteterna är koncernen förpliktad att hålla sig inom vissa finansiella nyckeltal. Dessa är nettoskuldssättningsgrad samt räntetäckningsgrad. Per utgången av 2017 hade Getinge mycket god marginal i förhållande till de begränsningar som återfinns i låneavtalen.

NOT 19 Leasing

Operationell leasing, Mkr

	2017	2016
Kostnader avseende operationell leasing	-321	-319

Leasingkostnader för tillgångar som innehåses via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, maskiner och inventarier redovisas bland rörelsens kostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:

	2017	2016
Förfallotidpunkt inom 1 år	-263	-246
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-597	-491
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-36	-41
Totalt	-896	-778

Getinge som leasegivare till operationell leasing:

	2017	2016
Förfallotidpunkt inom 1 år	12	10
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	12	2
Förfallotidpunkt mer än 5 år	3	-
Totalt	27	12

NOT 20 Omstruktureringsreserver

Mkr	FDA	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2016	193	176	20	389
Avsättningar	400	75	54	529
lanspråktagna medel	-235	-161	-20	-416
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	13	12	4	29
Värde enligt utgående balans 2016	371	102	58	531
<i>Varav:</i>				
Kortfristiga				378
Långfristiga				153
Värde enligt ingående balans 2017	371	102	58	531
Avsättningar	488	66	17	571
lanspråktagna medel	-296	-46	-33	-375
Outnyttjade medel som återförts	-	-2	-1	-3
Utdelning av Arjo	-	-1	-7	-8
Omräkningsdifferenser	-7	-7	-4	-18
Värde enligt utgående balans 2017	556	112	30	698
<i>Varav:</i>				
Kortfristiga				345
Långfristiga				353

Avsättning FDA

Mot bakgrund av att amerikanska Food and Drug Administration (FDA) anmärkte på ett flertal av kvalitetsledningsprocesserna och dokumentationsrutinerna inom Acute Care Therapies tillverkningsenheter 2013, pågår ett kvalitetsarbete i form av ett åtgärdsprogram. År 2014 reserverade Getinge 995 Mkr avseende förbättringsåtgärder inom åtgärdsprogrammet och under 2016 reserverades 400 Mkr för samma ändamål. Under 2017 reserverades ytterligare 488 Mkr, varefter de totala kostnaderna för åtgärdsprogrammet uppgår till 1 983 Mkr, inklusive straffavgifter om 100 Mkr.

NOT 21 Övriga avsättningar

Mkr	Garanti- reserv	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2016	185	52	478	715
Avsättningar	50	34	235	319
lanspråktaga medel	-105	-35	-198	-338
Outnyttjade medel som återförts	-7	-	-55	-62
Omräkningsdifferenser	4	2	35	41
Värde enligt utgående balans 2016	127	53	495	675
<i>Varav:</i>				
Kortfristiga				316
Långfristiga				359
Värde enligt ingående balans 2017	127	53	495	675
Avsättningar	92	12	97	201
lanspråktaga medel	-23	-27	-140	-190
Outnyttjade medel som återförts	-	-4	-	-4
Förvärv av verksamhet	-	1	-	1
Utdelning av Arjo	-34	-7	-56	-97
Omräkningsdifferenser	3	1	-21	-17
Värde enligt utgående balans 2017	165	29	375	569
<i>Varav:</i>				
Kortfristiga				266
Långfristiga				303
Förväntade tidpunkter för utflöde				Totalt
Inom 1 år				266
Inom 3 år				258
Inom 5 år				17
Mer än 5 år				28
Värde enligt utgående balans 2017				569

NOT 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som företaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer

Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i bland annat Sverige, Tyskland och USA. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension.

Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anstälde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från företaget och i vissa fall de anställda.

Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella metoder. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster avseende ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade pensionsförpliktelser:

2017-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 262	-2 772	-4 034
Förvaltningstillgångars verkliga värde	817	-	817
Nettoavsättning i balansräkningen	-445	-2 772	-3 217

2016-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-3 443	-2 746	-6 189
Förvaltningstillgångars verkliga värde	2 770	-	2 770
Nettoavsättning i balansräkningen	-673	-2 746	-3 419

Koncernen, Mkr	2017	2016
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	-3 419	-3 117
Kostnader för intjäning under innevarande år	-67	-59
Nettoränta	-70	-82
Kostnader för intjäning under tidigare år	-5	-
Administrativa kostnader avseende förvaltningstillgångar	-	-1
Vinster och förluster från regleringar	23	8
Utdelning av Arjo ¹	-45	-
Avkastning på förvaltningstillgångar	108	298
Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	18	22
Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	113	-615
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	15	2
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	-9	-16
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-26	29
Valutakursdifferenser	-29	-171
Betalda avgifter av arbetsgivaren	86	186
Utbetalda ersättningar	90	97
Utgående balans	-3 217	-3 419
Varav:		
Räntebärande pensionsförpliktelser	-3 081	-3 368
Ej räntebärande pensionsförpliktelser	-136	-51

1) Pensionstillgångar och pensionsförpliktelser, netto

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2017	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-623	50	-573
Tyskland	-2 068	4	-2 064
USA	-1 233	757	-476
Övriga länder	-110	6	-104
Totalt	-4 034	817	-3 217

Väsentliga aktuariella antaganden

	2017	2016
Viktade genomsnitt, %		
Diskonteringsränta	2,4	2,5
Förväntad löneökningstakt	2,7	2,5
Förväntad inflation	1,6	3,0

Väsentliga aktuariella antaganden 2017

	Sverige	Tyskland	USA	Övriga länder
Viktade genomsnitt, %				
Diskonteringsränta	2,1	1,8	3,7	1,2
Förväntad löneökningstakt	3,0	2,5	3,0	3,0
Förväntad inflation	2,0	1,2	2,1	1,5

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i väsentliga antaganden 2017

Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
	-4 034	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-3 455	579
Inflation + 1 procentenhet	-4 413	-379
Löneökningar + 1 procentenhet	-4 129	-95

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av

känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionssskulden.¹⁾

1) Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen är beräknad med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden.

Sammansättning av förvaltningstillgångar

	2017	2016
Aktier	18	1 897
Finansiella instrument	227	237
Fastigheter	28	34
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	34	76
Övrigt	510	526
Totalt	817	2 770

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 17 år (18).

Upplysning om redovisning av förmånbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta

redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 39 Mkr (34). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 154 procent (149 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2017	2016
Löner	1 039	1 199
Sociala kostnader	252	305
Provisioner	159	187
Räntekostnader	32	51
Konsultarvoden	101	23
Förutbetalda intäkter	353	295
Övrigt	566	936
Totalt	2 502	2 996

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2017	2016
Borgensförbindelser	306	146
Övrigt	45	57
Totalt	351	203

NOT 25 Förvärv av verksamhet

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	2017	2016 ¹⁾
Immateriella tillgångar	3	39
Materiella anläggningstillgångar	1	33
Varulager	–	27
Övriga omsättningstillgångar	3	14
Likvida medel	2	47
Uppskjuten skatteskuld	–	–7
Övriga kortfristiga skulder	–3	–16
Identifierbara nettotillgångar	6	137
Goodwill	53	162
Total köpeskilling	59	299
Avgår:		
Ej utbetald köpeskilling	–16	–40
Likvida medel i förvärvad verksamhet	–2	–47
Tillkommer:		
Köpeskilling avseende tidigare års förvärv	40	–
Påverkan på koncernens likvida medel	81	212

1) Under år 2016 förvärvades Accumed och 1st Call Mobility Ltd

Förvärvade verksamheter under 2017

Carus HMS GmbH

Under det andra kvartalet förvärvade Getinge det tyska IT-företaget Carus som stärker erbjudandet inom Integrated Workflow Solutions. Bolaget har cirka 30 anställda och en årlig omsättning om cirka 20 Mkr. Den totala köpeskillingen uppgick till 19 Mkr.

Simm Company and Surgeon Aids

Under det andra kvartalet slutförde Getinge förvärvet av verksamhet från thailändska Simm Company and Surgeon Aids. Verksamheten har cirka 60 anställda och omsätter årligen cirka 75 Mkr. Den totala köpeskillingen uppgick till 40 Mkr.

NOT 26 Avvecklad verksamhet

Den 12 december 2017 delades Arjo ut till aktieägarna i Getinge AB och noterades på Nasdaq Stockholm. I denna rapport redovisas Arjo som avvecklad verksamhet i koncernens resultaträkning med retroaktiv effekt för tidigare perioder och i enlighet med IFRS 5.

Resultaträkning

Resultaträkning för avvecklad verksamhet, Mkr	2017	2016
Nettoomsättning	6 929	7 808
Kostnad för sålda varor	-3 863	-4 366
Bruttoresultat	3 066	3 442
Försäljningskostnader	-1 425	-1 392
Administrationskostnader	-992	-1 016
Forsknings- och utvecklingskostnader	-118	-133
Förvärvskostnader	-	-7
Omstrukturerings- och integrationskostnader	-250	-155
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	13	42
Rörelseresultat (EBIT)	294	781
Finansnetto	-84	-110
Resultat efter finansiella poster	210	671
Skatt	-57	-181
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	153	490
Resultat från omräkningsdifferenser och säkringar	127	-
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	280	490

Kassaflöde

Kassaflöde för avvecklad verksamhet, Mkr	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	269	919
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-320	-526
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4	-13
Periodens kassaflöde	-47	380

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet vid tidpunkten för utdelningen av Arjo till aktieägarna.

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet, Mkr	
Immateriella tillgångar	6 674
Materiella anläggningstillgångar	1 147
Finansiella anläggningstillgångar	86
Uppskjuten skattefordran	400
Varulager	1 167
Kundfordringar	1 824
Övriga kortfristiga fordringar	555
Likvida medel	447
Pensionsavsättningar, räntebärande	-25
Andra räntebärande skulder	-5 051
Uppskjuten skatteskuld	-178
Omstruktureringsreserver	-8
Övriga avsättningar	-97
Leverantörsskulder	-529
Övriga icke räntebärande skulder	-1 073
Summa nettotillgångar i avvecklad verksamhet	5 339
Utdelning av verksamhet och tillhörande nettotillgångar	-5 339
Transaktionskostnader relaterade till utdelning av verksamhet ¹⁾	-176
Likvida medel i avvecklad verksamhet	-447
Påverkan på koncernens likvida medel	-623

1) Exklusive ej kassaflödespåverkande poster

NOT 27 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderbolagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se avsnittet Finansiell Riskhantering i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering

Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering

som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, CNY, GBP och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 100 procent för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra maximalt 42 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2017 till 132 Mkr (-186).

Omräkningsexponering – resultaträkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Marknadsvärdet avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för säkringsredovisning, uppgick per 31 december 2017 till -469 Mkr (-728).

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 15 månader per 31 december 2017. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 9 Mkr på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2017 till -191 Mkr (-423).

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 490 MEUR med sju banker. Detta låneavtal förfaller 2022 med möjlighet till två års förlängning. Koncernen etablerade 2012 ett sk MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Per utgången av 2017 var 2 000 MSEK utestående under detta program. Koncernen tecknade under året ett bilateralt lån med Bank of America Merrill Lynch. Lånevolymen är 80 MUSD och lånet förfaller 2022.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2017 uppfyllde de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långivare samt förfallostruktur.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2017 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 47 Mkr (0). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk.

Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. Koncernens kunder återfinns till största del i den offentliga sektorn innebärande att kreditrisken generellt sett är mycket låg. Även Getinges kunder i den privata sektorn representerar normalt sett en mycket låg kreditrisk. I de fall där det bedöms som nödvändigt hanteras kreditrisken med hjälp av rembuser eller med exportkreditrelaterade garantier. Genom åren har Getinge redovisat små belopp i kundförluster. Per utgången av 2017 har de kundfordringar som bedömts vara osäkra reserverats för och påverkat rörelseresultatet. I not 14 beskrivs koncernens kundfordringar, där det framgår att andelen förfallna kundfordringar per 31 december 2017 var 2 176 Mkr i förhållande till den totala volymen kundfordringar som var 6 248 Mkr. För en betydande del av förfallna kundfordringar är betalningstiden överskriden med maximalt en månad vilket får betraktas rimligt i förhållande till den verksamhet som koncernen bedriver. En anledning till att kunder betalar senare än vad som överenskommits, är de fall där Getinges leverans är en del av ett större projekt och betalningen är villkorad av att projektet godkänts.

Finansiella derivatinstrument

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponering som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2017 innehades i säkrings syfte och bedömdes effektiva och därmed tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin. Värdering till verkligt värde avseende valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor utifrån observerbara yieldkurvor.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument

Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Koncernen har netto redovisat värdet av basis swappar mot lån i balansräkningen.

Kassaflöden för finansiella skulder

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-6 415	-2 197	-2 988	-
Derivatinstrument (nettoflöde)	-144	-73	-	-
Leverantörsskulder	-2 025	-	-	-
Totalt	-8 584	-2 270	-2 988	-

Utestående derivatinstrument

Mkr	2017		2016	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat ¹⁾	2 000	-469	2 000	-728
Räntederivat	9 626	-191	16 656	-423
Valutaderivat	3 972	132	6 077	-186
Totalt	15 598	-528	24 733	-1 337

1) Kombinerade instrument

Mkr	2017		2016	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – säkring av verkligt värde ¹⁾	-	469	-	728
Räntederivat – kassaflödessäkringar	-	191	-	423
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	182	50	191	377
Totalt	182	710	191	1 528
Varav kortfristigt	170	526	166	800
Varav långfristigt	12	184	25	728

1) Kombinerade instrument som redovisas i bolagets nettoskuld

Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser betald och upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används marknadsinformation. Samtliga derivat återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-	182	191	-	-	182	191
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	6 067	8 159	-	-	-	-	-	-	6 067	8 159
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	1 526	1 680	-	-	-	-	-	-	1 526	1 680
Totalt	7 593	9 839	-	-	182	191	-	-	7 775	10 030

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Totalt	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Finansiella skulder								
Upplåning	–	–	469	728	10 768	20 973	11 237	21 701
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivatinstrument	–	–	241	800	–	–	241	800
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	–	–	–	–	2 025	2 201	2 025	2 201
Totalt	–	–	710	1 528	12 793	23 174	13 503	24 702

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2017, Mkr

AUD	129	GBP	66	SEK	3 500
CAD	117	HKD	195	SGD	1
CHF	5	JPY	413	THB	4
CNY	217	MXN	2	TRY	6
CZK	2	NOK	3	USD	7 055
DKK	3	NZD	0	ZAR	3
EUR	3 865	PLN	12		
Totalt					15 598

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2016, Mkr

AUD	545	GBP	97	SEK	3 800
CAD	361	HKD	4	SGD	2
CHF	17	JPY	430	THB	3
CNY	264	MXN	1	TRY	10
CZK	2	NOK	3	USD	13 937
DKK	10	NZD	1	ZAR	4
EUR	4 527	PLN	715		
Totalt					24 733

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2017, Mkr

	2018	2019	2020	2021	2022	Totalt
Ränte/valutaderivat ¹⁾	2 000	–	–	–	–	2 000
Räntederivat	5 762	3 864	–	–	–	9 626
Valutaderivat	2 750	941	281	–	–	3 972
Totalt	10 512	4 805	281	–	–	15 598

1) kombinerade instrument

Tabellen avser nettoflöden

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2016, Mkr

	2017	2018	2019	2020	2021	Totalt
Ränte/valutaderivat ¹⁾	–	2 000	–	–	–	2 000
Räntederivat	300	12 237	4 119	–	–	16 656
Valutaderivat	4 086	1 716	275	–	–	6 077
Totalt	4 386	15 953	4 394	–	–	24 733

1) Kombinerade instrument

Tabellen avser nettoflöden

NOT 28 Personalkostnader

Mkr	2017			2016		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-178	-5 987	-6 165	-224	-5 752	-5 976
Sociala kostnader	-29	-1 168	-1 197	-47	-1 215	-1 262
Pensionskostnader	-15	-323	-338	-27	-337	-364
Totalt, kvarvarande verksamhet	-222	-7 478	-7 700	-298	-7 304	-7 602

Ersättningar och övriga förmåner under 2017

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 275	-	-	-	-	-	-1 275
Styrelseledamöter	-5 660	-	-	-	-	-	-5 660
Mattias Perjos, VD (fr.o.m. 27 mars 2017)	-	-15 291	-	-148	-6 030	-	-21 469
Jocim Lindoff, tf. VD (t.o.m. 27 mars 2017)	-	-3 027	-	-128	-226	-	-3 381
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	-	-31 634	-3 857	-2 403	-6 297	-7 939	-52 130
Totalt	-6 935	-49 952	-3 857	-2 679	-12 553	-7 939	-83 915

1) Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser bonus som belöper på verksamhetsåret 2017 och vilken utbetalas under 2018.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m.m.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 58.
- Övriga ersättningar avser främst avgångsvederlag och uppsägningslöner enligt avtal.
- Andra ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar i koncernledningen andra än VD. Exklusive VD bestod koncernledningen av 8 personer vid årets utgång. Endast ersättningar som uppburits i egenskap av medlem av koncernledningen inkluderas i redovisade belopp, vilka innefattar kostnader för personer som under året tillkommit och lämnat koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2016

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 275	-	-	-	-	-	-1 275
Styrelseledamöter	-4 993	-	-	-	-	-	-4 993
Jocim Lindoff, tf. VD (fr.o.m. 22 augusti 2016)	-	-2 681	-	-77	-434	-	-3 192
Alex Myers, tidigare VD (t.o.m. 22 augusti 2016)	-	-14 000	-	-126	-5 600	-45 150	-64 876
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	-	-37 010	-15 985	-2 560	-6 053	-16 780	-78 388
Totalt	-6 268	-53 691	-15 985	-2 763	-12 087	-61 930	-152 724

1) Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 62-63. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 80 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till uppsatta finansiella mål.

Bonus: För VD baserades bonus för 2017 på finansiella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2017 på en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och finansiella mål.

Pensioner: Pensionsåldern för VD är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 62 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om VD säger upp sig gäller en uppsägningstid om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Från avgångsvederlaget har bolaget rätt att avräkna inkomster som VD kan komma att uppbära från annan anställning eller förvärvsverksamhet. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till VD för verksamhetsåret 2017 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har inför årsstämman 2018 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

Långsiktigt incitamentsprogram 2016

Årsstämman 2016 beslutade om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTIP 2016. Programmet riktade sig till VD samt koncernledningen innefattande 11 personer, samt ytterligare högst 75 andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. LTIP 2016 innebär att deltagarna blir berättigade till att vederlagsfritt erhålla prestationsaktier om prestationsmålet har uppnåtts under prestationsperioden (2016–2018). Tilldelningen av prestationsaktier ska baseras på den av styrelsen fastställda miniminivån respektive övre målnivån avseende den ackumulerade utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden. Miniminivån för tilldelning av prestationsaktier ska vara att prestationsmålet uppnås till minst 90 procent och den övre målnivån för tilldelning ska vara att prestationsmålet överskrider med 10 procent eller mer. Vid maximal tilldelning av prestationsaktier uppgår antalet aktier i LTIP 2016 till 518 480 Getinge-aktier av serie B. Den totala kostnaden för LTIP 2016, inklusive sociala avgifter, under den treåriga löptiden beräknas uppgå till 94 Mkr, förutsatt att prestationsmålet uppfylls till fullo. Påverkan på resultatet 2017 uppgår till 5 Mkr (–9) inklusive sociala avgifter.

NOT 29 Medelantalet anställda						
Per land	2017			2016		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	149	81	230	140	77	217
Belgien	42	18	60	46	9	55
Brasilien	82	37	119	62	53	115
Colombia	16	10	26	17	10	27
Costa Rica	46	28	74	40	29	69
Danmark	125	44	169	116	34	150
Finland	23	8	31	21	9	30
Frankrike	622	395	1 017	614	395	1 009
Förenade Arabemiraten	43	18	61	49	22	71
Holland	89	29	118	80	24	104
Hongkong	26	20	46	35	21	56
Indien	224	43	267	140	33	173
Irland	7	1	8	6	0	6
Italien	96	50	146	95	45	140
Japan	187	42	229	173	44	217
Kanada	78	49	127	75	39	114
Kina	381	153	534	314	149	463
Mexiko	30	15	45	28	13	41
Norge	26	2	28	25	2	27
Polen	190	255	445	159	258	417
Portugal	17	8	25	16	6	22
Ryssland	33	15	48	31	16	47
Schweiz	38	10	48	38	10	48
Serbien	11	7	18	12	6	18
Singapore	36	22	58	36	20	56
Slovakien	2	1	3	2	1	3
Spanien	62	27	89	55	28	83
Storbritannien	242	96	338	235	98	333
Sverige	870	304	1 174	799	359	1 158
Sydafrika	7	16	23	7	15	22
Sydkorea	8	5	13	7	5	12
Taiwan	17	17	34	17	11	28
Thailand	86	51	137	43	34	77
Tjeckien	21	7	28	11	17	28
Turkiet	243	264	507	231	237	468
Tyskland	1 146	638	1 784	1 087	598	1 685
USA	1 533	879	2 412	1 470	836	2 306
Österrike	36	3	39	24	1	25
Totalt medelantal anställda, kvarvarande verksamhet	6 890	3 668	10 558	6 356	3 564	9 920

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdagen i procent	2017	2016
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	33%	30%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	22%	25%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	67%	70%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	78%	75%

NOT 30 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Under året genomfördes en företrädesemission, vilken garanterades av Carl Bennet AB och där garantiprovision om 35 420 tkr utgick i enlighet med praxis. Därutöver har från Carl Bennet AB fakturerats 640 tkr (671) avseende omkostnader för Carl Bennet relaterade till uppdraget som styrelseordförande.

Efter utdelningen av Arjo i december 2017 har Getinge haft normala affärsmässiga transaktioner med Arjo rörande försäljning och inköp av varor och tjänster. Getinge har även tillhandahållit tidsbegränsade tjänster på marknadsmässiga villkor inom redovisning och IT i avvaktan på att Arjo utvecklar egen intern kapacitet. Getinges fordringar på Arjo uppgick till 199 Mkr per den 31 december 2017 och skulderna uppgick till 54 Mkr.

Utöver ovanstående har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 28.

NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel, Mkr	2017	2016
Placeringar	2	15
Kassa och bank	1 524	1 665
Totalt	1 526	1 680
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2017	2016
Vinst (-)/förlust (+) vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	51	85
Totalt	51	85

NOT 33 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2017	2016
Utvecklingskostnader, brutto	-1 123	-1 064
Aktiverade utvecklingskostnader	529	526
Utvecklingskostnader, netto	-594	-538

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
Administrationskostnader	2, 16, 17	-251	-164
Rörelseresultat		-251	-164
Resultat från andelar i koncernföretag	5	2 439	2 514
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	6	1 614	164
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	7	-574	-2 370
Resultat efter finansiella poster		3 228	144
Skatt	8	-99	78
Årets resultat		3 129	222

Rapport över totalresultatet för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
Årets resultat		3 129	222
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar		-	-4
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-	1
Årets övriga totalresultat netto efter skatt		-	-3
Årets totalresultat		3 129	219

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3	86	104
Materiella anläggningstillgångar	4	6	3
Andelar i koncernföretag	9	25 455	25 024
Uppskjuten skattefordran		189	222
Långfristiga fordringar		53	–
Summa anläggningstillgångar		25 789	25 353
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		19	–
Fordringar hos koncernföretag		953	7 160
Aktuella skattefordringar		74	1
Övriga fordringar		39	75
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	59	64
Likvida medel	19	0	0
Summa omsättningstillgångar		1 144	7 300
SUMMA TILLGÅNGAR		26 933	32 653
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		136	119
Reservfond		2 525	2 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 264	3 435
Balanserade vinstmedel		2 530	3 259
Årets resultat		3 129	222
Summa eget kapital		12 584	9 560
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	10, 19	4 257	15 851
Skulder till koncernföretag	19	659	–
Summa långfristiga skulder		4 916	15 851
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga lån	11, 19	6 127	5 646
Leverantörsskulder		130	35
Skulder till koncernföretag	19	2 990	1 351
Aktuella skatteskulder		6	8
Övriga skulder		3	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	177	200
Summa kortfristiga skulder		9 433	7 242
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		26 933	32 653

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 14.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital ³⁾	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och året resultat	
Ingående balans per 1 januari 2016	119	2 525	3 435	3 921	10 000
Årets totalresultat	–	–	–	219	219
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	8	8
Utdelning	–	–	–	–667	–667
Utgående balans per 31 december 2016	119	2 525	3 435	3 481	9 560
Ingående balans per 1 januari 2017	119	2 525	3 435	3 481	9 560
Årets totalresultat	–	–	–	3 129	3 129
Aktierelaterad ersättning	–	–	–	–4	–4
Utdelning	–	–	–	–477	–477
Nyemission ¹⁾	17	–	4 264	–	4 281
Utdelning av Arjo ²⁾	–	–	–3 435	–470	–3 905
Utgående balans per 31 december 2017	136	2 525	4 264	5 659	12 584

1) Efter avdrag för transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter

2) Inklusivt transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter

3) Aktiekapitalet fördelar sig på 18 217 200 A-aktier och 254 152 373 B-aktier. Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor och alla aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-251	-164
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		19	23
Inbetalda räntor och liknande intäkter		652	164
Erhållen utdelning		380	168
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-583	-981
Betald skatt		-90	-61
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		127	-851
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		3 378	1 976
Kortfristiga skulder		1 648	1 330
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 153	2 455
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	3	-11	-25
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4	-5	-1
Investeringar i dotterföretag		-1 850	-21
Avyttringar av dotterföretag		249	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 617	-47
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	19	649	1 822
Återbetalning av lån	19	-10 187	-5 132
Förändring av långfristiga fordringar		-53	-
Utdelning av Arjo		-176	-
Utbetald utdelning		-477	-667
Nyemission		4 281	-
Erhållna koncernbidrag		2 427	1 569
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 536	-2 408
Årets kassaflöde			
		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Ersättningar till anställda

Moderbolaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument

Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning för valutaränteswap i enlighet med IAS 39. För övriga derivat tillämpas undantaget i RFR 2 avseende IAS 39, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÄRL.

Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

NOT 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2017	2016
Inventarier, verktyg & installationer	-1	-1
Immateriella tillgångar	-21	-22
Totalt	-22	-23

NOT 3 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar, Mkr	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	252	227
Investeringar	11	25
Försäljningar/utrangeringar	-19	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	244	252
Ingående avskrivningar	-148	-126
Årets avskrivningar	-21	-22
Försäljningar/utrangeringar	11	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-158	-148
Utgående redovisat värde	86	104

NOT 4 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg & installationer, Mkr	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	8	7
Investeringar	5	1
Försäljningar/utrangeringar	-1	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12	8
Ingående avskrivningar	-5	-4
Årets avskrivningar	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	0	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6	-5
Utgående redovisat värde	6	3

NOT 5 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2017	2016
Utdelning från koncernföretag	2 736	168
Avyttring av dotterbolag	123	12
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	–93
Erhållna koncernbidrag	–	2 427
Lämnade koncernbidrag	–420	–
Totalt	2 439	2 514

NOT 6 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2017	2016
Ränteintäkter från koncernföretag	18	163
Ränteintäkter	1	1
Kursvinster	1 595	–
Totalt	1 614	164

NOT 7 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2017	2016
Räntekostnader till koncernföretag	–5	–3
Räntekostnader	–527	–538
Kursförluster	–	–1 803
Övrigt	–42	–26
Totalt	–574	–2 370

NOT 8 Skatter

Mkr	2017	2016
Aktuell skatt	–15	–90
Uppskjuten skatt	–84	168
Totalt	–99	78

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr:

	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	3 228	144
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	–710	–32
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	–7	–30
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	633	49
Utländsk källskatt	–26	–8
Justering av skattekostnad från tidigare år	11	99
Redovisad skattekostnad	–99	78

NOT 9 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde 2017, Mkr	Bokf värde 2016, Mkr
Getinge Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	5 716	5 716
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	1 000	100	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	100	118	118
Getinge Letting AB	Halmstad	556495-6976	1 000	100	0	0
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	100	6	6
Arjo AB ¹⁾	Malmö	559092-8064	–	–	–	0
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9
Getinge NV	Belgien		599	100	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	100	3	3
Getinge IT Solutions Aps	Danmark		533 000	100	27	27
Getinge Finland Oy	Finland		15	100	0	0
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		1 666 712	85	698	236
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2
Getinge Treasury Ireland DAC	Irland		2	100	985	891
Getinge (Suzhou) Co. Ltd ¹⁾	Kina		–	–	–	111
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		163 972	100	10 887	10 887
Getinge Norge AS	Norge		4 500	100	4	4
Getinge Poland Sp.z.o.o.	Polen		50 500	100	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	100	16	16
ArjoHuntleigh GmbH ¹⁾	Österrike		–	–	–	7
Getinge Shared Services Sp.z o.o.	Polen		60 600	100	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA		10 000	100	4 977	4 977
Getinge Group Shared Services CR Sociedad	Costa Rica		10	100	26	26
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH	Österrike		–	–	–	7
Summa bokfört värde					25 455	25 024

1) Ingick i Arjo-koncernen som delades ut till aktieägarna i Getinge AB i december 2017

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100 procent av rösträtten om inget annat anges.

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning.

Nedan specificeras de koncernbolag som ägs direkt eller indirekt av Getinge AB. Ägarandelen är 100 % utom i följande fall:

- Maquet Thailand Co. Ltd Thailand, 49 %
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd Thailand, 49 %
- PULSION Medical Systems SE Germany, 78,2 %

Sverige

- Getinge Finance Holding AB, 556473-1700, Göteborg
- Arjo Ltd Med. AB, 556473-1718, Göteborg
- Getinge Disinfection AB, 556042-3393, Halmstad
- Getinge Infection Control AB, 556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB, 556547-8780, Halmstad
- Getinge Letting AB, 556495-6976, Göteborg
- Getinge Sterilization AB, 556031-2687, Halmstad
- Getinge Sverige AB, 556509-9511, Göteborg
- Getinge Skärhamn AB, 556412-3569, Tjörn
- Getinge Treasury AB, 556535-6309, Göteborg

- Maquet Critical Care AB, 556604-8731, Solna
- Maquet Holding AB, 556535-6317, Göteborg
- Maquet Nordic AB, 556648-1163, Solna

Australien

- Getinge Australia Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

Belgien

- Getinge NV
- Maquet Belgium NV

Brasilien

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Costa Rica

- Getinge Group Shared Services CR Soc

Danmark

- Cetrea A/S
- Getinge Danmark A/S
- Getinge IT Solutions ApS
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S

Finland

- Getinge Finland Oy
- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge Infection Control SAS
- Getinge La Calh ne France SA
- Getinge Lancer SA
- Intervascular SAS
- Maquet SAS

Förenade Arabemiraten

- Maquet Middle East FZ-LLC

Grekland

- Getinge/Castle International Ltd

Hongkong

- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- Getinge Treasury Ireland DAC
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa

Japan

- Arjo Japan Co., Ltd
- Maquet Japan K.K.

Kanada

- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.

Luxemburg

- Getinge Holding Luxembourg S.a.r.l.

Mexiko

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV
- Pulsion Medical System S. de R.L. de C.V

Nederl nderna

- Arjo B.V.
- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe B.V.
- Datascope B.V.
- Getinge B.V.
- Maquet Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungs B.V.

Norge

- Getinge Norge A/S

Nya Zeeland

- Maquet New Zealand Pty Ltd

Polen

- Maquet Poland Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG

Serbien

- Getinge Group South East Europe

Singapore

- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Slovakien

- Maquet Slovakia s.r.o.

Spanien

- Getinge Group Spain SL
- Neuromedica SA

Storbritannien

- Getinge IT Solutions Ltd
- Datascope Medical Co. Ltd
- Getinge Extended Care UK Limited*
- Getinge Holdings Ltd*
- Getinge Production Ltd
- Getinge UK Ltd
- Jostra Ltd
- Maquet Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- Maquet South Africa

Sydkorea

- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Getinge Group Taiwan Co., Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd

Tjeckien

- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Czech Republic s.r.o.

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Getinge Stericool Medikal Aletler Sanayi ve
- Trans Medikal Aletler San.ve Tic.A.S
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

Tyskland

- Carus HMS GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH

- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Vertriebs Holding GmbH
- Getinge Hospital Solution GmbH
- Maquet Cardiopulmonary GmbH
- Getinge Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet Holding BV&Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- Atrium Medical Corp
- Getinge USA Sales LLC
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Group Logistics Americas, LLC
- Getinge Holding USA, Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- Getinge La Calh ne USA Inc.
- Lancer Sales USA Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Maquet Datascope Inc
- SteriTec Products Mfg Inc

 sterrike

- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

* Moderbolagsgaranti har utf rdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2017 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena  r fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

NOT 10 Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	4 257	15 851
Totalt	4 257	15 851

Samtliga lån förfaller till betalning inom fem år.

NOT 11 Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2017	2016
Skulder till kreditinstitut	6 127	5 646
Totalt	6 127	5 646

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2017	2016
Förutbetalda finansiella kostnader	5	31
Övrigt	54	33
Totalt	59	64

NOT 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2017	2016
Löner	34	46
Sociala kostnader	74	84
Räntekostnader	31	40
Övrigt	38	30
Totalt	177	200

NOT 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2017	2016
Borgensförbindelser FPG/PRI	261	251
Övrigt	519	346
Totalt	780	597

NOT 15 Medelantal anställda

Sverige	2017	2016
Män	42	37
Kvinnor	31	27
Totalt	73	64

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2017	2016
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	4	3
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2	2
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	8	7
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	2

NOT 16 Personalkostnader

2017, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-26	-85	-111
Sociala kostnader	-9	-32	-41
Pensionskostnader	-6	-17	-23
Totalt	-41	-134	-175

2016, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-58	-79	-137
Sociala kostnader	-24	-28	-52
Pensionskostnader	-14	-28	-42
Totalt	-96	-135	-231

NOT 17 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2017	2016
Revisionsuppdraget	-8	-6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-8	-1
Skatterådgivning	-1	-
Övriga tjänster	-16	-1
Totalt	-33	-8

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för moderbolaget. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser främst granskning av prospekt gällande nyemission och utdelning av Arjo samt granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt och internprissättning. Övriga tjänster avser främst konsultationer relaterade till utdelning av Arjo samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 18 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	2 530
Årets resultat	3 129
Totalt	9 923

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,50 kr per aktie	409
i ny räkning överföres	9 514
Totalt	9 923

NOT 19 Moderbolagets räntebärande nettoskuld

Mkr	2017	Förändring	2016
Räntebärande kortfristiga lån till koncernföretag	–	–46	46
Räntebärande kortfristiga lån till kreditinstitut	6 127	481	5 646
Räntebärande långfristiga lån till koncernföretag	659	659	–
Räntebärande långfristiga lån till kreditinstitut	4 257	–11 594	15 851
Avgår likvida medel	0	0	0
Totalt	11 043	–10 500	21 543

Mkr	Likvida medel	Ränte- bärande lån	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2017	0	21 543	21 543
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	0	–9 538	–9 538
Valutakursdifferenser	0	–962	–962
Nettoskuld per 31 december 2017	0	11 043	11 043

NOT 20 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-63. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-63. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 1 och 12 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Getinges balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Värdering av kundfordringar

Hänvisning till not 1 och 14 i årsredovisningen.

Kundfordringar är en väsentlig post i årsredovisningen då de motsvarar cirka 14% av totala tillgångar. Baserat på koncernens affärsverksamhet så genereras en väsentlig del av omsättningen under det sista kvartalet vilket normalt medför en väsentlig ökning av kundfordringar vid årsbokslutet. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturor sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta främst USA, Förenade Arabemiraten, Italien och Spanien. Per 31 december 2017 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 745 MSEK, vilket motsvarar cirka 12% av totala kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på bolagets bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

Redovisning av avsättningar

Hänvisning till not 1, 20 och 21 i årsredovisningen.

Avsättningar är ett väsentligt område för koncernens finansiella rapporter. Delposter som redovisas under dessa områden avser främst åtaganden för pensioner, omstruktureringsprogram, legala ärenden samt åtgärdsprogram i enlighet med avtal med amerikanska FDA (Food and Drug Administration). Gemensamt för dessa områden är att de till stor del baseras på väsentliga bedömningar om framtida händelser utförda av bolaget. Bedömning av dessa områden är förenade med stor grad av osäkerhet och subjektivitet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har vi utvärderat riktigheten i värderingen av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de nedskrivningsprövningar som bolaget utfört vilka baseras på individuella bedömningar med beaktande av de lokala marknadernas unika riskprofiler.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt en kombinerad revisionsansats för testning av kontroller samt granskning av redovisade intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsorders, leveransdokumentation, kundfakturor, avstämning mot prislistor, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder.

Vi har kritiskt granskat bolagets bedömningar för värdering av kundfordringar med beaktande av kundfordringars förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster. Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernens sätts utifrån verksamhetens art och försäljningstransaktionernas komplexitet. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har samtliga avsättningar varit föremål för granskning men vi har särskilt fokuserat vår granskningsinsats på bedömningen av avsättningen för åtgärdsprogrammet för FDA och för legala ärenden.

Vi har tagit del av extern dokumentation från FDA samt även Getinges interna dokumentation gällande bedömningar av framtida kostnader för åtgärdsprogrammet för att uppfylla FDAs kvalitetskrav. Vi har bedömt rimligheten i de reserveringar som skett utifrån den information som har presenterats för oss samt baserat på historiska utfall för tidigare åtgärdsprogram. Vi har bedömt fullständigheten och riktigheten i de upplysningar som inkluderats i årsredovisningen avseende åtgärdsprogrammet kopplat till FDA rörande bolagets bedömningar om dessa risker.

Avseende legala ärenden så har vi utrett bolagets process för att rapportera och bedöma exponeringar för dessa. Vi har även i förekommande fall inhämtat uttalanden från bolagets externa rådgivare.

För övriga avsättningar har vi bedömt rimligheten i bolagets antagande och kostnadsberäkningar. Bedömningen har skett utifrån tillgänglig information och historiska utfall.

Särskilt betydelsefullt område**Redovisning av avyttrad verksamhet Arjo**

Hänvisning till not 1 och 26 i årsredovisningen.

I december 2017 genomfördes utdelningen av Arjo till bolagets aktieägare. Transaktionen medför att samtliga relaterade tillgångar, skulder, och andra finansiella poster hänförliga till Arjo-verksamheten redovisas som utdelning i Eget Kapital.

I enlighet med IFRS redovisas Arjo's verksamhet under året på egen rad i resultaträkningen för avvecklad verksamhet.

Förberedelserna inför utdelningen har föränletts av omfattande transaktioner kopplade till exempelvis legala förändringar, fusioner och tillgångsöverföringar för att forma Arjo till en individuell koncern. Effekterna av dessa transaktioner har en väsentlig påverkan på Getinges finansiella rapporter med risk för att redovisningen inte korrekt återspeglar de transaktioner som utförts.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision inkluderar en utvärdering av koncernens interna kontrollmiljö för separationen av Arjo samt granskning av underliggande dokumentation för de transaktioner som skett i samband med skapandet av Arjo koncernen.

Vi har även utvärderat företagsledningens ställningstaganden och bedömningar som gjordes för att separera finansiella poster hänförliga till Arjo från Getinges finansiella rapporter.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49 samt 115-128. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54-63 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Getinge AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 29 mars 2017 och har varit bolagets revisor sedan 17 april 2008.

Göteborg den 8 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt: Koncernen

Belopp i Mkr där ej annat anges	Kvarvarande verksamhet		Kvarvarande och avvecklad verksamhet			
	2017	2016	2016	2015	2014	2013
Orderläge						
Orderingång	23 228	22 603	30 142	30 431	26 817	25 395
Resultaträkning						
Nettoomsättning	22 495	22 170	29 756	30 235	26 669	25 287
varav utlandsförsäljning, %	97,5	97,7	98,2	98,0	98,1	98,2
EBITDA	3 459	3 454	4 990	5 187	4 765	5 614
EBITA – före förvärvs-, omstrukturings- och integrationskostnader	2 842	3 275	4 341	4 179	4 501	4 766
Rörelseresultat	1 493	1 506	2 287	2 729	2 646	3 748
Finansnetto	-560	-527	-637	-732	-659	-595
Resultat före skatt	933	979	1 650	1 997	1 987	3 153
Skatt	184	-256	-437	-540	-539	-858
Årets resultat	1 117	723	1 213	1 457	1 448	2 295
Marginalmätt						
EBITA-marginal före förvärvs-, omstrukturings- och integrationskostnader, %	12,6	14,8	14,6	13,8	16,9	18,8
Rörelsemarginal, %	6,6	6,8	7,7	9,0	9,9	14,8
EBITDA-marginal, %	15,4	15,6	16,8	17,1	17,9	22,2
Personal						
Antal anställda, 31 december	10 684	9 959	15 582	15 424	15 747	15 183
Balansräkning						
Belopp i Mkr där ej annat anges						
Balansräkning						
Immateriella tillgångar	23 045	32 004	30 543	30 064	25 126	
Materiella anläggningstillgångar	2 911	4 313	4 699	4 971	4 341	
Finansiella anläggningstillgångar	1 586	1 329	1 374	1 410	667	
Varulager	4 879	5 431	5 409	5 245	4 254	
Övriga fordringar	8 155	10 454	9 742	9 646	8 767	
Likvida medel	1 526	1 680	1 468	1 482	1 148	
Summa tillgångar	42 102	55 211	53 235	52 818	44 303	
Eget kapital	19 806	20 916	19 593	18 694	16 560	
Avsättning för pensioner, räntebärande	3 081	3 368	3 052	3 271	2 298	
Omstrukturingsreserver	698	531	389	649	238	
Avsättningar	1 504	1 325	1 854	1 929	1 916	
Låneskulder, räntebärande	11 237	21 701	21 283	20 752	17 169	
Övriga skulder, ej räntebärande	5 776	7 370	7 064	7 523	6 122	
Summa eget kapital och skulder	42 102	55 211	53 235	52 818	44 303	
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	12 792	23 389	22 867	22 541	18 318	
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	9 711	20 021	19 815	19 270	16 020	
Kassaflöde						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 763	3 671	3 458	3 473	3 544	
Kassaflöde per aktie, kr	11,0	15,2	14,3	14,4	14,7	
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	1 633	1 585	2 054	1 839	1 982	
Cash conversion, %	63	74	67	73	63	
Avkastningsmätt						
Avkastning på arbetande kapital, %	6,7	8,3	8,2	10,1	12,2	
Avkastning på eget kapital, %	6,6	6,0	7,6	8,2	14,5	
Finansiella mått						
Soliditet, %	47,0	37,9	36,8	35,4	37,4	
Nettoskuld-sättningsgrad, ggr	0,65	1,12	1,17	1,21	1,10	
Arbetande kapital, genomsnittligt	42 045	43 383	41 848	38 057	34 231	
Eget kapital, 31 december	19 806	20 916	19 593	18 694	16 560	
Data per aktie, belopp i kronor där ej annat anges						
Resultat per aktie – kvarvarande och avvecklad verksamhet	5,49	4,91	5,75	5,93	9,45	
Börskurs 31 december ¹⁾	119,00	146,10	222,50	177,80	220,00	
Utdelning ²⁾	1,50 ³⁾	2,00	2,80	2,80	4,15	
Direktavkastning ¹⁾ , %	1,26	1,37	1,26	1,57	1,89	
P/E tal ¹⁾	21,68	29,73	38,70	30,00	23,28	
Andel utdelad vinst, %	27,33	40,70	48,70	47,24	43,91	
Eget kapital	72,72	86,51	81,03	77,31	68,49	
Genomsnittligt antal akter (milj st) ⁴⁾	250,7	241,8	241,8	241,8	241,8	
Antal aktier, 31 december (milj st) ⁴⁾	272,4	241,8	241,8	241,8	241,8	

1) Ej justerad för nyemission och utdelning av Arjo

2) Uppgifterna avseende 2013–2016 är ej justerade med avseende på den under 2017 genomförda nyemissionen

3) Av styrelsen föreslagen utdelning

4) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Flerårsöversikt 2016–2017: Affärsområden

ACUTE CARE THERAPIES, Mkr	2017	2016
Orderingång	12 383	12 059
Nettoomsättning	12 201	11 804
Andel av koncernens nettoomsättning, %	54,2	53,2
Bruttoresultat	6 787	6 552
Bruttomarginal, %	55,6	55,5
Rörelsekostnader	-5 049	-4 793
EBITA – före förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader	2 292	2 326
EBITA-marginal, %	18,8	19,7
Rörelseresultat (EBIT)	1 131	1 000
Rörelsemarginal, %	9,3	8,5
SURGICAL WORKFLOWS, Mkr	2017	2016
Orderingång	10 845	10 544
Nettoomsättning	10 294	10 366
Andel av koncernens nettoomsättning, %	45,8	46,8
Bruttoresultat	3 815	3 846
Bruttomarginal, %	37,1	37,1
Rörelsekostnader	-3 091	-2 703
EBITA – före förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader	756	1 173
EBITA-marginal, %	7,3	11,3
Rörelseresultat (EBIT)	575	885
Rörelsemarginal, %	5,6	8,5

Koncernens 20 största marknader

	2017			2016			2015		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	7 879	35,0%	1	7 727	34,9%	1	7 721	34,7%	1
Tyskland	1 511	6,7%	2	1 510	6,8%	2	1 521	6,8%	2
Kina	1 247	5,5%	3	1 123	5,1%	4	1 109	5,0%	4
Japan	1 189	5,3%	4	1 383	6,2%	3	1 218	5,5%	3
Frankrike	1 040	4,6%	5	1 052	4,7%	5	1 098	4,9%	5
Storbritannien	865	3,8%	6	984	4,4%	6	1 029	4,6%	6
Australien	663	2,9%	7	538	2,4%	8	681	3,1%	7
Italien	623	2,8%	8	580	2,6%	7	631	2,8%	8
Sverige	556	2,5%	9	503	2,3%	9	543	2,4%	9
Indien	485	2,2%	10	398	1,8%	11	420	1,9%	11
Kanada	441	2,0%	11	432	1,9%	10	465	2,1%	10
Spanien	386	1,7%	12	328	1,5%	13	315	1,4%	15
Nederländerna	317	1,4%	13	336	1,5%	12	323	1,5%	14
Brasilien	300	1,3%	14	323	1,5%	14	332	1,5%	13
Belgien	293	1,3%	15	249	1,1%	17	295	1,3%	17
Turkiet	284	1,3%	16	305	1,4%	15	281	1,3%	18
Saudiarabien	277	1,2%	17	215	1,0%	19	353	1,6%	12
Schweiz	241	1,1%	18	269	1,2%	16	297	1,3%	16
Danmark	240	1,1%	19	213	1,0%	20	171	0,8%	23
Hong Kong	194	0,9%	20	229	1,0%	18	176	0,8%	21

10 största marknader per affärsområde

ACUTECARE THERAPIES	2017			2016			2015		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	5 598	45,9%	1	5 444	46,1%	1	5 268	45,5%	1
Tyskland	722	5,9%	2	697	5,9%	2	689	5,9%	2
Kina	628	5,1%	3	524	4,4%	4	552	4,8%	4
Japan	596	4,9%	4	654	5,5%	3	582	5,0%	3
Frankrike	366	3,0%	5	391	3,3%	5	383	3,3%	5
Italien	339	2,8%	6	317	2,7%	6	304	2,6%	7
Indien	308	2,5%	7	291	2,5%	7	287	2,5%	8
Australien	274	2,2%	8	226	1,9%	10	227	2,0%	10
Kanada	271	2,2%	9	238	2,0%	9	253	2,2%	9
Storbritannien	258	2,1%	10	262	2,2%	8	313	2,7%	6

SURGICAL WORKFLOWS	2017			2016			2015		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	2 281	22,2%	1	2 283	22,0%	1	2 453	22,9%	1
Tyskland	789	7,7%	2	814	7,8%	2	833	7,8%	2
Frankrike	674	6,5%	3	660	6,4%	5	715	6,7%	4
Kina	619	6,0%	4	599	5,8%	6	556	5,2%	6
Storbritannien	606	5,9%	5	721	7,0%	4	717	6,7%	3
Japan	593	5,8%	6	729	7,0%	3	636	5,9%	5
Sverige	402	3,9%	7	344	3,3%	7	439	4,1%	8
Australien	389	3,8%	8	312	3,0%	8	454	4,2%	7
Italien	284	2,8%	9	263	2,5%	9	327	3,1%	9
Danmark	210	2,0%	10	198	1,9%	10	154	1,4%	14

Förvärvshistorik

År	Företag	Verksamhet	Land	Omsättning
2017	Carus HMS GmbH	Integrated Workflow Solutions	DE	SEK 20 m
2017	Simm Company and Surgeon Aids	Distributör	TH	SEK 75 m
2016	Accumed	Tillverkningsenhet för medicinska textilier	DR	SEK 100 m
2016	1st Call Mobility Ltd	Medicintekniska lösningar för överviktiga personer	GB	SEK 100 m
2015	GOA Teknologi Danismanlik Elektronik	Teknologi för lågtemperaturssterilisering	TR	SEK 20 m
2014	Pulsion AG	System för hemodynamisk monitorering	DE	SEK 300 m
2014	Altrax Group Ltd	System för spårbarhet och kvalitetssäkring inom sterilisering	GB	SEK 35 m
2014	Cetrea A/S	System för resursplanering	DK	SEK 30 m
2014	Austmel Pty Ltd	Sterilisering och termiska processer	AU	SEK 80 m
2013	LAAx Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	-
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	-
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	-
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldrevård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medicia	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	SEK 104 m
2005	La Calhené	Isolatorsteknologi och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	SEK 85 m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldrevården	CA	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationssalar	DE	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	SEK 22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	SEK 45 m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	SEK 75 m
1998	Kemiterm	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldrevård	UK	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	-
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisation	UK	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	-

Avstämning alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företages ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS.

De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade enligt IFRS men tillhandahålls då Getinge anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av koncernen och Getinges aktie och att dessa nyckeltal i stor utsträckning används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling och finansiell ställning. Getinges nyckeltal som inte definieras enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag och har vissa begränsningar som analysverktyg.

KONCERNENS PRIMÄRA NYCKELTAL

EBITA för kvarvarande verksamhet	2017	2016
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	1 493	1 506
Återläggning av av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade tillgångar, Mkr	586	597
EBITA, Mkr	2 079	2 103

EBITA visar rörelsens resultat rensat från effekten av förvävsrelaterade avskrivningar och ger en bild av den vinst Getinges operativa verksamhet genererat.

EBITA före förvävs-, omstrukturings- och integrationskostnader för kvarvarande verksamhet	2017	2016
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	1 493	1 506
Återläggning av av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade tillgångar, Mkr	586	597
Återläggning av förvävs-, omstrukturings- och integrationskostnader, Mkr	763	1 172
EBITA före förvävs-, omstrukturings- och integrationskostnader för kvarvarande verksamhet, Mkr	2 842	3 275

EBITA före förvävs-, omstrukturings- och integrationskostnader för kvarvarande verksamhet visar rörelsens underliggande intjäningsförmåga och är ett verktyg för att jämföra Getinge med andra koncerner.

CASH CONVERSION	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	2 763	3 671
EBITDA från kvarvarande och avvecklad verksamhet, Mkr	4 396	4 990
Cash conversion¹⁾, procent	62,9	73,6

¹⁾ Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA

Cash conversion ger en bild av Getinges förmåga att generera kassaflöde från verksamheten genom att visa hur stor andel av EBITDA som resulterar i kassaflöde.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD	2017	2016
Räntebärande nettoskuld, Mkr	12 792	23 389
Eget kapital, Mkr	19 806	20 916
Nettoskudsättningsgrad¹⁾, ggr	0,65	1,12

¹⁾ Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital

Nettoskudsättningsgrad visar relationen mellan räntebärande nettoskuld och eget kapital vilket ger investerare och andra intressenter en uppfattning om Getinges kapitalstruktur.

Koncernbolag

HUVUDKONTOR

Getinge AB

Lindholmspiran 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

AUSTRALIEN

Getinge Australia Pty Ltd

Level 2, 4 Talavera Road
Macquarie Park NSW 2113
Telefon: +61 1800 438 4643
VD: Jaylea Strauch

BELGIEN

Getinge NV

Evenbroekveld 16
BE-9420, Erpe-Mere
Telefon: +32 33 28 10 12
VD: Bettina Quaedvlieg

Maquet Belgium NV

Evenbroekveld 16
BE-9420, Erpe-Mere
Telefon: +32 53 60 7380
VD: Patrick Blyau

BRASILIEN

Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda.

Rua Tenente Alberto Spicciati,
200 Barra Funda,
BR-01140-130, Sao Paulo
Telefon: +55 11 2608 7400
VD: Marcio Mazon

Maquet Cardiopulmonary do Brasil Industria e Comercio Ltda.

Jordanesia - Cajamar
BR-07755-240, Sao Paulo
Telefon: +55 11 4898 7768
VD: Marcio Mazon

COLOMBIA

Maquet Colombia S.A.S.

Edificio Astoria Carrera 16 No 95 - 70
Oficina 701
Bogota, D.C.
Telefon: +57 1 7438124
VD: Marcio Mazon

COSTA RICA

Getinge Shared Services Costa Rica SA

Avenida Escazu Edificio 101B Piso #5
Escazu, San Jose 10203
Telefon: +506 4100 - 5523
VD: Alejandro Sibaja

DANMARK

Cetrea A/S

Brendstrupgårdsvej 21F
DK-8200 Aarhus
Telefon: +45 38 400 570
VD: Carin Kuylenstierna

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B
DK-2750, Ballerup
Telefon: +45-459 32 727
VD: Magnus Back

Getinge IT Solutions ApS

Amaliegade 4.1
DK-1256 Copenhagen
Telefon: +45 33 33 88 55
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S

Industriparken 44 B
DK-2750, Ballerup
Telefon: +45 4694 4216
VD: Magnus Back

DOMINIKANSKA REPUBLIKEN

Getinge Dominican Republic, SA

Carretera sanchez, KM 18 1/2;
Cameron Clark street, building 9
91000 Haina, San cristobal
Telefon: 809-908-0055
VD: Mikael Person

FINLAND

Getinge Finland Oy

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 20
VD: Magnus Back

Maquet Finland OY

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 250
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

Getinge France SAS

7 avenue du Canada CS20049
FR-91942 Courtaboeuf Les Ulis
Telefon: +33-164 868 900
VD: Stéphane Le Roy

Getinge Infection Control SAS

30 Boulevard de l'industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 155 111
VD: Frédéric Pette

Getinge La Calhène

1 Rue du Comte de Donegal
FR-41100 Vendome
Telefon: +33-254 734 747
VD: Boris Leonard

Getinge Lancer SAS

30 Boulevard de l'Industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 155 111
VD: Klas Arildsson

Intervascular SAS

Z.I. Athelia 1
FR-13 705, La Ciotat
Telefon: + 33-442 084 646
VD: Jocelyn Lebrun

Maquet SAS

Parc de Limere Avenue de la Pomme de Pin
CS 10008 Ardon
FR-45074 Orleans, Ardon
Telefon: +33 238 258 888
VD: Frédéric Pette

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Getinge Group Middle East FZ-LLC

G05 Laboratory Building Dubai Science
Park
Box 214742 Dubai,
Telefon: +971 4 447 0963
VD: Salah Malek

HONG KONG

Getinge Group Hong Kong Ltd

Unit 1510-1517 Kowloon Commerce Center,
Tower 2,
51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung,
New Territories, Hong Kong
Telefon: +852-2207 6111
VD: CM Leung

INDIEN**Getinge India Pvt Ltd**

203–204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN–400 099, Mumbai
Telefon: + 91 22 6233 2100
VD: Dr. Gurmukh Advani

Maquet Medical India Pvt Ltd

203–204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN–400 099, Mumbai
Telefon: + 91 22 6233 2100
VD: Dr. Gurmukh Advani

IRLAND**Maquet Ireland Ltd**

B6 Calmount Business Park, Ballymount,
Dublin 12
Telefon: +44 (0) 191 5196200
VD: Avril Forde

ITALIEN**Getinge S.p.A.**

Via Giacomo Peroni 400/402
IT–00131, Rome
Telefon: +39–066 56 631
VD: Roberto Chareun

Maquet Italia S.p.A.

Via Gozzano 14
20092 Cinisello Balsamo (MI)
Telefon: +39 026 111 35200
VD: Roberto Chareun

JAPAN**Getinge Group Japan K.K.**

Sphere Tower Tennoz 23F
2–2–8 Higashi–shinagawa, Shinagawa–ku,
JP–140–0002, Tokyo
Telefon: +81–3–5463–8310
VD: Hideaki Yamashita

KANADA**Getinge Canada Ltd**

90 Matheson Blvd. West – suite 300
Mississauga, Ontario L5R 3R3
Telefon: +1 905 629 8777
VD: Therese Mueller

Maquet–Dynamed Inc

90 Matheson Blvd. West – suite 300
Mississauga, Ontario L5R 3R3
Telefon: +1 905 752 3300
VD: Therese Mueller

KINA**Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.**

No.3, Lane 128, Lin Hong Road, Changning
District
CN–200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Florian Mond

**Maquet (Shanghai) Medical
Equipment Co. Ltd.**

No.3, Lane 128, Lin Hong Road, Changning
District
CN–200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fang Zhou Road
CN–215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 9880
VD: Shukun Liu

**Suzhou MAQUET Medical Engineering
Co. Ltd**

No.158 Fangzhou Road
CN–215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 8861
VD: Florian Mond

KOREA**Getinge Korea Co. Ltd.**

13F KeumKang Building, 304, Bongeunsa–
ro, Gangnam–gu
06143, Seoul
Telefon: +82 2567 1240
VD: Hyun Dong Kim

Maquet Medical Korea Co., Ltd.

13F KeumKang Building, 304, Bongeunsa–
ro, Gangnam–gu
06143, Seoul
Telefon: +82 255 822 71
VD: Hyun Dong Kim

MEXIKO**Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.**

Montecito 38, piso 10, oficina 33, Col.
Napoles
03810, Mexico D.F.
Telefon: +52 55 9000 8970
VD: Rogério Sanson

NEDERLÄNDERNA**Getinge BV**

Oscar Romerolaan 3
NL–1216, TJ Hilversum
Telefon: +31 (0) 344–809 900
VD: Bettina Quaedvlieg

Maquet Netherlands B.V.

Oscar Romerolaan 3,
NL–1216, TJ Hilversum,
Telefon: +31 35 62 55 320
VD: Bettina Quaedvlieg

NORGE**Getinge Norge AS**

Strandveien 13,
NO–1366, Lysaker
Telefon: +47 2303 5200
VD: Magnus Back

POLEN**Getinge IC Production Poland SP. z.o.o.**

ul. Szkolna 30
PL–62–064 Plewiska
Telefon: +48 61 630 9900
VD: Jakub Cegieła

Getinge Poland Sp z.o.o.

ul. Osmańska 14
PL–02–823 Warszawa
Telefon: +48–22 882 06 26
VD: Joanna Miros–Gorecka

Getinge Shared Services Sp. z o.o.

Klimeckiego 1
PL–30–705 Krakow
Telefon: +48 12 385 42 22
VD: Agnieszka Obuchowska

Maquet Polska Sp.z.o.o.

ul. Osmańska 14
PL–02–823 Warszawa
Telefon: +48 22 882 06 44
VD: Joanna Miros–Gorecka

PORTUGAL**Getinge Group Portugal Unipessoal Lda**

Rua Poeta Bocage, 2–2G,
PT–1600–233, Lisbon
Telefon: +351 214 189 815
VD: Rui Viegas

RYSSLAND

Maquet LLC

Stanislavskogo street 21, Building 3
RU-109004, Moscow
Telefon: +7 495 514 0055
VD: Kseniya Ulyanova

SCHWEIZ

Getinge Schweiz AG

Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
Telefon: +41 (0)61 836 4770
VD: André Wyrtsch

Maquet AG

Wilerstrasse 75
CH-9200 Gossau/SG
Telefon: +41 71 3350 303
VD: Josef Hinterberger

SERBIEN

Getinge Group South East Europe Ltd.

Spaniskih Boraca 3
11070, Belgrade,
Telefon: + 381 11 785 63 70
VD: Sasa Pozder

SINGAPORE

Getinge Singapore Pte. Ltd

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-04
339914 Singapore
Telefon: +65-6 396 7298
VD: Teodor Johansson

Maquet South East Asia Pte. Ltd

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-01/02
339914 Singapore
Telefon: +65-6 296 1992
VD: Teodor Johansson

SLOVAKIEN

Maquet Slovakia s.r.o.

Pribinova 25
SK-811 09, Bratislava
Telefon: +42 1 2335 59150
VD: Jiří Lacina

SPANIEN

Getinge Group Spain S.L.

C/Marie Curie 5, Edificio Alfa Planta 6
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Telefon: +34 91 678 1652
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN

Getinge IT Solutions Ltd

Unit 5 Bowling Hill Business Park, Chipping
Sodbury
BS37 6JL, Bristol
Telefon: +44 (0) 1454 318373
VD: Michael Lunau

Getinge UK Ltd

17 Maisies Way
DE55 2DS South Normanton, Derbyshire
Telefon: +44 (0) 1773 814730
VD: Avril Forde

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
NE35 9PZ Sunderland
Telefon: +44 191 519 6200
VD: Avril Forde

SVERIGE

Getinge AB

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11
SE-352 46 Växjö
Telefon: +46 10 335 9800
VD: Leif Persson

Getinge Infection Control AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Christian Lambrant

Getinge International AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Anna Eklöf-Persson

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Treasury AB

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Peter Hjalmarson

Maquet Critical Care AB

Box 6108
SE-171 06 Solna
Röntgenvägen 2
SE-171 54, Solna
Telefon: +46 10 335 7300
VD: Ulf Andersson

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2
SE-171 54, Solna
Telefon: +46 (0)10 335 73 00
VD: Magnus Back

SYDAFRIKA

Maquet Southern Africa (Pty) Ltd.

4 Bridle Close, Woodmead Office Park,
Van Reenen Avenue
Woodmead, Sandton
VD: Karen Botma

TAIWAN

Getinge Group Taiwan Co. Ltd.

Rm. A1, 6F, No.16, Sec. 4, Namjing E. Rd.
Songsshan Dist. Taipei City 105
Telefon: + 886-2-81616588
VD: YF Lin

TJECKIEN

Getinge Czech Republic, s.r.o

Na Strzi 1702/65
CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
VD: Pavel Krivososka

Maquet Czech Republic s.r.o.

Na Strzi 1702/65
CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
VD: Jiri Lacina

THAILAND**Getinge Thailand**

5 soi 4 Krungthep Kreetha Road Huamark
Bangkapi
TH-10240 Bangkok
Telefon: +66 2 704 4388
VD: Yaowapa Hatthasakul

TURKIET**Getinge Sağlık Ürünleri İthalat İhracat
T v S Ltd**

Buyukhanlı Plaza Kucukbakkalkoy Mahal-
lesi Defne Sokak No:3 Kat.8
34750 Istanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
VD: Vecihe Özek

**Getinge Stericool Medikal Aletler Sanayi
ve Ticaret Anonim Şirketi**

Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6
Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 387 39 40
VD: Mehmet Nuri Ak

**MAQUET Cardiopulmonary Medikal
Teknik San.Tic.Ltd.Şti.**

Serbest Bolge R Ada, 108/1,109/1,110/1,111/1
Parseller 1
Cadde Dış Kapı No:8 Adres No: 2419050956
TR-07070 Antalya
Telefon: +90 242 249 90 00
VD: Murat Calik

**Maquet Tibbi Sistemler
San. Ve Tic.Ltd. A.S.**

Buyukhanlı Plaza Kucukbakkalkoy Mahal-
lesi Defne Sokak No:3 Kat.8
34750 Istanbul
Telefon: +90 216 444 66 78
VD: Vecihe Özek

Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş

Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6
Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 385 77 20
VD: Mehmet Nuri Ak

TYSKLAND**c.a.r.u.s HMS GmbH**

Südportal 5
DE-22848 Norderstedt
Telefon: +49 40. 514 35-0
VD: Dr. Matthias Rath

Getinge Hospital Solution GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Björn Werner

Getinge Vertrieb und Service GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Josef Hinterberger

Maquet Cardiopulmonary GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Mikael Johansson & Markus Medart

Maquet GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Dieter Engel & Dr. Benno Bröcher

MAQUET Holding B.V. & Co KG

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Markus Medart

**Maquet Vertrieb und Service
Deutschland GmbH**

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Josef Hinterberger

MediKomp GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Markus Medart

Pulsion Medical Systems SE

Hans-Riedl-Strasse 21
DE-85622, Feldkirchen
Telefon: +49-894 599 140
VD: Stephan Haft & Dr. Sergej Kammerzell

USA**Atrium Medical Corporation**

40 Continental Boulevard
Merrimack, NH 03054
Telefon: +1 603 880 1433
VD: Chad Carlton

Datascope Corp.

15 Law Drive
Fairfield, NJ 07004
Telefon: +1-800-777-4222
VD: Philip Freed

Datascope Corp.

1300 Macarthur Boulevard Mahwah
Mahwah, NJ 07430
Telefon: +1 201-995-8701
VD: Philip Freed

Getinge Group Logistics (Americas) LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Victor Guzman

Getinge USA Sales, LLC

1777 East Henrietta Road
Rochester, NY 14623-3133
Telefon: +1 585 475 1400
VD: Maximo Nougues

Lancer Sales USA Inc

1150 Emma Oaks Trail 140
Lake Mary, FL 32746
Telefon: +1-407-327-8488
VD: Sean Herdlein

MAQUET Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Philip Freed

SteriTec Products Mfg. Co., Inc

74 Inverness Drive East
Englewood, CO 80112
Telefon: +1 303 660 4201
VD: Dale Schuster

ÖSTERRIKE**Maquet Medizintechnik Vertrieb
und Service GmbH**

Karntner Ring 12
AT-1010 Vienna
Telefon: +43 1 8651 4870
VD: Josef Hinterberger

Definitioner

Finansiella termer

Arbetande kapital. Genomsnittlig balansomslutning med återläggning av likvida medel, övriga avsättningar, leverantörskulder och andra icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital.

Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings- och integrationskostnader i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat.

EBITA. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar som har identifierats i samband med företagsförvärv.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskultsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad. Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med återläggning av förvärvs-, omstrukturerings-, och integrationskostnader i förhållande till räntenetto.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Vinst per aktie. Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

Medicinska termer

Anestesi. Narkos.

Aseptik. Syftar till att förhindra sjukdomsframkallande mikroorganismer, till exempel genom rengöring och sterilisering.

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering.

Cardiac Assist. Teknik som förbättrar blodcirkulationen i hjärtats kranskärl genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i stora kroppspulsådern. Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmen och den ökade blodcirkulationen tillför syre till hjärtmuskeln som får bättre pumpförmåga.

Cardiac Surgery. Hjärtkirurgi.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lunga.

Cardiovascular. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl.

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

EVH (Endoscopic Vessel Harvesting).

Minimalinvasiv kirurgisk metod för att på endoskopisk väg explantera ett friskt blodkärl.

Extrakorporealt livsuppehållande.

Utomkroppslig support, exempelvis extern syresättning av blod via medicinsk teknik. Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Hybrid OR. Hybridoperationsrum, som innebär att patienten diagnosticeras och behandlas i samma rum, vilket leder till ökad patientsäkerhet och effektivitet. I ett Hybrid OR integreras operationsbordet med utrustningen för röntgen/MRI-scanning.

Kirurgisk perfusion. Hjärt-lungmaskin utför hjärtats och lungornas arbete vid en operation.

Lågtemperatursterilisation. Lågtemperatursterilisation används för instrument för minimalinvasiv kirurgi, en typ av instrument som är extremt känsliga för höga temperaturer och det höga trycket vid en ångsteriliseringsprocess.

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Myokardiell infarkt. Ett annat ord för hjärtinfarkt. Hjärtinfarkt innebär förlust av hjärtmuskelceller på grund av syrebrist som orsakas av blodpropp i hjärtats kranskärl.

Neonatal. Period som omfattar första månaden efter födseln.

Perfusion. Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod.

Perfusionsprodukter. Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin.

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/behandling.

Vascular intervention. Ett medicinskt ingrepp via kärlpunktion istället för att använda en öppen kirurgisk metod.

Ventilator. Utrustning för att upprätthålla en patients andningsfunktion.

Geografiska benämningar

Americas. Nord-, Syd- och Centralamerika.

APAC. Asien och Oceanien.

EMEA. Europa, Mellanöstern och Afrika.

Läsanvisningar och distributionspolicy

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getinge-koncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2016 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i årsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade på både extern information och internt framtaget material.

Distributionspolicy

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan. Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.getinge.com

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 26 april 2018, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 20 april 2018
- dels senast den 20 april 2018 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats:
www.getinge.com
- Per post till:
Getinge AB
"Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden
Box 191, 101 23 Stockholm
- Per telefon: +46 (0) 10 335 08 18

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste, för att äga rätt att delta i stämman, vara införd i aktieboken hos Euroclear Sweden AB senast den 20 april 2018. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före detta datum.

För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Ett fullmaktsformulär finns att ladda ned via www.getinge.com. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2017 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelse och VD föreslår att utdelning för 2017 lämnas med 1,50 kr (1,75*) per aktie, vartill åtgår 409 Mkr (477). Föreslagen avstämningsdag är den 30 april 2018. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 4 maj 2018.

*Justerat för nyemitterade aktier

Finansiell information

På Getinges hemsida www.getinge.com finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getinge.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:
Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 8861
402 72 Göteborg
Telefon: +46 (0) 10 335 00 00

Finansiell information

För räkenskapsåret 2018 kommer följande information att publiceras:

- 26 april 2018: Delårsrapport januari–mars
- 17 juli 2018: Delårsrapport januari–juni
- 18 oktober 2018: Delårsrapport januari–september
- 30 januari 2019: Bokslutskommuniké för 2018
- Mars 2019: Årsredovisning för 2018

Kontakt

Getinge AB
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 00 00
Email: info@getinge.com
www.getinge.com

Produktion: Narva
Tryck: Elanders





Getinge AB
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 0000
Email: info@getinge.com
www.getinge.com