

GETINGE 



Passion for life

Årsredovisning 2018

INNEHÅLL

Inledning

Detta är Getinge	1
Året i korthet	2
VD-ord	6

Omvärld och marknadstrender

Globalt värdeskapande	10
Trender och drivkrafter	12
Marknadsöversikt	14

Strategi och mål

Strategi	18
Mål	20
FoU	22
Försäljning	24
Kvalitet	25

Verksamheter

Acute Care Therapies	28
Surgical Workflows	32
Life Science	36

Hållbarhet

Hållbart värdeskapande	42
Etik	46
Medarbetare	48
Miljö	50

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	52
Bolagsstyrningsrapport	56
Förslag till vinstdisposition	66
Finansiella rapporter	67
Noter	72
Revisionsberättelse	115

Övrig information

Hållbarhetsnoter	119
GRI-index	122
Aktien	124
Flerårsöversikt	126
Koncernbolag	131
Definitioner	135

Passion for life

Vid något tillfälle i livet söker vi alla vård. På Getinge har vi en lång tradition av att skapa innovationer som förbättrar människors livskvalitet – och räddar liv. Vi tycker att det är världens viktigaste jobb.



På omslaget:

Mickaël Fresnay och Jason Courtin, DPTE® Transfer System Fitters på Getinges produktionsanläggning i Vendôme, Frankrike.



25 000

Antal kunder

24,2

Nettoomsättning (Mdr kr)

4,9%

Organisk tillväxt
i nettoomsättning

Kort om Getinge

Världen står inför stora utmaningar, varav möjligheten att förse människor med högkvalitativ och effektiv sjukvård är en. Vi blir allt fler människor på vår jord samtidigt som vi lever längre vilket ökar trycket på sjukvården. Välfärdsjukdomar så som hjärt- & kärlsjukdomar är enligt WHO en av de främsta dödsorsakerna i världen. Risken att drabbas av en infektion, utanför eller inom sjukhusmiljö, påverkar också vår vardag.

Getinge är djupt engagerade i att hitta lösningar till dessa utmaningar och på så sätt förbättra människors livskvalitet.

Detta sker genom att Getinge förser kunderna med nödvändig kunskap, teknologi och resurser för att nå bästa möjliga kliniska resultat, och ytterst, för att rädda liv.

Hur Getinge bidrar

Vi arbetar för att varje människa och samhälle ska ha tillgång till bästa möjliga sjukvård. Vi bidrar till detta genom förbättringar för patienter och yrkesverksamma på sjukhus och institutioner inom life science, med hjälp av avancerad teknik, infrastrukturdesign och expertis inom arbetsflöden. Dessutom finns vi vid kundernas sida beredda att stötta med teknisk support, utbildning, konsultation på plats och finansiella tjänster. Verksamheten bedrivs inom följande tre affärsområden.

Acute Care Therapies

Erbjudandet innehåller lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor, samt ett brett urval av teknologier och terapier för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd, såsom respiratorer för mobil ventilation samt portabel akut behandling av hjärt- och lungpatienter.

Surgical Workflows

Produkter och lösningar för att optimera kvalitet, säkerhet och kapacitetsanvändning av sterilcentraler och operationsrum. Produktportföljen innehåller bland annat operationsbord, lampor och system för rengöring, desinfektion och sterilisering av instrument samt avancerade IT-system för sjukhus.

Life Science

Utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förhindra kontaminering inom läkemedels- och medicinteknisk produktion. Affärsområdet arbetar även med att säkerställa forskningsintegritet inom biomedicinsk forskning och med att förenkla kvalifikationsprocesser.

2018 i korthet



Flow-c – en ny anestesimaskin

I juni lanserades en ny kompakt anestesimaskin för säker och kostnadseffektiv behandling av patienter. Flow-c är baserad på den välrenommerade ventilatorsplattformen Servo och samma innovativa teknologi som Flow-i, vilket säkerställer överlägsen ventilationsprestanda, med den kraft och precision som behövs för alla patientkategorier.

Nytt patientförflyttningssystem för den multifunktionella hybrid-operationssalen

I maj presenterades PILOT, den allra första patientförflyttningslösningen för multifunktionella operationssalar. Det nya patientcentrerade förflyttningssystemet innebär att personalen kan flytta patienter mellan bildsystem och behandlingsrum utan ompositionering. PILOT är en del av många innovativa resultat från Getinges strategiska partnerskap med Siemens Healthineers.

Resultat av EOLIA-studie

Studien ECMO to Rescue Lung Injury in Severe ARDS (EOLIA) var den första randomiserade internationella multicenterstudien med ECMO på 64 center världen över. Resultaten visar att vård av patienter med optimerad ventilationsbehandling i kombination med planerad tidig extrakorporeal membranoxidation (ECMO) är en effektiv strategi för behandling av patienter som lider av svår akut lungsvikt (ARDS).

Avsättning för samt avyttring av biokirurgisk verksamhet

I oktober offentliggjorde Getinge en reservation om 1,8 miljarder kronor för förväntade kostnader med anledning av skadeståndskrav som har framställts i USA och Kanada mot dotterbolagets Atrium Medicals kirurgiska nätimplantat, som bland annat används vid bräckoperationer. Stämningarna består av individuella stämningar, konsoliderade stämningar på delstatsnivå och konsoliderade federala multidistriktsprocesser. Första målen förväntas upptas till prövning sent 2019 och i början av 2020. Den biokirurgiska verksamheten kommer att avyttras till HJ Capital 1, moderbolag till SeCQure Surgical Corporation, villkorat av sedvanliga myndighetsgodkännanden och andra fullföljdvillkor.

Nytt affärsområde – Life Science

Verksamheten inom Life Science, som tidigare ingick i Surgical Workflows, utgör ett eget affärsområde sedan den 1 januari 2018.

Lansering av S-8668T diskdesinfektor

En ny modell i 86-diskdesinfektorserien, S-8668T, lanserades i september i syfte att förbättra rengöringskapaciteten på sterilcentralen. Turbotekniken, med multitasking-funktion, i S-8668T gör att processtiden kan minskas med upp till 25 procent, vilket leder till ökad produktivitet och minskad miljöpåverkan.



GSS Sterilisatorserie för Life Science

I juni lanserades två modeller av sterilisatorer för kunder inom Life Science. GSS R riktar sig mot biomedicinsk forskning och GSS P mot farmaceutisk produktion.

Ny chef för affärsområdet Surgical Workflows

Stéphane Le Roy utsågs i november till President för affärsområdet Surgical Workflows och medlem av Getinges koncernledning. Stéphane har senast varit ansvarig för säljregionen South West Europe inom Getinges globala säljorganisation.



Syntetiska optioner

Samtliga stämmevalda styrelseledamöter och alla medlemmar av koncernledningen erbjöds i maj att köpa syntetiska optioner i Getinge utställda av Carl Bennet AB. Getinge kommer inte att ha några kostnader kopplat till programmet. Sammanlagt förvärvades 3 153 889 syntetiska optioner till ett pris som bedöms motsvara marknadsvärde. Marknadsvärdet av optionerna vid transaktionstillfället beräknades till ca 21,8 miljoner kronor.



En ljus framtid – Maquet PowerLED II

För att förstärka erbjudandet av belysning i operationssalar lanserades Maquet PowerLED II, med världsledande teknologi som förbättrar arbetsförhållandena för kirurger och sjukhuspersonal.

Avtal med åklagarmyndighet i Brasilien

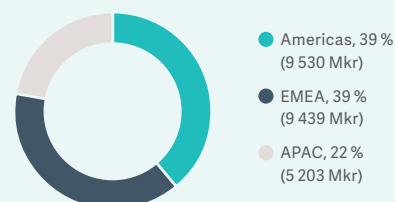
Getinge ingick en överenskommelse med den brasilianska federala åklagarmyndigheten (Ministério Público Federal) om ett så kallat Leniency Agreement, huvudsakligen relaterat till ärenden avseende manipulation av anbudsproceduren av Getinges dotterbolag i Brasilien 2004–2015. Överenskommelsen innebär att Getinge erlagger en företagsbot motsvarande ca 276 MSEK (121,8 MBRL). Beloppet rymms inom en avsättning som meddelades i mars 2018. Läs mer om detta i förvaltningsberättelsen.

Nyckeltal	2018	2017
Orderingång, Mkr	24 347	23 228
Nettoomsättning, Mkr	24 172	22 495
Justerad EBITA, Mkr	2 689	3 108
Justerad EBITA-marginal, %	11,1	13,8
Justerat resultat per aktie, kr	5,91	7,87
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,64	0,65
Soliditet, %	45,3	47,0
Eget kapital per aktie, kronor	72,16	72,72

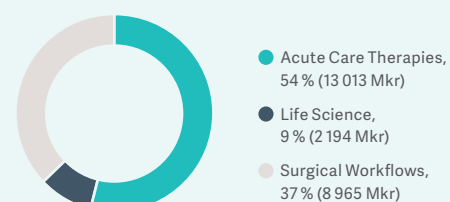
Organisk tillväxt i nettoomsättning



Försäljning per region



Försäljning per affärsområde





Getinges lösningar möter utmaningen att dagens bypass-patienter har en hög riskprofil.



► CASE – BYPASS

Lösningar som räddar hjärtan varje dag

Vid kranskärlförträngningar är medicinering eller stentar ofta det första behandlingsalternativet. Men ibland krävs en bypass-operation för att patienten ska bli av med förträngningarna som hindrar blodflödet i hjärtats kranskärl. I Getinges breda produktportfölj och omfattande kunskapsbank finns lösningar som gör varje steg i behandlingen möjlig.

Bypass är den allra vanligast förekommande operationen för hjärtkirurger världen över. Det är ett ganska stort ingrepp där patienten oftast läggs in en dag innan operation och efteråt kan det ta tid att bli fullt återhämtad. Under operationen är patienten nedsövd och oftast används även en hjärt-lungmaskin.

Ingreppet innebär att nya blodkärl kopplas till hjärtat genom att sys fast på kranskärlen, bortom förträngningen. Den andra änden av kärlen kopplas till stora kroppspulsådern vilket tillför syresatt blod till hjärtmuskeln. Som nya kärl används artärer eller vener från andra delar av patientens kropp, vanligtvis artärer från insidan av bröstkorgsväggen eller vener från underbenen.

Efter operationen vårdas patienten på intensivvårdsavdelningen och de första timmarna används alltid en ventilator till att sköta andningen som kan ha påverkats av olika preparat under narkosen.

I över femtio år har bypass varit en vanligt förekommande behandling av kranskärlsjukdomar och nästan lika länge har Getinge skapat innovationer som möjliggör ingreppet. Med sina lösningar adresserar företaget också utmaningen att dagens bypass-patienter har en hög

riskprofil på grund av andra sjukdomar som samexisterar med kranskärlsjukdomen, vilket bidrar till ökad kirurgisk komplexitet, större risk för komplikationer och höga kostnader för sjukvården.

I portföljen finns utrustning och hjälpmedel för alla delar av bypass-proceduren – både förarbetet, själva operationen och eftervården på intensivvårdsavdelningen. När det kommer till förberedelserna har Getinge avancerade ballongpumpar som tillfälligt underlättar blodtillförseln till kranskärlen.

Under ingreppet finns ett utbud av anestesimaskiner, patientövervakningssystem, lösningar för öppen kirurgi på slående hjärta och endoskopisk kärluttagning. Efter operationen har kunderna återigen användning för patientövervakningssystemen, men även av Getinges ventilatorer och system för thoraxdränage. Under hela processen finns utrustning för hjärt-lungsupport redo, ifall komplikationer skulle uppstå.

Getinge erbjuder också produkt- och applikationsutbildning på sina Experience Centers och ute på sjukhusen. Allt för att bidra med lösningar som räddar fler hjärtan, varje dag.

Ett år av tillväxt och kontinuerliga förbättringar

Kunden i centrum och kontinuerliga förbättringar var några av fokusområdena för 2018, vilket gått enligt plan och i linje med strategin enligt vd:n Mattias Perjos. Tillväxten är på uppgång och kunderna har sagt sitt i en global undersökning. Överst på agendan är nu ett förbättrat resultat vilket bland annat ska ske genom fortsatt starkt fokus på produktivitet.

Vilka var de största händelserna för Getinge 2018?

– Framförallt har vi sett en ökad tillväxt. Vi har också utvecklat och implementerat vårt globala kvalitetssystem GetAligned och gjort stora framsteg vad gäller remedieringen av våra fyra fabriker som påverkas av förlikningsavtalet med FDA. När det kommer till rörelsekapital har vi också rört oss i rätt riktning.

Vi kan blicka tillbaka på flera produktlanseringar under året, till exempel två modeller av sterilisatorer för kunder inom Life Science som tillverkas på ett effektivt sätt och tillför stort kundvärde. För att ta tempen på hur våra kunder upplever oss och våra lösningar genomförde vi också en global kundnöjdhetsundersökning 2018.

Är det några speciella trender eller tendenser på marknaden som ni behövt förhålla er till?

Det finns definitivt en fortsatt trend kring konsolidering och ökat fokus på produktivitet i hela vår sektor. Öppenvård, exempelvis i form av dagkirurgi, är ett exempel där vi ser uppgång och självklart händer det mycket på AI-området (artificiell intelligens) som skapar goda möjligheter för oss. Det blir också vanligare och mer efterfrågat att paketera erbjudanden i form av produkter och kunskap om processer, som exempelvis för bypassoperationer och inom infektionsbekämpning där vi på Getinge har en stark produktportfölj men också mycket kunskap om metoder och arbetssätt. Vi ser även en ökad trend att kunderna allt mer ersätts för det kliniska resultatet snarare än för ingrepp, vilket också skapar stora möjligheter för oss.

Hur långt har ni kommit med uttrullningen av den uppdaterade strategin som presenterades 2017?

– Tillväxten ökade under hela året, som ett resultat av de satsningar vi gjort inom ramen för vår strategi. Vi gjorde också framsteg i kvalitets- och hållbarhetsarbetet och under det andra halvåret lyckades vi vävla upp produktiviteten i våra fabriker.

Vi har också startat flera utvecklingsprogram för anställda, inom allt från ledarskap till mer specialiserad utbildning, och varumärkesarbetet går helt enligt plan.

Finns det något du vill lyfta fram som fungerat extra bra under året?

– Det som står ut är återigen tillväxten, framstegen med vårt rörelsekapital och remedieringsarbetet. Här vill jag även passa på att tacka alla medarbetare som gjort ett fantastiskt jobb.

Är det något du inte är nöjd med under 2018?

– Vi har mycket kvar att göra vad gäller vår egen produktivitet och därmed resultatutvecklingen. Den ökade bruttovinsten och mer därtill har vi investerat i kvalitet, försäljning, service och innovation, och det är viktigt att vi får utväxling på detta framöver.

Under året gjordes en stor kundnöjdhetsundersökning, vad visade den?

– Kunderna säger att de är klart mer nöjda med oss än vad de är med våra konkurrenter. Undersökningen visade att framförallt våra servicetjänster, vårt djupa kliniska kunnande och vårt breda erbjudande uppskattas stort. Kunderna känner att vi stöttar dem i deras viktiga arbete, vilket såklart känns oerhört bra.

Just ökat kundfokus har uttalats som en satsning från 2018, vilka insatser har gjorts?

– Vi har anställt fler säljare inom viktiga och prioriterade områden, såsom Critical Care. Vi är nu också fler servicetekniker vilket resulterar i att vi i ännu större utsträckning kan hjälpa våra kunder att jobba förebyggande och få ut maximalt värde av sin investering. Vi har även investerat i mer klinisk kompetens bland våra medarbetare och blivit bättre på att ta in kundperspektivet när vi tar fram innovationer. Produktutveckling ska tillföra värde som täcker kundernas faktiska behov, därför är denna input helt avgörande.

Ni har ett pågående ärende i Brasilien där anställda för flera år sedan bröt mot företagets uppförandekod. Hur har ni arbetat med den typen av frågor sedan dess?

– Vi har idag en helt ny ledning på plats i Brasilien, det är ett bra team som tar stort ansvar. Vi arbetar mot nya kunder och affärerna växer igen på denna marknad vilket känns bra.

Jag vill understryka att det tidigare beteendet aldrig är acceptabelt och att vi arbetat intensivt med att öka kunskapen om ansvarsfullt affärsmannaskap inom hela företaget. Ser vi till organisationen i stort tycker jag att händelserna i Brasilien har bidragit till ökad kännedom och kunskap. Det är nu stort fokus på vår uppförandekod, precis som det ska vara. Vi ger fler utbildningar inom området, fler interna granskningar genomförs och vi är överlag väldigt transparenta och tydliga med vilken kultur vi vill ha på Getinge. Fler frågor kommer upp på bordet än tidigare och jag upplever att man nu i större utsträckning ber om hjälp när man är osäker.



Tillväxten ökade under hela året, som ett resultat av satsningarna inom ramen för vår strategi.

Hur har Getinge bidragit inom hållbarhet 2018?

– Under året har vi fokuserat på att identifiera och prioritera de områden där vi har störst påverkan för en hållbar utveckling. Vi har också tagit fram ett hållbarhetsprogram för 2019–2024 med nya mål för social- och miljömässig hållbarhet, som vi nu arbetar med att implementera i hela företaget. Och nytt för 2018 är att vi rapporterar vårt hållbarhetsarbete i enlighet med GRI.

Vårt fokuserade arbete på att minska våra CO₂-utsläpp i produktion ger fortsatt resultat, och vi ser en minskning på 12,9 % jämfört med året dessförinnan.

Vi arbetar också alltmer aktivt med mångfaldsfrågor eftersom vi tror starkt på att företaget blir mer framgångsrikt genom att ha medarbetare med olika nationaliteter, kön, kulturell bakgrund, förmågor och erfarenheter.

Getinge är kvar i förlikningsavtalet med FDA – var i processen står ni?

– Vårt förbättringsarbete har fortsatt högsta prioritet och vi är nu klara med remedieringen i våra två fabriker i USA. Vi gör också framsteg på våra två fabriker i Tyskland vilket vi fått bekräftat via en tredjepartsinspektion. Mycket arbete återstår men jag tycker vi har bra kontroll över processen och vi ligger i linje med den uppdaterade tidsplanen från 2017.

Slutligen, Getinges produkter bidrar till att rädda liv varje dag. Är det någon speciell händelse under året där era produkter gjort skillnad som har påverkat dig extra mycket?

– Jag har flera fina exempel, men ett som verkligen står ut handlar om en gravid kvinna och hennes ofödda barn som båda räddades med hjälp av extracorporeal life support (ECLS). Mamman var bara i 23:e veckan

av sin graviditet när hon började få alltmer akuta problem med lungorna i sviterna av en influensa. Ett läkarteam kopplade henne till ECLS-support med Cardiohelp och bestämde sig genast – både mamman och det ofödda barnet skulle räddas. För att vinna tid att återställa lungfunktionaliteten sköts födseln upp två veckor, samtidigt som man ständigt bevakade barnets värden. Dag 16 med ECLS-support var mamman så pass bra att man kunde sätta igång födseln, och när barnet kom så vägde det endast 820 gram. Så småningom blev både barnets och mammans lungfunktionalitet bättre; de kunde äntligen vara tillsammans och andas för egen maskin. En fantastisk historia om hur vi kan hjälpa till att rädda liv!

Göteborg, 15 mars 2019

Mattias Perjos
VD och koncernchef



Omvärld och marknadstrender

Det finns ett stort behov av ökad effektivitet inom den globala sjukvården, både ur ett kliniskt och ekonomiskt perspektiv. Detta innebär stora möjligheter för Getinge.

2-4%

Organisk tillväxt på adresserbar marknad

139

Antal länder där Getinge hade försäljning 2018

170

Omsättning på Getinges adresserbara marknad (Mdr kr)



Globalt värdeskapande

Getinges produkter och lösningar bidrar till en effektivare och mer produktiv sjukvård och läkemedelsutveckling, vilket både förbättrar sjukhusens ekonomi och behandlingsmöjligheter samt ger säkrare och snabbare processer vid utveckling och tillverkning av läkemedel. För patienter innebär det kortare vårdköer och bättre behandling samt minskad risk för att drabbas av sjukhusrelaterade infektioner. På så vis bidrar Getinge till en hållbar sjukvård, vilket också skapar värde för företagets anställda och ägare samt för samhället i stort.

Resurser som används

Finansiellt kapital

- 2 503 Mkr i kassaflöde från verksamheten

Humankapital

- 10 515 medarbetare inom allt från produktutveckling till försäljning och support

Tillverkat kapital

- Verksamhet i 38 länder
- Produktion i 7 länder

Naturtillgångar

- 88 951 MWh energianvändning

Intellektuellt kapital

- Ett övergripande varumärke, Getinge, och väletablerade namn på produktfamiljer
- Värderingsdriven organisation
- 16 av 19 tillverkningsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001

Relationskapital

- 25 000 kunder
- 35 400 aktieägare

Vad Getinge vill åstadkomma

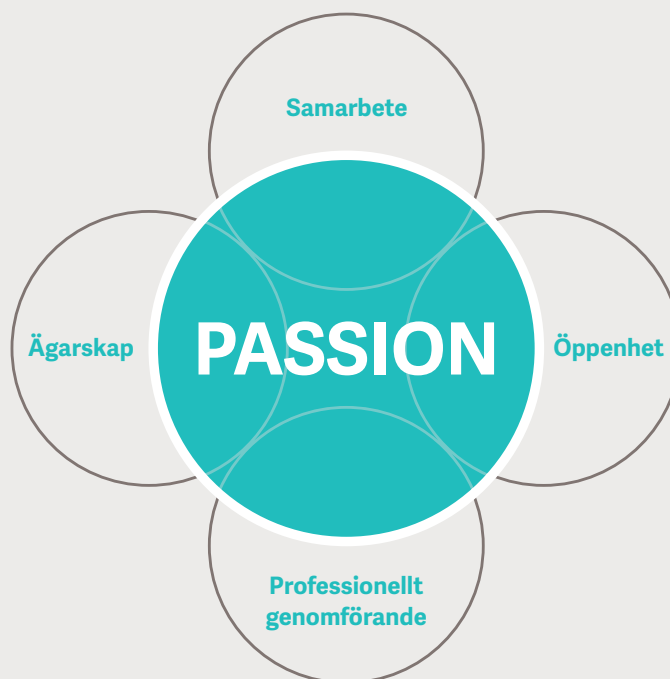
VISION

Att bli världens mest respekterade och pålitliga medicinteknikbolag

MISSION

Getinge tillhandahåller innovativa produkter och lösningar som skapar bättre resultat för både sjukvården och samhällsekonomin

VÄRDERINGAR



Affärsmodell

90 procent av Getinges försäljning går till sjukhus med ambitionen att bidra till bättre kliniska resultat, snabbare tillfrisknande samt att färre patienter drabbas av farliga infektioner. Getinge ska dessutom medverka till ökad effektivitet i operationsrummen.

Försäljning till läkemedelsbolag och forskningsinstitut svarar för övriga 10 procent och där ser modellen något annorlunda ut, med kundanpassade lösningar för eliminering av kontamineringsrisker i produktutveckling och tillverkning.

Strategiska prioriteringar

- **Starkt kundfokus och riktade erbjudanden**
- **Ökad tillväxt genom global närvaro**
- **Förbättrad effektivitet och produktivitet**

ACUTE CARE THERAPIES

Förbättrade kliniska resultat och reducerad vårdtid på sjukhus.

SURGICAL WORKFLOWS

Ökad effektivitet i sjukvården och minskad risk för sjukhusrelaterade infektioner.

LIFE SCIENCE

Forsknings- och produktionsprocess som är kontamineringsfri och möter högt ställda myndighetskrav inom läkemedels- och medicinteknisk produktion.



Värde som skapas

Aktieägare

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga utdelningar och genom aktiens långsiktiga värdeutveckling.

- Föreslagen utdelning per aktie: 1,00 SEK

Kunder, patienter och samhälle

Getinge bidrar till en effektivare sjukvård, vilket frigör resurser för behandling av fler patienter. Målet är bland annat att förbättra användandet av operationssalarna så att ytterligare en operation per dag och operationsrum ska kunna genomföras. Studier visar exempelvis att Getinges IT-erbjudande för effektiva flöden bidrar till avsevärt ökad produktivitet och effektivitet.¹⁾ Utöver detta bidrar Getinge med skatt i varje land där företaget bedriver vinstdrivande verksamhet. 2018 uppgick betalad skatt till 366 Mkr.

Medarbetare

- Löner, andra ersättningar och sociala avgifter uppgick till 7 919 Mkr
- Kostnad för pensioner uppgick till 367 Mkr

Miljö

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle och målet är att minska produkternas miljöpåverkan över deras totala livscykel.

- Minskat koldioxidutsläpp från produktionen med 27,3 procent jämfört med basåret 2015
- Minskat miljöfarligt avfall i produktion med 61,9 procent jämfört med basåret 2015

1) Bland annat en studie utförd av Region Midtjylland, Danmark.

Trender och drivkrafter

Getinges produkter används på sjukhus jorden runt och efterfrågan ökar med 2–4 procent per år. Men vad döljer sig bakom utvecklingen och hur ser framtiden ut för företagets kunder? Getinge bad några av sina regionala team om en kort analys av sjukhusens situation, en viktig kunskap för det framtida arbetet. Det visar sig att vissa utmaningar är desamma över hela världen, framför allt den åldrande befolkningen och ökade kostnader för sjukvården.

Australien och Nya Zeeland

Sjukvårdsmodeller som förebygger sjukdomar i stället för att behandla dem först när patienten når sjukhuset blir allt vanligare. Det blir också alltmer utmanande att hålla den nuvarande sjukvårdsmodellen vid liv. Flera sjukhus tittar också närmare på möjligheten att erbjuda patienterna digitala alternativ, till exempel att kunna ha kontakt med sin läkare via internet.

Japan

Det japanska sjukvårdssystemet innebär att alla alltid har rätt till vård i hela landet, även om man inte befinner sig på hemorten. Därför uppdaterar myndigheterna såväl utrustning som avancerad vård överallt. Det sociala trygghetssystemet kommer att reformeras och anpassas efter en äldre befolkning med färre barn. Sjukhusen kommer till exempel att bli mer specialiserade.

Kina, Taiwan och Hongkong

Precis som de flesta andra länder står Kina inför en åldrande befolkning och sjukhusen riskerar att överfyllas de närmaste åren. Samtidigt blir det vanligare med privata investeringar i sjukhus, och det skulle kunna bidra till att lösa problemen. Trenden att färre vill bli läkare är också en utmaning.

Spanien

Befolkningen blir allt äldre, och äldre människor utnyttjar sjukförsäkrings-systemet i större utsträckning än unga. Detta sätter också press på sjukhusen. Den senaste tiden har regeringen beslutat att tillåta fler privata investeringar i sjukhus, både inhemska och utländska, för att klara av trycket på sjukhusen. Digital sjukvård är på uppgång även i Spanien.

Sydafrika

Sydafrika är lite annorlunda än de övriga länder som beskrivs här, eftersom den största utmaningen utgörs av mycket smittsamma sjukdomar som till exempel HIV och tuberkulos. Därför är tillgången till kvalitativ sjukvård för alla högprioriterat, och i de flesta länder i Afrika arbetar man för att öka antalet utbildade sjuksköterskor och läkare så att detta mål ska kunna uppnås.

USA

Amerikanska sjukhus håller på att gå från en avgiftsbaserad till en folkhälsobaserad modell. Detta innebär att man rör sig från att debitera en avgift per procedur eller en volymgrundad modell till en modell där ersättning utgår från resultat och behandlingskvalitet – en värdebaserad struktur. Sjukhusen kommer att vara centrala i en samordnad vårdmodell som förenar läkare, betalare, sjukhus och försäkringsgivare och som bygger på att hålla människor friska genom ekonomiska incitament i stället för att behandla en person som redan har diagnostiserats med en kritisk eller kronisk sjukdom.

Land	Sjukvårdskostnader i relation till BNP 2014 (2008)	Andel av befolkning över 65 år, 2017 (2008)
Australien och Nya Zeeland	9,1 % (8,3)	15,5 % (13,1)
Japan	10,2 % (8,6)	27,0 % (21,2)
Kina, Taiwan och Hongkong	6,9 % (6,5)	10,4 % (8,2)
Spanien	10,0 % (9,4)	19,8 % (17,2)
Sydafrika	8,8 % (7,8)	5,3 % (4,6)
USA	17,1 % (16,0)	15,4 % (12,6)

Externa källor: World Bank och World Health Organization

Tre centrala trender och vad det innebär för Getinge

1 Demografiska förändringar kräver ökad kostnadseffektivitet

Globala demografiska förändringar innebär att behovet av kvalificerad sjukvård ökar. Antalet äldre som behöver vård ökar kraftigt, vilket exempelvis yttrar sig i fler fall av hjärt- och kärlsjukdomar. Detta innebär i förlängningen stora ansträngningar för statsbudgetar världen över. Med ökande efterfrågan på sjukvård följer prispress och krav på ökad klinisk effektivitet.

Getinges möjligheter

Getinges affärsidé bygger på att skapa värden för sjukvården genom att erbjuda produkter som möjliggör mer och bättre sjukvård till fler patienter för samma ekonomiska resurser. Ett exempel är operationslösningar som innebär att patienten skrivs ut fortare och därmed lämnar plats för en ny patient. En annan är flödesoptimering som innebär maximalt utnyttjande av till exempel operationssalar.

2 Sjukvårdssystem som skapar värde

Samtidigt som pressen på vården ökar vad gäller effektivitet ställs allt högre krav på kvalitet och det totala värdet som olika behandlingsformer bidrar med i relation till kostnaden för behandlingsformerna i fråga. Detta kallas ofta för värdebaserad sjukvård.

Sjukhusrelaterad infektionsrisk är ett stort problem inom sjukvården globalt, som tar betydande resurser i anspråk och skapar stort lidande för miljontals patienter årligen. En effekt av detta är ett ökat globalt behov av effektiva lösningar för infektionskontroll.

Getinges möjligheter

Getinges erbjudande syftar till att skapa goda kliniska resultat för patienter, vårdpersonal och sjukvården som helhet samtidigt som de är kostnadseffektiva. Ett exempel på värdeskapande resultat är Getinges anestesystem Flow-i, som genom att hålla lungorna friskare under anestesi avsevärt minskar risken för farliga och kostsamma komplikationer efter operation.

3 Innovation och digitalisering

Den digitala utvecklingen har stor påverkan på efterfrågan av produkter och tjänster inom sjukvården. Förutom krav på innovationer relaterat till enskilda produkter, terapier och processer finns ett stort behov av att utveckla lösningar för säker och effektiv informationsöverföring. De stora fördelarna med digitalisering för sjukvårdssystemet finns nämligen att hämta i dataflödet mellan maskiner, arbetsgrupper och sjukhus. Sammankopplingar mellan olika patientsystem och produkter blir allt viktigare liksom möjligheten att överföra klinisk data för bättre diagnostik, vilket leder till ökad effektivitet och patientsäkerhet.

Getinges möjligheter

Många av Getinges maskiner som säljs idag är förberedda för att sammankopplas med patientdatasystem på sjukhus och effektivisera sjukvården genom smidig överföring av information. Även äldre produkter kan få den här funktionen installerad. Tusentals Getinge-produkter är installerade över hela världen, vilket kan möjliggöra tillgång till data som kan användas för bättre och säkrare diagnostik, i enlighet med rådande regelverk inom datalagring.

Getinge har även goda möjligheter att förbättra sin traditionella forskning och utveckling ytterligare, bland annat genom att på ett mer effektivt sätt föra resurser till områden där unika och värdeskapande nyheter möjliggör högre pris och marginal, exempelvis inom Critical Care och Cardiopulmonary.

Därtill ingår Getinge i strategiska samarbeten, likt partnerskapet med Verb Surgical Inc. inom utvecklingen av digital kirurgi. Bolaget har även goda möjligheter att allokera resurser till forskning och utveckling för att minska produktionskostnaden, inom exempelvis Cardiac Systems samt Surgical Workplaces, vilket innebär att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga priser med bibehållen eller högre marginal.



Getinge kommer att styra mer forskning och utveckling mot exempelvis Critical Care och Cardiopulmonary, där unika och värdeskapande egenskaper i produkterna premieras med högre pris och marginal. På bilden syns anestesystemet Flow-i, som ingår inom Critical Care.

Getinges marknad

Flera av Getinges produkter och tjänster är ledande inom sina segment. Möjligheterna att växa ytterligare är goda, både geografiskt och genom att kombinera erbjudanden på nya sätt. Getinge är en av de största aktörerna inom sitt premiumsegment, och arbetar strategiskt för att öka försäljningen även inom det bredare värdesegmentet.

Marknad per affärsområde

Getinges adresserbara marknad uppgår till 170 miljarder kronor. Affärsområdena Acute Care Therapies andel uppgår till 85 miljarder kronor och Surgical Workflows andel svarar för 62 miljarder kronor, medan Life Sciences marknad uppgår till 23 miljarder kronor.

Den viktade tillväxttakten för Getinges totala marknad uppskattas till 2-4 procent per år, baserat på tillväxttakten i respektive affärsområdes subsegment ställt i relation till Getinges andel av försäljningen i samma subsegment.

Subsegment per affärsområde	Tillväxt
Acute Care Therapies	
Critical Care och Vascular Systems	4-5 %
Cardiopulmonary	2-3 %
Cardiac Systems	1-2 %
Surgical Workflows	
Integrated Workflow	8-10 %
Infection Control	2-4 %
Surgical Workplaces	2-4 %
Life Science	
Pharma & Medical Device	5-7 %
Lab	2-4 %
Medical Research	3-5 %

Marknad per geografiskt område

Getinges försäljning rapporteras utifrån tre regioner, Americas, EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) och APAC (Asien och Stillahavsregionen). Av dessa är Americas störst, med ett totalt uppskattat värde på 75 miljarder kronor i försäljningsvärde per år, följt av EMEA med 50 miljarder kronor och APAC med 45 miljarder kronor – sett till den adresserbara marknaden för Getinge. Tillväxten är som högst i APAC följt av Americas och EMEA, och den genomsnittliga tillväxttakten är 2-4 procent per år globalt.

Historiskt sett har Getinge haft en stor andel av sin omsättning i EMEA, vilket främst beror på att bolaget har sitt ursprung i Europa. Men denna andel har successivt minskat för att under 2018 uppgå till 39 procent av den totala omsättningen, vilket kan jämföras med 2007 då EMEA svarade för hela 59 procent av omsättningen. USA utgör det största enskilda landet sett till försäljningsintäkter, följt av Tyskland och Kina. Trots att en stor andel av Getinges försäljning redan sker i USA, är detta ett av de länder som Getinge prioriterar avseende framtida tillväxt, dels för att företagets erbjudanden ännu inte är fullt penetrerade på denna marknad, dels för att det finns en underliggande tillväxt för premiumprodukter likt dem som Getinge erbjuder.

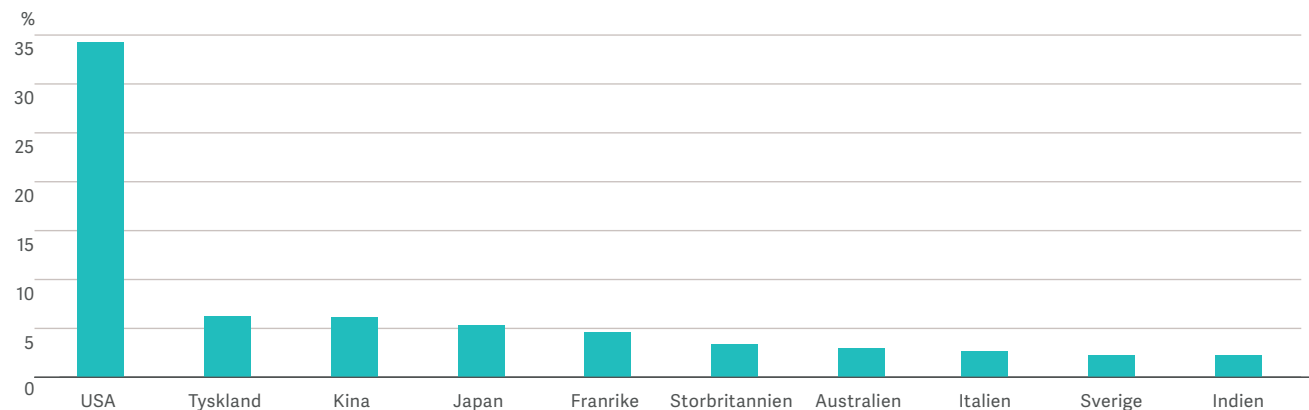
Getinge ser även goda utsikter för fortsatt stark tillväxt i stora delar av Asien, där Kina och Indien är två viktiga marknader där den ekonomiska utvecklingen möjliggör utbyggnad av kvalificerad sjukvård. Utvecklingen med en svagare tillväxt i Central- och

Marknadens storlek per region 2018



- Americas – 75 Mdr kr
- EMEA – 50 Mdr kr
- APAC – 45 Mdr kr

De 10 största länderna som stod för 70 procent av Getinges omsättning 2018



Västeuropa bedöms fortsätta under de kommande åren, medan Östeuropa, Mellanöstern och Afrika erbjuder något högre tillväxtpotentialer.

Förändrade marknadsvillkor

Hela sjukvårdsbranschen genomgår omfattande förändringar som innebär ändrade spelregler både för Getinge och dess konkurrenter. På mogna marknader har sjukvårdskostnaderna ökat i betydligt högre takt än BNP under de senaste decennierna. Efter finanskrisen 2009 avtog dock denna utveckling och kraven på pressade priser och kostnadseffektivitet ökade.

En annan förändring är att nya ersättningsystem blir allt vanligare. Tidigare fick sjukvården allt som oftast ersättning utifrån ett kostnadsbaserat system. Idag utvecklas sjukvården alltmer mot att ha ersättningsystem som bygger på resultat och behandlingskvalitet i relation till kostnad samt system som definierar kostnader utifrån produktgrupper.

Nya affärsmodeller som svarar upp mot dessa förändringar utvecklas och testas inom Getinge. För att öka effektiviteten i insatserna delas marknaden in i tre nivåer av engagemang kopplat till nuvarande position:

- Kärnsegment
- Segment under uppbyggnad
- Selektivt nischsegment

I kärnsegmenten är Getinge redan ledande och här handlar det om att försvara och vidareutveckla positionen. Hit hör bland annat vårt erbjudande inom Cardiopulmonary.

I segment under uppbyggnad är Getinge ännu inte dominerande men ser goda möjligheter att stärka positionen framöver. Här återfinns bland annat vårt erbjudande som är relaterat till Critical Care i Nordamerika.

Nischsegment utgörs av en avgränsad del av ett större segment där Getinges ambition kan vara att vidmakthålla en lönsam position alternativt avyttra. Erbjudandet inom expanderbara stentar för perifera artärer är ett exempel på produktområde där Getinge har en tydlig nischposition.

Därtill segmenterar Getinge marknaden geografiskt, baserat på BNP och sjukvårdskostnad per invånare. Baserat på detta utkristalliseras tre grupper:

Mycket hög inkomst*	Hög inkomst*	Medel och låg inkomst*
USA	Västeuropa Kanada Japan Australien Nya Zeeland	Latinamerika Östeuropa Mellanöstern Asien

*Baserat på BNP och sjukvårdskostnad per capita.

Utifrån denna kombinerade analys identifierar Getinge strategier för respektive produkt och lösning per geografiskt område.

Prisbildningen varierar mellan dessa tre grupper, vilket påverkar bruttomarginalen som kan vara upp emot 10-15 procentenheter högre i USA än i länder med hög inkomst och 15-20 procentenheter högre än i länder med medel och låg inkomst, för en och samma produkt. Det bör dock tilläggas att försäljningskostnaderna är lägre i länder med medel och låg inkomst.

Högre marginal för förbrukningsvaror än för kapitalvaror

Av Getinges nettoomsättning kommer cirka 44 procent (43) från försäljning av kapitalvaror (maskiner som exempelvis ventilatorer) och den resterande delen kommer från försäljning av förbrukningsvaror, reservdelar och service.

Bruttomarginalen för kapitalvaror är generellt sett lägre än för förbrukningsvaror, reservdelar och service. Skillnaden kan vara 10-20 procentenheter.

Under 2018 ökade försäljningen av kapitalvaror i snabbare takt än den för förbrukningsvaror, vilket påverkade bruttomarginalen negativt. På sikt förväntas detta leda till ökad försäljning av förbrukningsvaror, reservdelar och service, kopplat till varje ny installerad maskin. Livscykelvärdet av en maskin kan variera från 3 upp till 5 gånger eller mer av försäljningsvärdet för en sterilisator eller desinfektor. Livscykelvärdet för en portabel hjärt- lungmaskin kan vara betydligt större än så.

Premiumsegment och värdesegment

Getinge delar upp sina produkter i två segment: värdesegmentet och premiumsegmentet. Värdesegmentet är ett segment där Getinge har ett större utrymme för tillväxt, jämfört med produkterna i premiumsegmentet. Den stora delen av värdesegmentet återfinns på tillväxtmarknader, men behovet finns även i Europa och USA, ofta som ett komplement till premiumprodukter eftersom de möter andra krav avseende funktionalitet, vilket innebär lägre försäljningspris och produktionskostnad – utan att ge avkall på kvalitet.

Getinge har redan idag ett erbjudande som riktar sig till värdesegmentet, men det kan bli betydligt större. Acute Care Therapies har kommit längst i denna utveckling och cirka 20 procent av dess produkter utgörs av produkter för värdesegmentet, medan andelen inom Surgical Workflows uppgår till cirka 5 procent. Avsikten är dock att andelen kommer att öka inom båda affärsområdena under kommande år.



Strategi och mål

2018 ökade Getinges försäljning mer än på många år, tack vare åtgärder som beslutades 2017. Dessutom lades grunden för gradvis ökad lönsamhet och stärkta kassaflöden under de kommande åren.

2-4%

Årlig organisk tillväxt i nettoomsättning, i genomsnitt (mål)

>10%

Årlig tillväxt i vinst per aktie, i genomsnitt (mål)

30-50%

Andel av nettovinsten som ska delas ut till aktieägare (policy)



Strategi

Getinge anser att världens bästa jobb är att rädda liv och företagets strategi innehåller en uttalad ambition att på bästa möjliga sätt hjälpa kunder att rädda liv och samtidigt skapa en hållbar utveckling för företagets alla olika intressenter. Under 2017 genomfördes en revitalisering av företagets strategi, och många framsteg har sedan dess gjorts i enlighet med den uttalade inriktningen. Samtidigt är det mycket arbete som kvarstår, vilket innebär stora möjligheter.



Starkt kundfokus och riktade erbjudanden

Getinge har identifierat prioriterade segment för att på ett samlat sätt stärka produkt- och serviceerbjudandena inom de tre affärsområdena Acute Care Therapies, Surgical Workflows och Life Science. Prioriteringen bidrar till att allokering av resurser kan bli mer selektiv och att satsningar kan koncentreras kring de produkt- och tjänsteområden där det finns störst efterfrågan hos kunderna.

Som en del av arbetet att förbättra företagets kundkännedom och stärka kundrelationerna genomfördes under året en undersökning hos cirka 450 kunder på de tio främsta marknaderna. Resultatet visar att kunderna överlag är mycket positivt inställda till Getinge och att företaget i genomsnitt möter förväntningar bättre eller i nivå med konkurrenterna. Samtidigt visar undersökningen ett antal förbättringsområden till vilka aktiviteter tagits fram.



Ökad tillväxt genom global närvaro

Getinge verkar på cirka 140 marknader och har en global säljorganisation som tar sin utgångspunkt i ett lokalt entreprenörskap men där man delar erfarenheter och resurser för att uppnå globala skalfördelar. För att lyckas har en tydlig inriktning på försäljningsarbetet tagits fram, vilket sammanfattas i sex punkter (se sidan 24). Segmenteringen i företagets produkt- och serviceerbjudande gör även att tydligare marknadsstrategier kan tas fram per land. Ytterligare ett exempel på hur ökad global tillväxt kan tillgodose är Getinge Financial Services, där företaget tillhandahåller konkurrenskraftiga och hållbara finansiella lösningar för kunder på tillväxtmarknader. Genom ett handels- och exportfinansieringssystem som Getinge utarbetat tillsammans med fondbolag och exportkreditbyråer erbjuds kunderna bland annat flexibla betalningsvillkor och konkurrenskraftiga priser.



Förbättrad effektivitet och produktivitet

Getinge har stora möjligheter att förbättra effektiviteten och produktiviteten i verksamheten, inte minst genom att göra mer distinkta prioriteringar inom allt från produktutveckling, inköp och produktion till marknadsaktiviteter och service.

Förutsättningarna för att lyckas finns till stora delar på plats. Exempelvis har ansvaret för tillverkning flyttats till respektive affärsområde, vilket tydliggör ägarskapet och stärker utvecklingsprocessen från idé till färdig produkt. Varje affärsområde har även flera supportfunktioner som, tillsammans med den globala säljorganisationen, arbetar för att skapa interna synergier.

Under året har ett flertal effektiviseringsbeslut fattats, däribland att samla sina tre närliggande produktionsanläggningar i New Jersey i USA i en gemensam enhet. Flytten är planerad till 2020-2021.

▶ CASE – DIGITAL TALK

Skapar globalt engagemang

För ett globalt företag som Getinge, med medarbetare spridda över hela världen, är en av utmaningarna att skapa samhörighet, delaktighet och engagemang. En av lösningarna är "Digital Talk", ett direktsänt möte där alla medarbetare bjuds in att delta. Det har sedan starten 2017 visat sig vara ett framgångsrikt initiativ.

Som ett viktigt led i att presentera den under hösten 2017 uppdaterade strategin för alla medarbetare, samt få alla att verkligen förstå och ta den till sig, togs ett för Getinge helt nytt internt kommunikationskoncept fram.

"Digital Talk" är ett digitalt möte som strömmas ut till alla medarbetare och kontor världen över vid samma tidpunkt. Det har visat sig vara ett framgångsrikt sätt att skapa engagemang och en känsla av tillhörighet, vilket är en viktig del av att stärka Getingeandan och förena medarbetare världen över, samtidigt som alla medarbetare nås av samma information samtidigt.

Digital Talk består av en TV-show som direktsänds från olika platser varje gång och medarbetare runt om i världen kan antingen titta på sin dator, surfplatta eller mobiltelefon eller samlas runt bildskärmar för att tillsammans ta del av innehållet, och delta i aktiviteter såsom att rösta eller ställa frågor. VD och koncernchef Mattias Perjos är värd för sändningarna och bjuder in olika gäster att tala om aktuella ämnen. Både antalet medarbetare som följt sändningen live och det stora engagemang och deltagande i efterföljande aktiviteter visar att Digital Talk är uppskattat och engagerar.



Digital Talk består av en TV-show som direktsänds från olika platser varje gång.

Kl 14:00 – Göteborg



Getinges VD och koncernchef, Mattias Perjos, leder det direktsända mötet som belyser långsiktigt strategiska frågor ur ett aktuellt och bolagsspecifikt perspektiv. Medarbetare från olika delar av organisationen deltar i inslagen och diskussionerna, och det förekommer även att externa intressenter är med, såsom kunder. Sändningen pågår normalt sett i 30 minuter.



Fairfield



Mumbai



Göteborg



Poznan



Suzhou

Kl 08:00 – Fairfield, USA



Kl 18:30 – Mumbai, Indien



Kl 14:00 – Poznan, Polen



Kl 21:00 – Suzhou, Kina



Getinges finansiella mål

Getinges finansiella mål gäller från januari 2018 och omfattar nyckelområdena försäljning, lönsamhet och utdelning av vinst till aktieägarna.

Mål	Utfall 2018	Orsak till utfall
<p>2-4%</p> <p>Genomsnittlig organisk tillväxt i nettoomsättning</p> <p>Företagets främsta prioritering är att på ett uthålligt sätt växa i takt med den adresserbara marknaden.</p>	<p>4,9%</p>	<p>Under det andra halvåret av 2017 genomfördes ett antal aktiviteter för att öka försäljningen, däribland inrättandet av en global säljorganisation och en tydlig kartläggning av regioner där företagets produkter är underpenetrerade och därmed kan säljas med ökad kraft. Detta har bidragit positivt till försäljningen för 2018.</p>
<p>>10%</p> <p>Genomsnittlig tillväxt i vinst per aktie</p> <p>Getinge strävar efter att stegvis förbättra lönsamheten och därigenom öka det värde som kommer aktieägarna tillhanda.</p>	<p>neg.</p>	<p>Resultatet per aktie var -3,55 kr för 2018, vilket innebär att målet inte nåddes. Detta beror främst på en avsättning om 1,8 miljarder kronor relaterat till nätimplantat och en avsättning om 350 Mkr relaterat till pågående utredningar i Brasilien, vilket har påverkat resultatet efter skatt negativt. Därtill har lönsamheten påverkats negativt av produkt- och marknads-mixeffekter samt kvarvarande kostnader efter utdelningen av Arjo.</p>

Utdelningspolicy
30-50%

av nettovinsten

Utdelning för 2017
1,50 kr/aktie

(37 % av nettovinst)

Föreslagen
utdelning för 2018
1,00 kr/aktie

(neg.)



Styrelsens förslag om utdelning för 2018 innebär att policyn om att dela ut 30-50 % av nettovinsten frångås. Förslaget baseras på de goda kassaflöden som genereras i verksamheten.

Mål för hållbar utveckling

Getinges icke-finansiella mål bidrar till att skapa en mer hållbar marknad för sjukvård samtidigt som de stärker relationen till medarbetare och kunder.

Område	Indikator	Mål	Utfall 2018
Jämställdhet	Andel kvinnliga/manliga chefer.	Getinges långsiktiga mål är att ha 50/50 kvinnor och män i chefspositioner.	31/69
Säkerhet på arbetsplatsen	Antal olyckor per 100 medarbetare under året.	Getinges långsiktiga mål är att ha 0 arbetsplatsrelaterade olyckor.	2,4
Koldioxidutsläpp från produktion	Direkta och indirekta utsläpp, mätt i ton per Mkr av försäljningen.	-5 % 2018, med 2015 som basnivå.	-27,3%
Farligt avfall i produktion	Mängd farligt avfall, mätt i kilo per Mkr av försäljning.	-10 % 2018, med 2015 som basnivå.	-61,9%



FN:s globala hållbarhetsmål

De 17 globala hållbarhetsmål som FN lanserade i september 2015 syftar till att uppnå den omställning som är nödvändig för att till år 2030 nå långsiktig hållbar utveckling. Företagens roll och engagemang är kritiskt för att nå dessa mål.

Getinge har identifierat ett antal mål som bäst stämmer överens med bolagets påverkan på omvärlden. Dessa mål är:

Mål 3 – Säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande

Som ett företag i medicinteknikbranschen är hälsa och välbefinnande det naturliga fokuset för Getinge. Detta inkluderar såväl den egna arbetskraften som leverantörer, distributörer och kunder. Som tillverkare av medicinsk utrustning bidrar Getinge med sina terapeutiska innovationer för att förbättra hälsa och välbefinnande avsevärt som en integrerad del i sin affärsstrategi.

Mål 4 – Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande

Att få en högkvalitativ utbildning är en grund för ett mer välmående liv. Getinge bidrar kontinuerligt till partners inom sjukvårdsorganisationer, universitet och medicinska skolor för att utbilda och träna vårdpersonal såväl som elever som börjar sin medicinska utbildning. Förutom engagemanget inom medicinska utbildning, stödjer Getinge också aktivt Pratham Sweden Project i Indien för att använda utbildning i kampen mot fattigdom.

Mål 8 – Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor

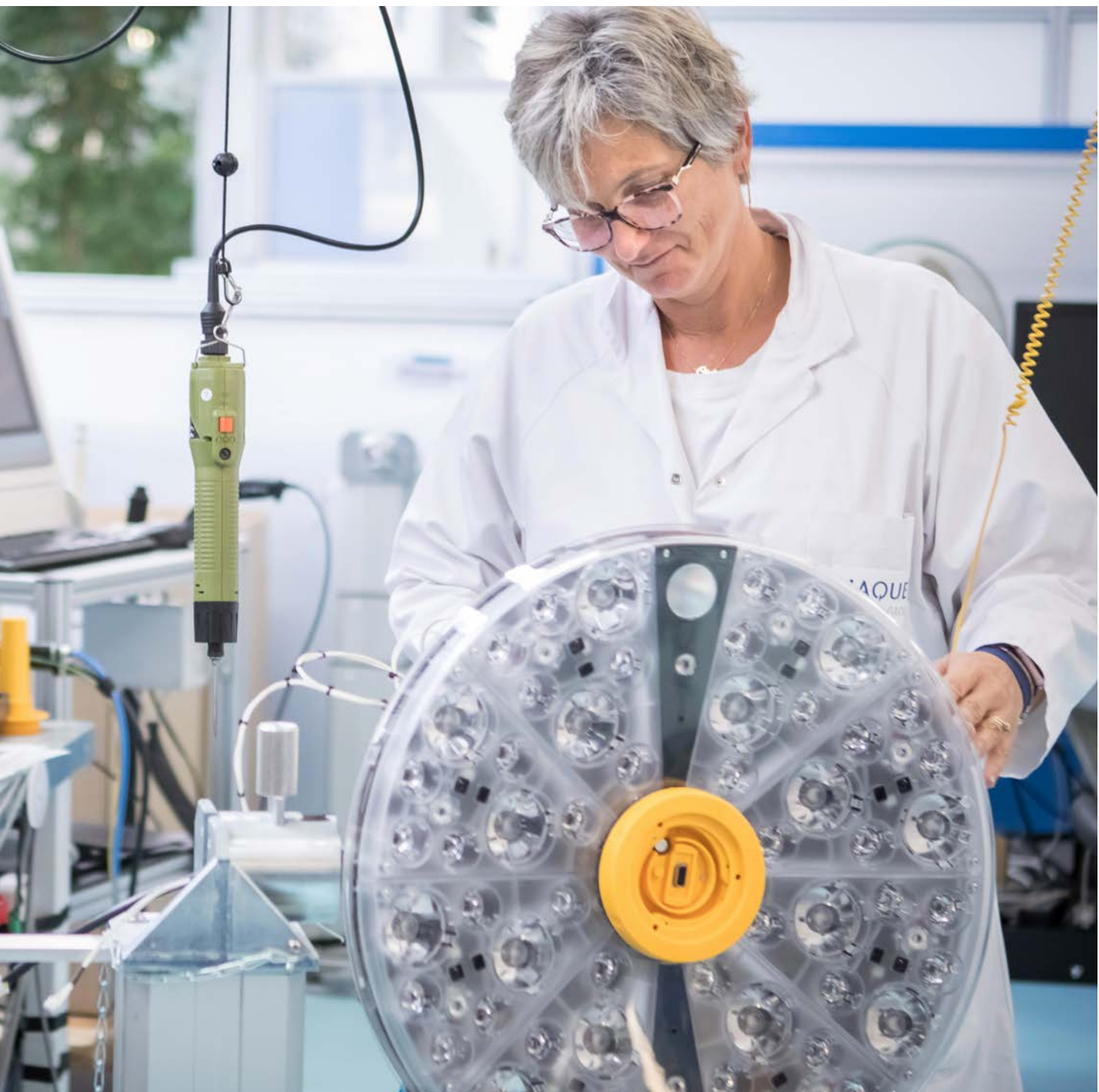
Getinge strävar efter att ge alla anställda en produktiv anställning samt ett anständigt arbete. Detta inkluderar skydd av arbetstarnas rättigheter, försäkringen om en trygg och säker arbetsmiljö, en minskad ojämlikhet och lika villkor i arbetslivet. Som en global aktör arbetar Getinge för att främja en ekonomisk tillväxt, högre produktivitetsnivå och teknisk innovation.

Mål 12 – Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster

Getinge arbetar för en mer hållbar konsumtion och produktion som är förankrad i miljömässiga hållbarhetsmål och överensstämmelse enligt internationella normer, standarder och certifieringar såsom ISO 14001. Getinge adresserar definierade mål och indikatorer kopplade till koldioxidutsläpp, energieffektivitet, EcoDesign, avfall och återvinning.

Selektiv forskning och utveckling

Getinge erbjuder ett stort antal produkter, varav ett flertal har lång livslängd innan det finns behov av att ersätta med en ny produkt. Detta innebär att bolaget inte är beroende av enskilda produkter och lanseringar, vilket är positivt ur ett riskperspektiv. Av Getinges omsättning kommer cirka 14 procent från produkter som lanserats under de tre senaste åren.



Utvecklingen av Getinges produkter påminner om processerna vid läkemedelsutveckling, vilket innebär att ledtiden från idé till lansering kan uppgå till flera år.

Getinges ambition inom forskning och utveckling är att ha ett mer koncentrerat och selektivt förhållningssätt för att utveckla unika erbjudanden som kunderna är villiga att betala extra för, vilket innebär attraktiva priser och marginaler. Detta är exempelvis aktuellt inom delar av:

- Critical Care och Cardiopulmonary inom Acute Care Therapies
- Integrated Workflow Solutions inom Surgical Workflows
- Sterile Transfer inom Life Science

Getinge ska även flytta över resurser avsedda att utveckla produkter med lägre produktionskostnad till marknader där behovet av innovationskraft inte är lika stort. På så sätt kan företaget erbjuda konkurrenskraftiga priser med god marginal till bland annat utvalda delar av det växande värdesegmentet. Detta är exempelvis aktuellt inom delar av:

- Surgical Workplaces och Infection Control inom Surgical Workflows
- Sterilisatorer och desinfektorer inom Life Science

Frigör resurser när remedieringsarbetet är färdigt

De senaste årens förbättringsarbete kopplat till förlikningsavtalet med amerikanska FDA har inneburit att Getinge delvis har behövt stå tillbaka inom forskning och utveckling i berörda områden inom Acute Care Therapies, det vill säga Cardiopulmonary, Cardiac Systems och Vascular Systems. I och med att verksamheten inom Vascular Systems var remedierad vid utgången av 2018 kan forsknings- och utvecklingsresurser börja flyttas tillbaka, vilket skapar möjlighet för intensivare utveckling inom detta område framöver. Förbättringsarbetet i fabriken i Hechingen, som tillverkar produkter för Cardiopulmonary, ligger 2-3 år efter Vascular Systems, men här har ledningen tillfört resurser för att bedriva forskning och utveckling parallellt med remedieringsarbetet för att säkerställa en attraktiv forsknings- och utvecklingsportfölj även framöver.

Förbereder för det nya EU-regelverket

Getinge har under 2018 arbetat intensivt med att förbereda verksamheten för det nya EU-regelverket för medicinteknikbranschen. Detta innebär att certifieringsprocessen i Europa kommer att närma sig kraven i USA från och med 2020, vilket leder till högre inträdesbarriärer. För Getinge är detta en möjlighet eftersom bolaget under lång tid har byggt upp kompetens och resurser för den här typen av kravställningar och certifieringsfrågor. Samtidigt som dessa förberedelser görs genomför Getinge en utgallring av produktversioner där det finns minst ett likvärdigt alternativ för kunderna. Detta rör produkter vars bortfall inte riskerar att påverka vare sig kunder eller Getinges totala försäljningsvolym negativt. På sikt förväntas denna utgallring kunna påverka lönsamheten positivt.



Produkter inom lägre riskklasser kan ta ett till två år att utveckla och några månader att certifiera.

Från idé till godkänd produkt

Utvecklingen av Getinges produkter påminner om processerna vid läkemedelsutveckling. Produkterna klassificeras utifrån vilken typ av risk de kan förenas med för patienten. Generellt placeras produkter som används i kroppen (exempelvis implantat) i en högre klass medan produkter som används utanför kroppen hör till lägre klasser (exempelvis operationsbord och lampor).

Ledtiderna är långa och det är inte ovanligt att en produkt med hög klassificering tar omkring tio år att utveckla och ytterligare cirka fem år att certifiera. Detta medför dels relativt sett höga kostnader innan intäkter börjar genereras, dels en hög inträdesbarriär och därmed ett gott skydd mot konkurrens. Hög klassificering innebär i regel även längre produktlivscyklar. Produkter inom lägre klasser kan ta ett till två år att utveckla och några månader att certifiera. Här är det därför lägre investeringsbehov men även ökad risk för att konkurrenter snabbare kan lansera en liknande produkt, därför är det viktigt att tillföra unicitet till produkten så att den särskiljer sig, och att utveckla för låga produktionskostnader, för att kunna erbjuda ett konkurrenskraftigt pris med god marginal.

5,2%

av omsättningen läggs på forskning och utveckling

14%

av nettoomsättningen kommer från produkter som lanserats de tre senaste åren

Effektiv global försäljning

Under det andra halvåret av 2017 genomförde Getinge ett antal nyckelaktiviteter för att öka den organiska tillväxten. Bland annat inrättades en global säljorganisation med ökat fokus på att växa i områden som varit underpenetrerade tidigare. Detta gav goda resultat 2018 i samtliga affärsområden och regioner. Nu fortsätter arbetet med oförändrat tempo, inte minst på den amerikanska marknaden, som fortsatt utgör Getinges största potential.

Getinges försäljning består till cirka 70 procent av direktförsäljning medan externa agenter och distributörer står för resterande 30 procent. Direktförsäljningen sker främst i utvecklade ekonomier medan de externa insatserna sker på växande och mindre stabila marknader.

Säljorganisationen är oerhört patientcentrerad då flera av säljarna är före detta sjuksköterskor eller läkare och har därmed en unik förståelse för kundernas behov. Under 2017 skedde en omorganisation av säljverksamheten till en global säljorganisation. Detta för att stärka relationen till kunderna, öka säljinsatserna där företaget varit underpenetrerat samt skapa bättre förutsättningar att dela erfarenheter och framgångskoncept.

Implementeringen fortlöpte under 2018 med positiva försäljningsresultat inom samtliga affärsområden och regioner och arbetet fortsätter in i 2019 med oförändrat tempo. Sammanfattningsvis kan den strategiska riktningen för Getinges globala säljkår sammanfattas i sex punkter:

- 1 Differentiering genom värdeskapande** såsom skräddarsydda lösningar för varje kund och att i högre grad kombinera produkt, service, IT och rådgivning i erbjudandet.
- 2 Positionera service som tillväxtmotor** genom att bland annat öka den digitala servicegraden när det kommer till fjärranslutningar och sammankopplingar mellan system samt att övergripande utöka tjänsteutbudet.
- 3 Hög ambition för säljkultur och prestanda** genom att förbättra affärsmannaskapet via en koncerngemensam säljutbildning samt i ett nytt IT-baserat säljstödssystem.
- 4 Utnyttja den fulla potentialen på tillväxtmarknader** genom en detaljerad kommersiell analys som identifierar ytterligare tillväxtpotential per segment och marknad, och fördela resurser utifrån det.
- 5 Optimering av produkt- och tjänsteportföljen geografiskt** i syfte att ta fler marknadsandelar.
- 6 Nå nästa nivå av kundcentrering** genom att följa upp djupare kundnöjdhetsmätningar och analyser, samt agera på dessa.

Sammanlagt
3 200 personer
arbetar idag
med försäljning
och service på
Getinge.

Fältsäljare
1 400

Service tekniker
1 800

Americas
900

APAC
800

EMEA
1 500



Många i försäljningsorganisationen är före detta sjuksköterskor eller läkare, med unik förståelse för kundernas och patienternas behov.

Kvalitet i allt Getinge gör

För Getinge handlar kvalitet kort sagt om att säkerställa att göra rätt, varje dag och i varje del av företaget. Under året har kvalitetfunktionens främsta fokus varit att införa det nya kvalitetsledningssystemet GetAligned, som lanserades under 2017, i hela företaget samt att fortsätta det intensiva förbättringsarbetet på de tillverkningsenheter som ingår i förlikningsavtalet med Food and Drug Administration (FDA) i USA.

GetAligned är ett system som säkerställer och förbättrar såväl effektivitet och transparens som regelefterlevnad samt stärker och styr hela Getinges värdekedja. Det är en integrerad del av Getinges affärsmodell och bidrar starkt till ett framgångsrikt utförande av företagsstrategin.

Nytt kvalitetsledningssystem

Sedan FDA 2013 anmärkte på ett antal processer och rutiner inom Getinges tillverkningsenheter har huvudfokus för Getinges kvalitetsarbete varit att åtgärda anmärkningarna, nå en förlikning med FDA samt stärka kvalitetsarbetet i syfte att förebygga att liknande problem uppstår. Under 2018 har arbetet ytterligare intensifierats och bland annat tack vare det nya kvalitets-

ledningssystemet samt ett systematiskt förbättringsarbete är nu Getinges båda tillverkningsenheter i USA, i Wayne, New Jersey och Merrimack, New Hampshire helt i linje med gällande regelverk. Vad gäller enheten i tyska Hechingen, kommer det att krävas ytterligare ett par års arbete. Även i Hechingen har dock stora framsteg gjorts och enheten är på god väg i sitt förbättringsarbete. Ett nytt digitalt system för att hantera inkommande klagomål samt de korrigerande handlingar (Corrective and Preventive Actions, CAPA's) som krävs för att åtgärda eventuella störningar har också lanserats under året.

Värdefull kunddialog

Ett viktigt led i Getinges ambition att vara kundorienterade är att lyssna till kundernas önskemål men också att se på klagomål och reklamationer som en värdefull information. Det ger en chans att säkerställa att Getinges produkter alltid är säkra för både vårdpersonal och patient och att de bidrar till att rädda liv. Stor vikt läggs på att säkerställa att länken mellan Getinges leverantörer, genom hela tillverkningskedjan, vidare till säljorganisationen och ut till slutkund fungerar utan störningar och att alltid att leverera säkra produkter.

Ett viktigt arbete under året har också varit att förbereda verksamheten för EU's nya förordning om medicintekniska produkter (MDR), som ska vara till fullo infört senast maj 2020.



... att lyssna till kundernas önskemål men också att se på klagomål och reklamationer som värdefull information.



Verksamheter

Getinge är sedan den 1 januari 2018 organiserat i tre affärsområden: Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows. 90 % av försäljningen går till sjukhus och resterande 10 % till företag inom främst läkemedelsindustrin.

90%

av försäljningen går till sjukhus och 10% till läkemedelsföretag

40

miljoner operationer genomförs årligen med Getinges produkter

6 500

avdelningar för sterilhantering, över hela världen, är utrustade med Getinges produkter



ACUTE CARE THERAPIES

Världsledande inom avancerad intensivvård och hjärtkirurgi

Inom Acute Care Therapies utvecklas lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor samt ett brett utbud av produkter och terapier för intensivvård.

Viktiga händelser under 2018

- Betydande organisk tillväxt, i synnerhet på tillväxtmarknader
- Lönsamheten dämpades av produkt- och marknadsmixeffekter
- Remedieringsarbetet är genomfört i de två amerikanska tillverkningsenheter som omfattas av förlikningsavtalet med FDA
- Beslut om att flytta produktion från Fairfield och Mahwah till Wayne (USA) 2020-2021 och lägga ned produktionen i Cajamar (Brasilien) 2019
- Avsättning om 1,8 miljarder kronor relaterat till skadeståndskrav mot dotterbolagets Atrium Medicals kirurgiska nätimplantat. Atrium Medical har dessutom ingått ett avtal om avyttring av denna verksamhet

Erbjudandet innefattar produkter för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkommor, ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård, såsom avancerade ventilatorer och patientövervakning, samt utrustning för akut behandling av hjärt- och lungpatienter.

Nya produkter och erbjudanden

Under året lanserades ett flertal nya produkter, däribland en ny anestesimaskin i form av Flow-c som är kompakt och erbjuder hög funktionalitet till en attraktiv kostnad, vilket gör att den är väl anpassad till det snabbt växande värdesegmentet. Mottagandet har varit mycket positivt bland kunderna.

Dessutom lanserades nya funktioner till befintliga maskiner, som medför ökad klinisk kvalitet och effektivitet. Ett sådant exempel är högfrekvensoscillation till ventilatorn Servo-n, vilket möjliggör effektiv behandling av för tidigt födda barn med andningssvårigheter.

Forskning och utveckling

Actue Care Therapies är det affärsområde inom Getinge som lägger störst andel av sin omsättning på forskning och utveckling. Ambitionen framöver är att allokera resurser effektivt till FoU med högt innovationsvärde inom produktområden med goda framtidsutsikter och där Acute Care Therapies har en ledande position och kan få en prispremie för de unika fördelar som produkten har. Hit hör exempelvis ventilatorer och portabla hjärt-lungmaskiner. Utvecklingsresurser kommer även att läggas på att sänka kostnader i produktionen och därigenom bidra positivt till lönsamheten.

Tillverkningsenheter

Acute Care Therapies har produktion vid tillverkningsenheter i USA, Tyskland, Frankrike, Sverige, Turkiet och Kina. Under hösten 2018 beslutades om förflyttning

av produktion i enheterna i Fairfield och Mahwah till en befintlig enhet i Wayne (USA) 2020-2021 samt lägga ned tillverkningsenheten i Cajamar (Brasilien) 2019.

Kvalitet

Produkterna inom Acute Care Therapies håller hög kvalitet, vilket framgår av de tester som regelbundet genomförs. Dock har det sedan tidigare identifierats en förbättringspotential inom kvalitetsledningssystemet och kvalitetsdokumentation. Under 2018 har organisationen arbetat intensivt med att implementera ett globalt kvalitetsledningssystem. Sedan ett antal år tillbaka pågår dessutom ett åtgärdsprogram som omfattar tillverkningsenheter i USA och Tyskland, i enlighet med ett förlikningsavtal som ingicks med amerikanska FDA 2015. Vid utgången av 2018 hade de två enheterna i USA genomfört nödvändiga förbättringar. Produktionen i Hechingen, i Tyskland, bedöms ligga 2-3 år efter i sin process.

Försäljning och lönsamhet

Nettoomsättningen ökade organiskt med 4,5 % under 2018, vilket kan jämföras med marknadens tillväxt om 2-4 %. Tillväxten har varit särskilt god på tillväxtmarknader och inom kapitalvaror.

Bruttomarginalen minskade som en följd av produkt- och marknadsmixeffekter samt lägre försäljning av expanderbara kärllstentar i USA. Det lägre rörelseresultatet är främst hänförligt till lägre bruttomarginal. En plan för att förbättra lönsamheten är framtagen, vilket förväntas bidra till successivt högre marginaler de kommande åren.

Kundernas behov

Sjukvårdsteamets tillgång till rätt vårdlösning är helt avgörande inom akutsjukvården. Getinge utvecklar avancerade kliniska lösningar som kan bidra till att förbättra behandlingsresultatet, åstadkomma snabbare tillfriskning och höja livskvaliteten för patienter inom intensivvård och kirurgi.

Getinges erbjudande

Inom Acute Care Therapies erbjuder Getinge avancerade teknologier och produkter för livsuppehållande sjukvård och terapier för akuta hälsotillstånd relaterat till:

- Intensivvård
- Hjärtkirurgi
- Vaskulära interventioner



Det är glädjande att försäljningen utvecklades starkt 2018, inte minst på tillväxtmarknader. Nu ser vi fram emot fortsatt fokuserad FoU för att skapa långsiktig tillväxt inom attraktiva områden och åtgärder för att öka produktiviteten i verksamheten. Framförallt ska detta bidra till stärkta marginaler och kassaflöden över tid.

Jens Viebke
President, Acute Care Therapies



Ledande positioner

Getinge är bland de ledande inom samtliga produktsegment/områden.¹

	Intensivvård	Hjärt- och kärlkirurgi	Kardiovaskulära interventioner ¹
Produkter	Livsuppehållande terapier för intensivvård, i form av ventilatorer, hemodynamisk övervakning, extrakorporeal hjärt- och lungsupport.	Produkter för avancerad hjärtkirurgi, i form av hjärt-lungmaskiner, uppvärmnings- och nedkylningsmaskiner, anestesimaskiner, endoskopisk kärluttagning, operation på slående hjärta, stängning av vänster förmaksöra, konstgjorda blodkärl, hjärtassistans och hemodynamisk övervakning.	Produkter för att underlätta i samband med kardiovaskulära ingrepp, såsom produkter för hjärtassistans och expanderbara kärlstentar.
Andel av försäljning inom Acute Care Therapies	40 %	38 %	22 %
Marknadens tillväxt per år	3-4 %	1-2 %	4-5 %
Getinges position	1	1	5
Getinges marknadsandel ²	35 %	23 %	9%
Huvudkonkurrenter	Dräger, Hamilton, Medtronic, Vyaire	LivaNova, Terumo, GE Healthcare, WL Gore, Medtronic	WL Gore, Medtronic, Cook, BD

1) Kateterbaserade lösningar för behandling av kärlförträngningar.
2) Uppskattningar av marknadsandelar baseras på Getinges primära produkter för varje segment. För Intensivvård innebär detta att estimering av ballongpumpar utesluts. För hjärt- och kärlkirurgi innebär det att ballongpumpar och hemodynamisk övervakning utesluts. För kardiovaskulära interventioner innebär det att expanderbara stentar för perifera kärl omfattas, men inte stentar för hjärtats kranskärl (PCI).

Andel av koncernens försäljning



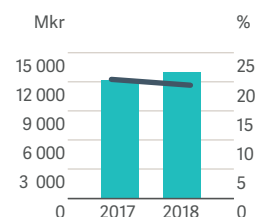
● Acute Care Therapies, 54 %

Försäljning per region



● Americas, 49 % (6 404 Mkr)
● EMEA, 31 % (3 982 Mkr)
● APAC, 20 % (2 627 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning
— Justerad EBITA-marginal

Den adresserbara marknaden uppgår till

85

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 2-4 % per år.

► CASE – FLOW-C

Kompakt anestesimaskin skapar bättre flow

Begränsat arbetsutrymme, avancerad teknik och högt tempo. Alla dessa utmaningar brottas anestesipersonal med dagligen. Getinges nya anestesimaskin Flow-c har tagits fram för att effektivisera arbetet i operationssalen.

Den nya anestesimaskinen Flow-c är utvecklad för att underlätta det dagliga arbetet i operationssalen. Smart innovation och design, framtagen i samarbete med användare, ska effektivisera arbetsmiljön samtidigt som den möjliggör högkvalitativ vård. Med Flow-teknologin går det att reducera förbrukningen av narkosmedel och därmed sänka kostnader och utsläpp av växthusgaser.

– Allting styrs från en intuitiv touch-skärm där man kontrollerar alla funktioner. Systemet är enkelt att lära sig och att styra vilket sparar tid och minskar risken för fel, säger Lena Evander, Director Product Management Anesthesia.

Trots sin kompakta storlek innehåller Flow-c många såväl praktiska som avancerade funktioner. För att användaren ska kunna anpassa sin arbetsstation med övervakningsutrustning, monitorer och andra tillbehör har längden av steglösa skenor maximerats.

Och då anestesipersonalen ofta har händerna fulla, har man sett till att det finns praktiska krokar att hänga slangar och andra

tillbehör på. Flow-c har också lättillgängliga USB-portar för smidig dataöverföring och strömförsörjning.

– Runt anestesimaskinen samlas ofta stora härvor av sladdar och kablar, men på Flow-c har vi sett till att det finns utrymme att hänga upp och dölja dessa prydligt innanför luckor på baksidan av maskinen. Det bidrar till en säkrare och mer hygienisk operationssal, förklarar Lena.

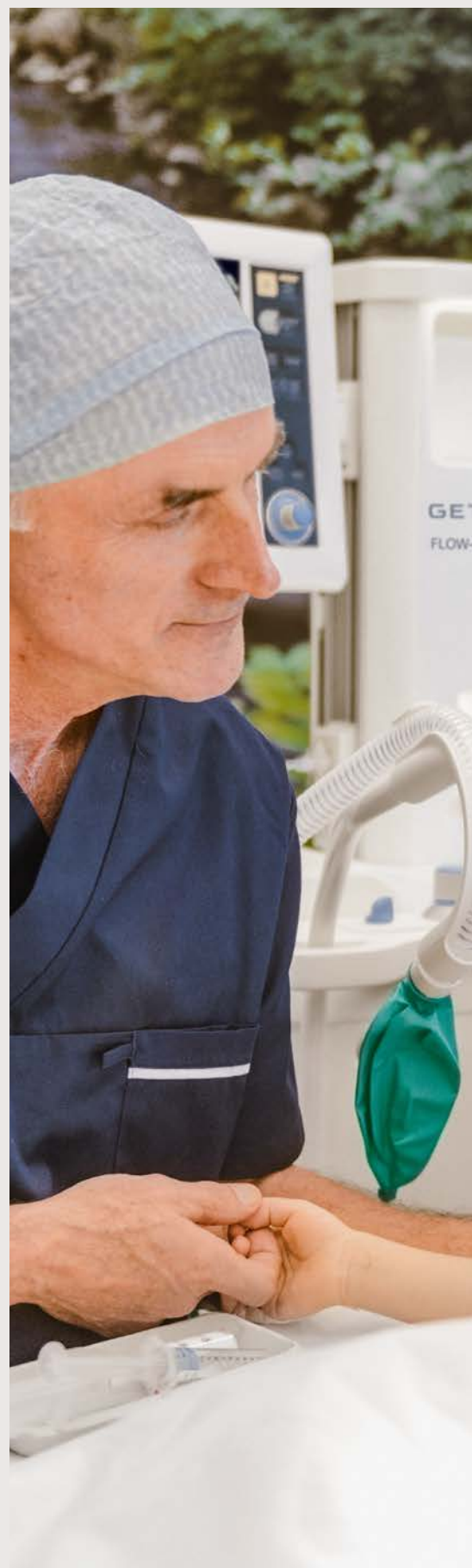
Precis som alla andra Getinges anestesimaskiner i Flow-serien har Flow-c den unika funktionen O2Guard som aktivt minimerar risken för att patienten ska drabbas av hypoxi, d.v.s syrebrist.

– Vår O2Guard är den enda aktiva säkerhetsmekanismen på marknaden och innebär att syrgas- och flödesinställningar ändras automatiskt om patientens inandade syrgashalt sjunker till en för låg nivå, berättar Lena.

Getinge erbjuder även skräddarsydda utbildningsprogram och smidiga serviceavtal för hela Flow-serien så att kunderna ska kunna få det allra mesta ut av sina anestesimaskiner under produktens hela livscykel.



Getinges produkter utvecklas i samarbete med medicinsk personal, för att bidra till säker och högkvalitativ behandling av varje enskild patient samt till ökad produktivitet och hållbarhet.





Med Flow-teknologin går det att reducera förbrukningen av narkosmedel och därmed sänka kostnader och utsläpp av växthusgaser.

SURGICAL WORKFLOWS

Säkrare kirurgi, ökad produktivitet och minskad infektionsrisk

Inom Surgical Workflows erbjuds produkter och tjänster för effektiv desinfektion och sterilisering av instrument som används vid operationer, operationsbord och annan högkvalitativ hårdvara för operationssalarna samt avancerade IT-system för effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus.

Viktiga händelser under 2018

- Betydande organisk tillväxt, i synnerhet på tillväxtmarknader
- Lönsamheten dämpades av produkt- och marknadsmixeffekter samt kvarvarande kostnader efter utdelningen av Arjo i december 2017
- Stéphane Le Roy tillträdde som President för affärsområdet hösten 2018.

Kundernas behov

Sjukvårdens tillgång till bra infrastruktur har stor betydelse i samband med kirurgi, för att säkerställa hög klinisk säkerhet och kvalitet. Dessutom finns ett stort behov av att minska risken för sjukhusrelaterade infektioner, eftersom de medför ytterligare lidande för patienter, tar stora resurser i anspråk för det enskilda sjukhuset och påverkar samhället i stort negativt. Sjukvården har även stora behov av att öka produktiviteten för att möjliggöra ökade behandlingsvolymer med begränsade resurser.

Getinges erbjudande

Getinge är ledande inom flera av sina produktområden i Surgical Workflows, som omfattar:

- Produkter för minimering av infektionsrisk vid operation
- Utrustning för operationsrum
- IT-system för effektiva arbetsflöden
- Service

Forskning och utveckling

Getinge har en ledande position inom utveckling av ledande produkter relaterat till operationsrum och infektionsbekämpning på sjukhus, tack vare mer än hundraåriga traditioner. Framöver kommer verksamheten att fokusera mer på att utveckla produkter för olika kundsegments behov, däribland det växande värdesegmentet som efterfrågar produkter av hög kvalitet men med färre funktioner till ett lägre pris.

Utöver egen produktutveckling ingår Surgical Workflows i ett flertal strategiska samarbeten. Ett sådant exempel är samarbetena med Philips och Siemens som är ledande tillverkare av röntgenteknik. Samarbetet med Verb Surgical Inc. är ett annat exempel, med ambitionen att tillsammans utveckla en ny plattform av högteknologiska produkter för nästa generations kirurgi.

Nya produkter och erbjudanden

Under året har ett flertal nya produkter lanserats, däribland en ny modell i den framgångsrika Getinge 86 desinfektorserien, S-8668T. Den erbjuder ökade processvolymer, lägre förbrukning av vatten och energi samt en säker och ergonomisk arbetsmiljö. Under hösten lanserades även Maquet PowerLED II, en avancerad operationslampa som möjliggör ökad precision och säkerhet vid kirurgi.

Tillverkningsenheter

Surgical Workflows har tillverkning vid produktionsanläggningar i Sverige, Tyskland, Frankrike, Polen, Turkiet, Kina och USA.

Kvalitet

Kvaliteten på de produkter och tjänster som Surgical Workflows erbjuder håller hög kvalitet, vilket är en viktig förklaring till det goda ryktet bland kunder. Under 2018 har ett intensivt arbete pågått för att implementera ett globalt kvalitetsledningssystem för hela Getinge. Ytterst ska detta leda till ökad effektivitet i kvalitetsledningsarbetet även inom Surgical Workflows.

Försäljning och lönsamhet

Nettoomsättningen ökade organiskt med 4,7 % under 2018, vilket kan jämföras med marknadens tillväxt om 2-4 %. Tillväxten har varit särskilt god på tillväxtmarknader och inom kapitalvaror.

Bruttomarginalen minskade som en följd av produkt- och marknadsmixeffekter. Rörelsemarginalen påverkades negativt av den lägre bruttomarginalen och de kvarvarande kostnader som uppstod vid avknoppningen av Arjo i december 2017. En plan för att förbättra lönsamheten är framtagen, vilket förväntas bidra till successivt förbättrad lönsamhet de kommande åren.



Vi är nöjda med tillväxten för året och vi har ett starkt erbjudande som vi kan fortsätta att utveckla selektivt, både för premium- och värdesegmentet. Parallellt har vi ett flertal aktiviteter i vår plan för att stärka våra marginaler under de kommande åren.

Stéphane Le Roy
President, Surgical Workflows



Ledande positioner

Getinge är bland de ledande inom samtliga produktsegment/områden.

	Avdelningen för sterilhantering	Operationsrum	Arbetsflöden kopplat till operation
Produkter	Kompleta system för sterilisering av redskap som används i kirurgi, med sterilisatorer, lågtemperatursterilisatorer och desinfektorer samt förbrukningsvaror och service.	Getinge erbjuder kompletta operationsrum för öppenkirurgi och minimalinvasiv kirurgi samt hybridoperationsrum. Bland produkterna finns avancerade operationsbord och -lampor, takkonsoler och väggmoduler samt service.	IT-system för att öka effektiviteten och säkerheten i flödena av patienter, medarbetare och sterilt gods till och från operationsrummet.
Andel av försäljning inom Surgical Workflows	36 %	38 %	5 %
Marknadens tillväxt per år	2-4 %	2-4 %	8-10 %
Getinges position	2	1	1-5*
Getinges marknadsandel	10-18 %*	10-20 %*	2-5 %**
Huvudkonkurrenter	Steris, Steelco/Miele, Shinva, Belimed, 3M	HillRom/Trumpf, Steris, Stryker, Mindray, Dräger, Karl Storz, Olympus	Censis, Teletracking och lokala IT-bolag
	* Andel varierar mellan geografiska regioner och erbjudanden.	* Andel varierar mellan geografiska regioner och erbjudanden.	* Position varierar från 1 till 5 beroende på erbjudande. ** Fragmentiserad marknad.

Andel av koncernens försäljning



● Surgical Workflows, 37 %

Försäljning per region

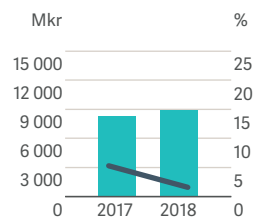


● Americas, 26 % (2 311 Mkr)

● EMEA, 50 % (4 453 Mkr)

● APAC, 24 % (2 201 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning

— Justerad EBITA-marginal

Den adresserbara marknaden uppgår till

62

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 2-4 % per år.



Vi ville skapa en säker miljö och skydda kirurgens ögon vid arbete i operationssalen.





► CASE – MAQUET POWERLED II

En ljus framtid för operationssalen

Under året lanserades den kirurgiska lampan Maquet PowerLED II som ska hjälpa kirurger och sjukhuspersonal världen över att bli mindre distraherade när de utför operationer. För den bästa kirurgiska belysningen är den som kan glömmas bort under hela ingreppet, den bara finns där.

Efter succén med Maquet PowerLED I, en av de första kirurgiska lamporna med LED-teknologi, lanserades 2018 uppföljaren Maquet PowerLED II.

– Vi ville skapa en supersäker miljö och skydda kirurgens ögon vid arbete i operationssalen. Bekväma arbetsförhållanden har varit högsta prioritet, då det leder till större säkerhet för patienterna, säger Stéphane Tabillon, Senior BD Manager Surgical Lights.

Maquet PowerLED II produceras i en fabrik i den franska staden Ardon – hemvist för Getinges kirurgiska lampor.

– Vi har byggt den här typen av produkt i flera år och vår ledstjärna är att den bästa kirurgiska belysningen är den som kan glömmas bort. När man har gjort inställningarna kan kirurgen arbeta utan att tänka på ljuset under resten av operationen, förklarar Stéphane.

När kirurgen rör sig under lampan och tittar åt olika håll så skiftar ögonen mellan ljusa och mörka områden vilket kan orsaka yrsel och visuell trötthet. Med en ny Comfort Light-funktion i Maquet PowerLED II reduceras skillnaden mellan dessa områden avsevärt vilket gör att ögonen anpassar sig fortare.

– Den nya lampan har laserguidning för exakt positionering och en justerbar light patch för att rikta ljuset där det behövs som mest. Vi lade också till sex färger av bakgrundsbelysning som används vid minimal-invasiv kirurgi (MIS), vilket begränsar reflexer på skärmarna och förbättrar

kontrast och klarhet under MIS, berättar Stéphane.

För att minimera risken för infektioner i operationssalen, den plats där patienter är som allra mest sårbara, har Maquet PowerLED II ett antibakteriellt ytskikt. Automatic Illumination Management (AIM) tillämpas också, en teknologi som finns på några av Getinges tidigare kirurgiska lampor och innebär att kirurgen kan röra sig fritt under lampan utan att skapa en enda skugga.

– LED-lamporna är konfigurerade i ett överlappande mönster och har en sensor som upptäcker hinder. Den kompenserar skuggor genom att dämpa blockerade lysdi-oder medan utmatningen från andra ökas, beskriver Stéphane.

Ett snabbblåsningssystem som passar all Getinges kirurgiska belysning gör att man enkelt kan flytta tillbehör såsom kameror mellan olika operationssalar. Att kunna fästa kameran på lampan precis ovanför patienten kommer väl till hands under utbildningstillfällen – istället för att eleverna samlas runt patienten kan de stå i ett annat rum och se operationen på en bildskärm i lugn och ro.

– Kirurgisk belysning är mycket mer än bara en lampa, det är en maskin full av teknologi och mjukvara. Vi ser fram emot att skapa ännu fler innovationer som leder till bättre arbetsförhållanden för sjukhuspersonal och bättre vård för deras patienter, säger Stéphane.

LIFE SCIENCE

Lösningar som minskar risk för kontamination

Life Science erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination inom läkemedels- och medicinteknisk produktion, biomedicinsk forskning, sterilisering av medicintekniska produkter samt i olika laborietillämpningar.

Viktiga händelser under 2018

- Verksamheten blev ett eget affärsområde från och med 1 januari 2018
- Betydande tillväxt, i synnerhet på tillväxtmarknader
- Ökade kostnader och produktmixeffekter bidrog till minskad lönsamhet.

Kundernas behov

Bland kunderna återfinns världens ledande tillverkare av läkemedel och medicinteknik. Dessa kunder behöver forsknings- och produktionsprocesser som åstadkommer rena och sterila produkter och resultat.

Life Sciences erbjudande

Inom Life Science erbjuder Getinge avancerade teknologier och produkter för att minimera risken för kontaminering, vilka kan delas in i följande kategorier:

- Sterilisatorer för sterilisering av läkemedel och medicintekniska produkter
- Maskiner för rengöring av produktions-teknisk utrustning
- Isolatorer för skydd av operatörer samt kvalitetssäkring av aseptiska processer
- Steril överföring av komponenter, utrustning och vätskor i olika processteg vid tillverkning av biologiska läkemedel

Nya produkter och erbjudanden

Under året lanserades den nya produktserien Getinge Steam Sterilizer, som har utvecklats för att uppfylla de strikta krav som ställs i produktion och forskning inom bland annat det snabbväxande området biomedicin. Mottagandet har varit mycket positivt, med god efterfrågan.

Forskning och utveckling

Life Science utgår från samma basteknik avseende sterilisatorer och diskmaskiner som finns inom affärsområde Surgical Workflows. Graden av skräddarsydda lösningar är dock betydligt högre inom Life Science då en stor del av produktutvecklingen sker tillsammans med kund. Detta medför att samarbetet i regel är omfattande och sträcker sig över lång tid, vilket skapar goda möjligheter till värdeskapande för båda parter.

Tillverkningsenheter

Life Science bedriver produktion i totalt fyra tillverkningsenheter i Sverige, Frankrike och Polen.

Kvalitet

Kunderna omfattas av ett regelverk med höga säkerhets- och kvalitetskrav. De är själva ansvariga för att kvalificera och kvalitetssäkra sina processer och slutprodukter. Getinges fokus är att stötta våra kunder i detta viktiga arbete.

Försäljning och lönsamhet

Den organiska tillväxten var god 2018, både sett till nettoomsättning (+8,5 %) och ordergång (+9,6 %). Då flertalet projekt är stora och sträcker sig över lång tid innebär det att årets goda ordergång genererar ökade leveranser och faktureringsvolymen under 2019.

Bruttomarginalen påverkades negativt av ofördelaktig produktmix och till detta kommer ökade rörelsekostnader inom försäljning och administration i samband med etableringen av affärsområdet i början av året. Lönsamheten påverkas även negativt av kvarvarande kostnader efter utdelningen av Arjo i december 2017. En plan för att förbättra lönsamheten är framtagen vilket förväntas ge successiv effekt under de kommande åren.



Bland kunderna återfinns världens ledande tillverkare av läkemedel och medicinteknik. Life Science bidrar till att deras forskning och produktion är fri från kontamination, vilket har stor kvalitetsmässig och ekonomisk betydelse.



2018 har kännetecknats av mycket god orderingång, inte minst inom det växande området för biomedicin. Detta banar väg för ökade faktureringsvolymen för 2019. Parallellt har vi ett flertal aktiviteter i vår plan för att effektivisera verksamheten framöver och successivt öka lönsamheten.

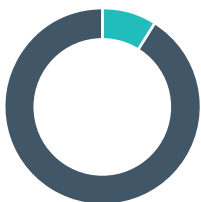
Harald Castler
President, Life Science



Stark position hos samtliga kundgrupper

	Biomedicin och medicinteknik	Laboratorier	Medicinsk forskning
Produkter	Sterilisation och rengöring inom tillverkning av läkemedel (inklusive det snabbväxande området biomedicin) och av medicintekniska produkter	Diskmaskiner och sterilisatorer för bred användning i laboratoriemiljö	Automatiserade system för rengöring och sterilisation av djurburor i samband med djurtester
Andel av försäljning inom Life Science	68 %	20 %	12 %
Marknadens tillväxt per år	5-7 %	2-4 %	2-4 %
Getinges position	2	4	3
Getinges marknadsandel	20 %	15 %	8 %
Huvudkonkurrenter	Steris, Telstar, Fedegari, Belimed, Steelco/Miele, Sartorius	Steris, 3M, Steelco/Miele, Astell, Belimed, Tuttenauer	IWT, Steelco, Tuttenauer, Steris

Andel av koncernens försäljning



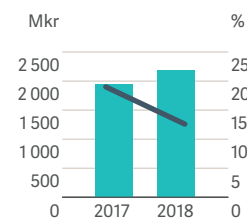
● Life Science, 9 %

Försäljning per region



● Americas, 37 % (815 Mkr)
● EMEA, 46 % (1 004 Mkr)
● APAC, 17 % (375 Mkr)

Nettoomsättning och justerad EBITA-marginal



● Nettoomsättning
— Justerad EBITA-marginal

Den adresserbara marknaden uppgår till

23

miljarder kronor med en förväntad organisk tillväxt om 3-5 % per år.



Vi erbjuder en helhetslösning
för säker framställning och
överföring av läkemedel.





► CASE – DPTE® STERILE TRANSFER SYSTEM

Smarta lösningar för säker beredning och steril överföring av läkemedel

I franska Vendôme har Getinge en stor Life Science-hubb. Här tillverkas lösningar som hjälper kunder inom läkemedelsindustrin att bereda och transportera medicin utan risk för kontamination.

DPTE® Sterile Transfer System är en lösning som möjliggör steril överföring. Det består av två delar: en Alfa-port som monteras på en isolator eller fyllningslinje och en Beta-del som utgörs av en formbeständig behållare eller en flexibel DPTE-BetaBag® som dockas mot Alfa-porten.

– När de kopplats ihop skapas en säker barriär, helt fri från läckage, så att sterila eller giftiga ämnen kan överföras utan att utgöra en kontaminationsrisk för produktionslinjen eller människorna som arbetar där, säger Anneke Evers, Senior Director Sales & Market Support.

Det här är en teknik som används av kunder inom läkemedelsindustrin och vid forskningsanläggningar.

– Själva DPTE-BetaBag® är en hundra-procentigt validerad engångsprodukt vilket drastiskt reducerar kontaminationsrisken och förkortar produktionstiden. Det är en av Getinges bästsäljande produkter och vi ökar volymerna år för år, förklarar Anneke.

DPTE®-systemet gör det möjligt att flytta material in och ut ur en barriärisolator, vilka också tillverkas i Vendôme. Inne i isolatorerna kan läkemedelstillverkare testa och bereda medicin på ett säkert sätt och göra sig av med avfall utan risk för kontamination.

I de flesta länder är det i enlighet med farmakopén obligatoriskt att sterilitetstesta prover från varje läkemedelsparti innan det

släpps. Isolatorer tillhandahåller den perfekta miljön för detta genom att begränsa riskerna för falska positiva resultat. Samtidigt är isolatorn en säker och ergonomisk miljö för operatörer eftersom de inte exponeras för läkemedlet som testas.

– Vi erbjuder en helhetslösning för säker framställning och överföring av läkemedel, vilket förstärks av högsta vikt för våra kunder som gör läkemedel som går rakt in i patienterna, berättar Julien Mansuy, Isolator Engineering Pool Manager.

När läkemedel bereds i den här rena och säkra miljön når de även en högre kvalitetsnivå.

– Och om läkemedlet är av hög kvalitet så blir behandlingen blir mer effektiv och ger färre biverkningar, förklarar Julien.

För de flesta av oss är läkemedel någonting vi kommer i kontakt med när vi själva, eller någon av våra närstående, blir svårt sjuk. För teamet i Vendôme är det en central del av det dagliga arbetet.

– Vi är stolta över att kunna erbjuda den här lösningen. På så sätt kan läkare och sjuksköterskor i nästa steg behandla patienter med läkemedel som är effektiva och säkra. Även om vi bara är en enda länk i en lång kedja så känner vi att vi bidrar till att rädda människors liv, och det är utan tvekan världens bästa jobb, säger Julien.



Hållbarhet

Getinges arbete för en hållbar utveckling syftar till att säkerställa bolagets långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft, samtidigt som produkternas miljöpåverkan över den totala livscykeln minskar.

31%

av cheferna i verksamheten är kvinnor

-12,9%

minskade koldioxidutsläpp från produktion under 2018

-22,3%

minskade andelen farligt avfall i produktion under 2018



Hållbart värdeskapande

Under året genomförde Getinge en väsentlighetsanalys. Baserad på den och företagets uppförandekod har ett hållbarhetsprogram tagits fram som nu används som verktyg för att driva hållbarhetsarbetet. Detta bidrar till ett hållbart värdeskapande för såväl kunder, anställda, investerare och det omgivande samhället.

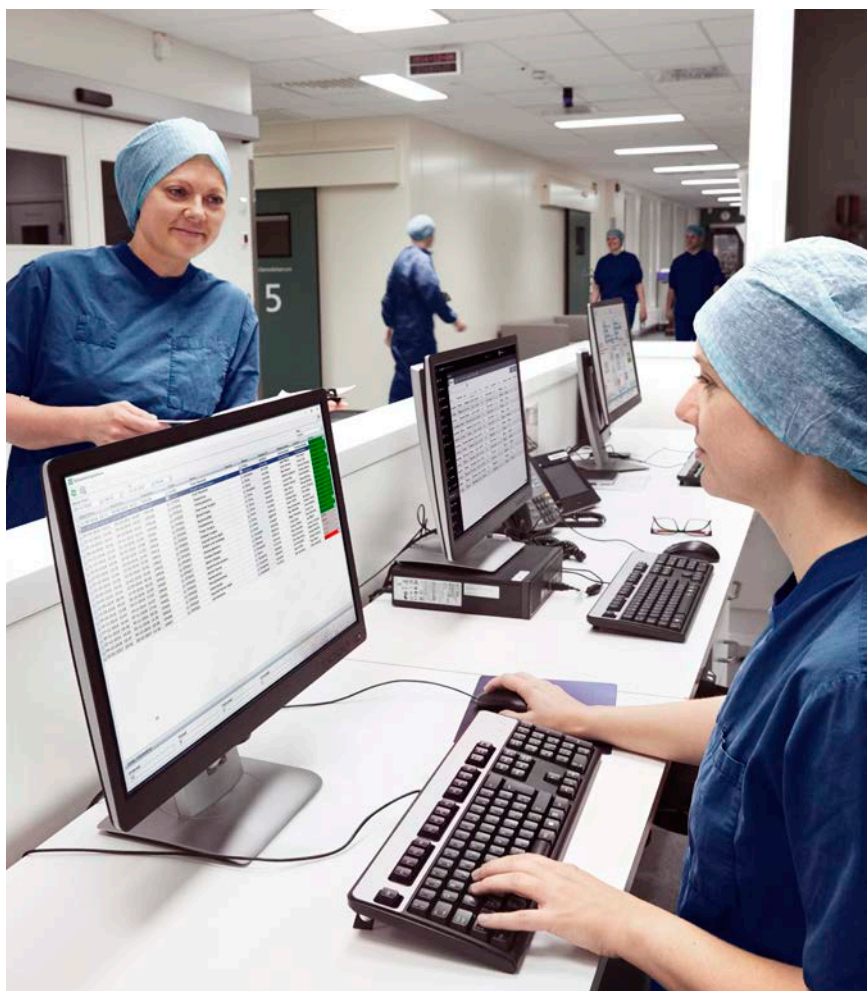
Getinge stödjer FN:s 17 globala mål för en miljömässig, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling i sin helhet, men har identifierat ett antal mål som är de mest relevanta för den egna verksamheten. Mål #3 "Hälsa och välbefinnande" är direkt kopplat till de produkter och lösningar som företaget tillhandahåller, men fokus ligger också på mål #8 "Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt", mål #12 "Hållbar konsumtion och produktion" samt mål #4 "God utbildning för alla".

Styrning och organisation av hållbarhetsarbetet

Getinges koncernledning har tillsammans med företagets hållbarhetschef det övergripande ansvaret för mål, strategier och åtgärder samt uppföljning. Tillsammans med företagets Uppförandekod utgör Getinges hållbarhetsprogram, baserad på den väsentlighetsanalys som har genomfört under 2018, ett viktigt styrmedel av hållbarhetsarbetet.

Under året har en hållbarhetskommitté med representanter från företagets samt-

liga funktioner och produktionsenheter tillsatts. Varje funktion och produktionsenhet ansvarar för att uppförandekoden följs och att hållbarhetsmålen bryts ned i organisationen. De ansvarar dessutom för utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker i verksamheten, som till exempel miljö, hälsa, säkerhet, korruption, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och leverantörsansvar. Hållbarhetskommittén har kvartalsvisa möten under ledning av hållbarhetschefen. Miljörapporteringen från koncernens produktionsenheter sker kvartalsvis, vilket ger



2018 genomförde Getinge en väsentlighetsanalys för att identifiera de viktigaste frågorna för företaget och dess interna samt externa intressenter.

Getinges uppförandekod

Getinges uppförandekod anger hur bolaget gör affärer och beskriver bolagets och medarbetarnas ansvar gentemot intressenterna. Uppförandekoden har uppdaterats och har fördjupats i sin beskrivning av hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt. Den nya uppförandekoden implementerades under 2018. Alla medarbetare ska följa de värderingar och principer som beskrivs i uppförandekoden och alla har ansvar för att personifiera Getinges ansvar i den dagliga verksamheten. I den reviderade versionen finns fler hänvisningar till relevanta policies och ytterligare information. Även leverantörer och affärspartners ska följa relevanta delar av uppförandekoden.

Uppförandekoden baseras på följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Getinge har också en global organisation för Ethics & Compliance som bidrar till att säkerställa att lagar och regler liksom etiska riktlinjer efterföljs i koncernen.

Rapportering

Som undertecknare av FN:s Global Compact, och supporter av FN:s globala mål för hållbar utveckling, tar Getinge hänsyn till globala trender och utmaningar, internationella principer för ansvarsfullt företagande och förväntningar från intressenter när arbetet kontinuerligt utvecklas. Detta är Getinges första hållbarhetsrapportering i enlighet med GRI Standarder nivå Core. Fördjupad information finns i Hållbarhetsnoter på sidan 119 samt i GRI-index på sidan 122.

Sedan 2007 rapporterar Getinge också årligen till CDP.

Väsentlighetsanalys

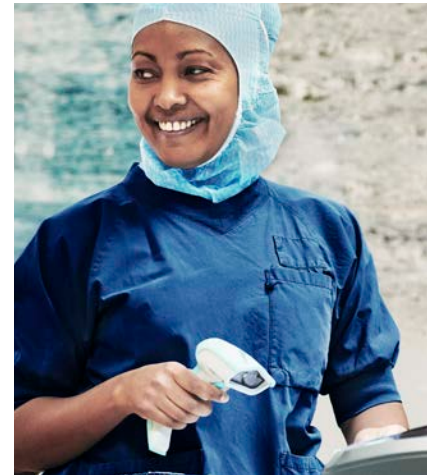
Under 2018 genomförde Getinge en väsentlighetsanalys för att identifiera vilka frågor som är av störst vikt för företaget och mest relevanta för såväl interna som externa intressenter. Getinges viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare och investerare samt det omgivande samhället, leverantörer och andra affärspartners. Analysen från dialog med både interna och externa intressenter resulterade i tre övergripande väsentliga teman, som presenteras nedan.

Väsentlighetsanalysen ligger också till grund för Getinges hållbarhetsprogram.

Mer information om Getinges väsentlighetsanalys och intressentdialog finns på sidan 119.



Tillsammans med företagets Uppförandekod är Getinges hållbarhetsprogram ett viktigt styrmedel i hållbarhetsarbetet.



Getinges nya uppförandekod, som omfattar samtliga medarbetare, implementerades 2018. Relevanta delar ska även följas av leverantörer och affärspartners.

Väsentliga teman

Produktkvalitet

- Produktinnovation och produktmiljödata
- Eco Design-principer för produkter och förpackningar
- Farliga ämnen och avfall

Avgränsning:

Förbättringar i detta ämne har en direkt ekonomisk inverkan när det gäller försäljning (hållbara produkter) och kostnadsbesparingar i hela Getinges värdekedja. Att minska farligt material och avfall kommer också att ha en positiv kostnadseffekt och påverka relation med Getinges kunder, lokala myndigheter och samhällen positivt.

Styrning:

Ledningen av FoU-teamen i affärsområdena kommer att uppnås i samarbete med Getinges produktionsanläggningar samt inköps- och logistikfunktioner. Affärsområdena kommer att stötta av Getinges hållbarhetskommitté genom samordning och kunskapsutbyte.

Miljöpåverkan

- Koldioxidutsläpp (utmed värdekedjan: produktion, transport, resor, anläggningar)
- Energiresurser och konsumtion (produktion, logistik, fordon, anläggningar, resor)

Avgränsning:

Identifierade åtgärder kommer att bidra till att minska Getinges totala koldioxidutsläpp och påverkar företagets rykte, leverantörsrelationer och arbetsprocesser positivt. Förbättringar på detta område kommer också att ha en positiv inverkan på kostnad och därmed lönsamhet.

Styrning:

Hållbarhetsansvariga utses för varje produktionsanläggning och affärsfunktion för att samordna och genomföra åtgärder för förbättring. Verksamheten anpassas till etablerade reglerings- och kvalitetshanteringsprocesser. Styrning och rapportering av aktiviteter och mätal är baserad på standarder samt en centraliserad IT-infrastruktur, anpassad till Getinges kontrollorganisation.

Socialt ansvar

- Arbetsgivarengagemang, hållbar arbetsplats
- Affäretik och överensstämmelse
- Företag och lokalt engagemang

Avgränsning:

Verksamheten inom detta område har en positiv inverkan på företagets rykte, laglig efterlevnad, kund och medarbetarnas tillfredsställelse.

Styrning:

Verksamheten drivs av företagsövergripande policys (såsom uppförandekod, resepolicy, donationspolicy och globala/lokala initiativ inom företagsengagemang, utbildning och utveckling.) Implementeringsriktlinjer och erfarenhetsutbyte delas inom hållbarhetsutskottet.

Getinges hållbarhetsprogram 2019-2024

Getinges hållbarhetsarbete drivs av övertygelsen att en ansvarstagande verksamhet bidrar till ökat värde för såväl kunder som samhället i stort. Företaget har en uttalad ambition att på bästa sätt hjälpa kunder att rädda liv och samtidigt skapa en hållbar utveckling för företagets olika intressenter.

Många framsteg har gjorts hittills, och för att ytterligare förflytta positionerna inom hållbarhetsarbetet genomförde Getinge 2018 en väsentlighetsanalys, baserad på dialoger med de intressenter som bedöms ha störst påverkan: medarbetare, kunder, investerare och ägare.

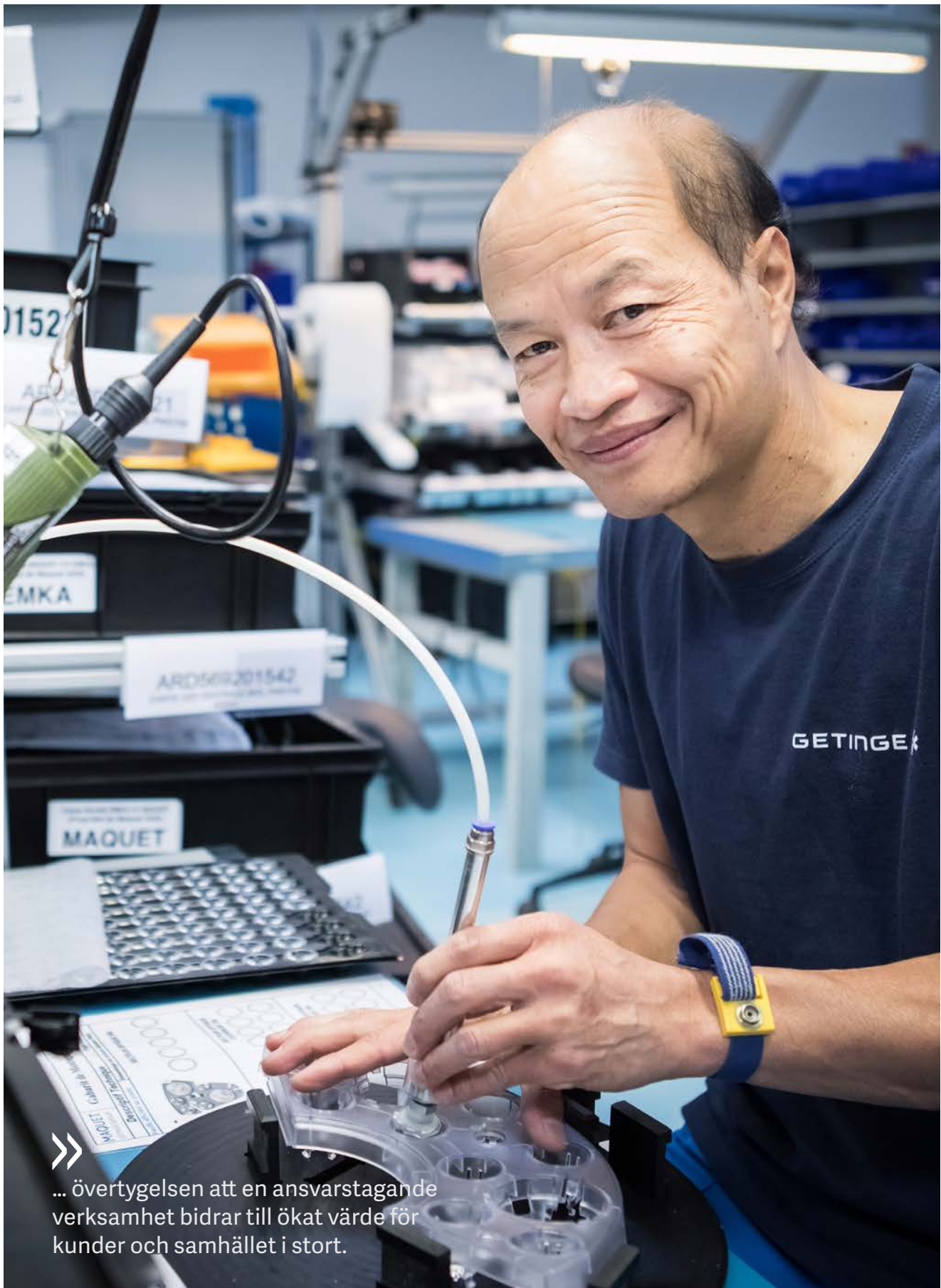
Utifrån väsentlighetsanalysen har Getinges koncernledning antagit ett hållbarhetsprogram för Getinge 2019–2024 med definierade mål. Programmet är baserat på de tre väsentliga områden som identifierats: Produktkvalitet, Miljöpåverkan och Socialt ansvar. Inom ramen för hållbarhetsprogrammet har uppdaterade icke-finansiella mål satts på koncernnivå, och företagets funktioner och produktionsenheter har utifrån dessa satt egna mål och aktiviteter för att bidra till de koncernövergripande målen nedan.

Huvudansvaret för de koncernövergripande icke-finansiella målen ligger hos koncernledning och hållbarhetschef, medan det operativa ansvaret för att aktiviteter genomförs ligger i verksamheten. Aktiviteter och åtgärder förankras som en integrerad del av Getinges kvalitetsstyrningssystem och företagspolicies.

Uppföljning

Uppföljning av mål och aktiviteter görs i Getinges hållbarhetskommitté kvartalsvis, som tidigare beskrivet på sidan 42. Resultat redovisas årligen i Getinges årsredovisning. Information om Getinges aktiviteter kommuniceras löpande på företagets hemsida samt i övriga egna kanaler.

Sociala mål 2019 - 2024	Mål	Miljömål 2019 - 2024	Mål
Kundnöjdhet	>25 Målet är att nå >25 Net Promoter Score bättre än konkurrentgruppen	Utsläpp Minska koldioxidutsläppen från produktion med 5%	-5% till 2024
Säker arbetsplats	0 Målet är att inte ha några arbetsrelaterade olyckor	Energi Minska energi-förbrukningen i produktion med 10%	-10% till 2024
Engagerade medarbetare	>70 Målet är att nå >70 i index för medarbetares engagemang	Utsläpp Minska koldioxidutsläpp från tjänstebilar med 10%	-10% till 2024
Mångfald och lika möjligheter	Alla Målet är att alla medarbetare på Getinge erbjuds lika möjligheter	Avfall Minska mängden av farligt avfall i produktion med 10%. Allt icke-farligt avfall från produktion ska återvinnas.	-10% till 2024



... övertygelsen att en ansvarstagande verksamhet bidrar till ökat värde för kunder och samhället i stort.

ETIK

Ansvarsfullt ledarskap centralt för verksamheten

Getinges hållbarhetsarbete syftar till att långsiktigt säkerställa företagets position och konkurrenskraft. Att bidra till ett hållbart samhälle är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge, och de insatser som görs har positivt genomslag på koncernens förmåga att behålla och attrahera såväl anställda som kunder.

Getinge har undertecknat FN:s Global Compact och stöder de tio principerna för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption. Förutom detta styrs Getinges hållbarhetsarbete av koncernens uppförandekod och ett antal policies, exempelvis avseende mänskliga rättigheter, miljö och anti-korruption.

Att agera ansvarsfullt i alla relationer, i såväl den egna organisationen som i externa sammanhang, är en viktig del av Getinges verksamhet. Att medarbetare, kunder, underleverantörer och andra intressenter har förtroende för Getinge är avgörande för företagets fortsatta framgång.

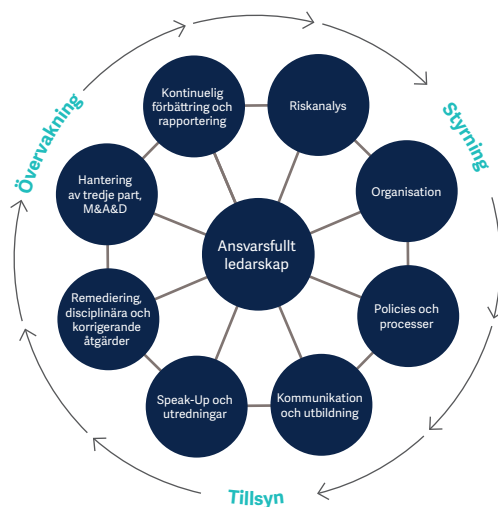
Under året tillsattes en Chief Compliance Officer, som rapporterar till VD och koncernchef, för att ytterligare stärka Getinges globala efterlevnadsfunktion och fortsätta att utveckla och driva ett effektivt efterlevnadsarbete genom bland annat utbildning, internrevision, övervakning och kontinuerlig förbättring.

Arbetet inom Ethics & Compliance är strukturerat enligt modellen ovan, och arbetet kommer att ytterligare utvecklas under 2019.

EU:s dataskyddsförordning (GDPR)

Rätten till privatliv är en grundläggande mänsklig rättighet. Getinge arbetar för att möta kraven i EU:s dataskyddsförordning (GDPR) som trädde i kraft i maj 2018, inom ramen för Ethics & Compliance. Arbetet styrs av en komité som består av medlemmar i Getinges koncernledning samt koncernens Group Data Privacy Manager.

Under året har flera aktiviteter genomförts för att öka den interna kunskapen om dataskyddsförordningen. Bland annat har träningsmaterial och mallar för att agera i enlighet med EU:s dataskyddsförordning tagits fram. Nästa steg för Getinge är att genomföra ytterligare landsspecifika krav, där dessa går utöver EU:s dataskyddsförordning.



Getinges arbete inom Ethics & Compliance är strukturerat utifrån ansvarsfullt ledarskap.

Whistleblowing-policy

Getinges medarbetare ges möjlighet att rapportera eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden genom Getinge Ethics Line. Denna är öppen 24 timmar, varje dag, och överses av en oberoende tredje part.

Anti-korruption

Medicinteknik och sjukvård är en riskutsatt bransch för korruption, vilket Getinge arbetar aktivt med att identifiera och förebygga. En gemensam hållning för affärsrelationer har antagits i den globala policyn för anti-korruption. Policyn är baserad på Getinges koncerngemensamma värderingar och syftar till att säkerställa ett etiskt agerande lokalt såväl som globalt. Koncernens policy gäller i de fall dess krav är hårdare än rådande praxis eller tillämplig lagstiftning.

Förutom globala policies för anti-korruption och whistleblowing finns i förekommande fall lokala tillägg som gäller specifik lagstiftning i olika länder. Genom ett omfattande utbildningsprogram säkerställs att medarbetarna har god kännedom om policyn och att den efterlevs.

Mänskliga rättigheter

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge finns även i länder där lagstiftningen är svagare, men koncernens krav på organisationen är lika höga vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheten bedrivs. Styrning för mänskliga rättigheter sker inom ramen för uppförandekoden, samt inom den policy för mänskliga rättigheter som gäller sedan oktober 2018.

Leverantörskedja

Getinges uppdrag är att tillhandahålla innovativa produkter och lösningar som möjliggör bättre patientutfall samtidigt som hälsoekonomin förbättras. Att ha rätt leverantörer är viktigt för att lyckas med detta. Med leverantörer över hela världen har företaget kontinuerliga inspektioner och uppföljningar för att säkerställa överensstämmelse med uppförandekod och riktlinjer. Vid val av leverantör är det lika viktigt att de uppfyller miljökrav som kvalitetsreglering (QRC) och pris.

▶ CASE – INSIGHT PATIENTFLÖDESHANTERING

Minskat matsvinn i sjukhusköket

Det blir allt tydligare hur människans sätt att leva belastar jordens resurser. Fler och fler nationella, regionala och privata riktlinjer tas nu fram för att minska denna påverkan. På regionsjukhuset i Horsens, Danmark, har man tagit flera kliv i rätt riktning som gett hoppfulla resultat, i ett av fallen genom att använda Getinges lösning för patientflödeshantering på ett smart sätt.



Genom att ge kökspersonalen tillgång till Getinges patientflödeshanteringssystem INSIGHT kunde regionsjukhuset i Horsens minska både sin miljöpåverkan och sina kostnader.

Enligt det danska miljö- och livsmedelsministeriet går så mycket som 30 000 ton mat från sjukhus, sjukhuskafeterior och vårdhem direkt i soporna varje år. En ohållbar situation som man försökt bemöta på regionsjukhuset i Horsens.

Genom fem initiativ har man lyckats minska sin miljöpåverkan och samtidigt reducera sjukhusets kostnader, det visar en fallstudie*. Och ett av initiativen handlar om att endast förbereda den mat som verkligen behövs.

Ofta har kökspersonal svårt att få en total överblick över hur många patienter som behöver mat, samt vilka som är i behov av specialkost. Utan tillgång till denna information blir det en stor utmaning att veta hur mycket mat som behöver förberedas.

I Horsens löste man detta genom att ge köket tillgång till INSIGHT, en digital lösning för patientflödeshantering som tillhan-

dahålls av Getinge. Vanligtvis används INSIGHT främst för att planera sjukhusets patientflöde, från det att patienten anländer och fram till utskrivningen. Då lösningen uppdateras i realtid har man ständig koll på exakt antal patienter på varje avdelning.

Skärmar med denna information monterades i sjukhusköket, och dessutom kunde man där se vilka som behövde specialkost. Tidigare nåddes köket inte av information om att patienter med behov av specialkost blivit utskrivna förrän 3-4 dagar senare, vilket gjorde att maten åkte direkt i soporna eftersom patienterna hade lämnat sjukhuset. Detta var slöseri med både mat och tid.

INSIGHT spelade snabbt en viktig roll tillsammans med ett av de andra initiativen som gick ut på att använda sig av en så kallad "matspringare". Personen rörde sig tre timmar om dagen mellan de olika avdelningsköken och såg till att allt som

behövdes fanns och fyllde på vid behov, istället för att köken traditionsenligt förberedde lite mer mat än vad som behövdes för att ha en buffert.

Med rätt information tillgänglig i köket kunde man nu:

- reducera de dagliga menyalternativen
- reducera mängden förberedelse av "buffert-mat"
- Servera förrätter och desserter individuellt

Tidigare förberedde man ofta stora portioner av förrätter och desserter som knappt rördes, med den individuella serveringen har man halverat produktionen av dessa rätter.

De andra tre miljövänliga initiativen i Horsens handlar om att använda ekologiska produkter, att laga mer mat själva istället för att köpa in färdiga rätter, samt att sjukhuspersonal kan köpa med sig överbliven mat hem på fredagar till halva priset.

Getinges kund regionsjukhuset i Horsens ligger i framkant och fortsätter sin hållbarhetsresa genom att hitta ännu fler möjligheter att minska matsvinnet. Nästa steg är att titta på olika sätt att minska sin förbrukning av engångsartiklar såsom tallrikar, bestick och muggar.

Bakgrund

2012 deklarerade det danska miljö- och livsmedelsministeriet att alla offentliga kök skulle bli 60 % ekologiska tills 2020. På regionsjukhuset i Horsens var man 2012 på 19 % och 2018 var 85 % av deras livsmedelsprodukter ekologiska.

*http://www.magasinetpleje.dk/article/view/248841/horsens_sparer_kolde_kontanter_ved_at_reducere_madspild

MEDARBETARE

Att skapa engagemang och gemenskap

Den medarbetarundersökning som Getinge genomförde bland alla medarbetare i slutet av 2017 visade på några viktiga områden som företaget ytterligare behöver förbättra. Under 2018 har flera globala och lokala aktiviteter initierats för att möta behoven och för att säkerställa att Getinge är en bra och attraktiv arbetsplats, både idag och i framtiden.

Något som starkt karaktäriserar Getinge är alla passionerade medarbetare. De är företagets viktigaste tillgång och ett prioriterat fokusområde är att säkerställa att Getinge är en arbetsplats i världsklass med en kultur där alla medarbetare trivs, känner sig engagerade och motiverade att göra ett bra jobb. En viktig del i det arbetet har under 2018 varit att i alla chefsled införa de kompetenser som identifierar Getinges ledarskap. De ledarskapskompetenser som Getinge värdesätter högt är förmågan att skapa förtroende, bygga förutsättningar att hitta gemensamma lösningar, utveckla produkter och lösningar som svarar upp mot kundernas behov och inspirera medarbetare att utvecklas och göra ett gott jobb.

Dialog och utveckling

Under året har en mängd olika insatser gjorts för att ytterligare förbättra medarbetarnas möjligheter att utvecklas och känna sig engagerade. Flera av dem tar sin utgångspunkt i resultatet från medarbetarundersökningen. Luncher med inbjudna talare i syfte att inspirera, engagerande interna tävlingar och utökat fokus på såväl ledarskapsprogram som kontinuerlig dialog och individuell utveckling är bara några exempel på initiativ som startats under året. Nyckeln är att själv ta ägandeskap över sin personliga utveckling, och på så sätt bidra till ett ökat välmående. En ny metod för att identifiera och utveckla företagets talanger har också presenterats under året, i syfte att kunna låta fler medarbetare ta sig an nya positioner och minska nyrekrytering.

Inspirera till utveckling

En utarbetad plan för hur företaget ytterligare ska bygga en gemensam Getinge-känsla lanserades i slutet av 2018. Getinge satsar stort på att bygga en kultur och atmosfär präglad av öppenhet, ärlighet och samarbete. Det ska vara roligt att arbeta på Getinge och medarbetarna ska må bra och känna

att det finns goda möjligheter för personlig utveckling. Den personliga utvecklingen följs upp genom feedback och en kontinuerlig dialog mellan chef och medarbetare. Getinge kommer under 2019 att lämna en individuell bedömningsprocess och istället fokusera på att inspirera till utveckling.

Jämställdhet och mångfald

Ett annat prioriterat område är att fortsätta arbeta för mångfald. Getinge tror starkt på att företaget blir mer framgångsrikt genom att ha medarbetare med olika nationaliteter, kön, kulturell bakgrund, förmågor och erfarenheter. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i koncernens uppförandekod.

Getinge har sedan flera år tillbaka också en policy för att säkerställa att alla medarbetare – oberoende av kön, etnicitet, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

Getinges långsiktiga mål är att andelen kvinnliga och manliga chefer ska vara 50/50. 2018 var fördelningen 31/69 (31/69).

En säker arbetsmiljö

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets medarbetare världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Sjukfrånvaron under 2018 uppgick till totalt 4,2 (4,1) procent för koncernen som helhet. Antalet olyckor per hundra anställda uppgick till 2,4 (3,0). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

31%

andelen kvinnliga chefer i organisationen

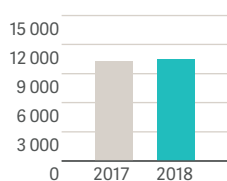
4,2%

Sjukfrånvaron under 2018



... mer framgångsrikt att ha medarbetare med olika nationaliteter, kön, kulturell bakgrund, förmågor och erfarenheter.

Antal anställda



Åldersfördelning



- 20–30, 15 %
- 31–50, 58 %
- > 51 total, 27 %

Könsfördelning anställda



- Män, 64,6 %
- Kvinnor, 35,4 %

Könsfördelning chefer



- Män, 69 %
- Kvinnor, 31 %

MILJÖ

Klimat och miljö

Getinge vill bidra till ett mer hållbart samhälle genom att arbeta aktivt och strategiskt inom miljöområdet. Målet är att minska de negativa avtryck som görs, dels inom Getinge som företag, dels genom att minska produkternas miljöpåverkan genom hela livscykeln.

Att minska verksamhetens klimatpåverkan är en viktig del i Getinges miljöarbete och mål finns definierade för att minska såväl koldioxidutsläpp som energianvändning. Sammantaget har Getinges energiförbrukning och koldioxidutsläpp minskat under året, och det är ett arbete som fortgår kontinuerligt.

Getinges samtliga produktionsanläggningar ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från att de förvärvats eller etablerats. Vid utgången av 2018 hade 13 av Getinges 19 produktionsenheter certifierats enligt ISO 14001. Ledningssystem säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden. Inom systemen sker också en uppföljning av efterlevnad av lagstiftning och andra krav på verksamheterna.

Kontinuerlig uppföljning och förbättring

Koncernens produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sina resultat när det gäller bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning. Rapporteringen är integrerad i koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur väl koncernens miljömål uppnås.

Mål och åtgärder riktas mot det som utgör varje produktionsanläggningens mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner bidrar till att de ledningssystem som införts ständigt utvecklas och leder till ett effektivt miljöarbete.

Energi

Som en del i det kontinuerliga förbättringsarbetet för energieffektivitet och energibesparing i verksamheten har Getinge under året fortsatt arbetet med att optimera belysning och uppvärmning i produktions-

och lagerlokaler. Arbetet fortsätter i nära samarbete med energirevisorer för att kunna minska energianvändningen ytterligare.

Flera åtgärder har vidtagits under året, bland annat har ytterligare produktionsanläggningar övergått till el producerad genom vattenkraft och biobränsle och därmed minskat sina koldioxidutsläpp. Den egna förbrukningen av energi och vatten har också minskat i produktionsanläggningar genom ett aktivt effektiviseringsarbete, som har bidragit till att minska både kostnader och klimatpåverkan.

Klimatpåverkande utsläpp

Direkta utsläpp från produktionsanläggningar

De direkta utsläppen från produktionsanläggningarna, huvudsakligen från användning av naturgas, har minskat avsevärt på senare år. Detta är resultat av energieffektiviseringar och en effektivare produktionsstruktur.

Indirekta utsläpp från elanvändning och fjärrvärme

Flera av Getinges produktionsanläggningar använder enbart förnyelsebar el, medan andra anläggningar har som ambition att göra aktiva val av leverantörer som har hög andel förnyelsebart i sin elproduktion. Dessa åtgärder i kombination med rationaliseringar i produktionen har lett till att de indirekta utsläppen har minskat i ett

antal länder. En av Getinges utmaningar är att flera av företagets produktionsenheter ligger i länder där det är svårare att hitta en mer förnyelsebar mix för elproduktion. För att förbättra situationen arbetar Getinge aktivt för hitta andra sätt att minska sina utsläpp, bland annat genom lösningar för att ta tillvara solenergi eller påverka lokala elleverantörer att minska utsläpp.

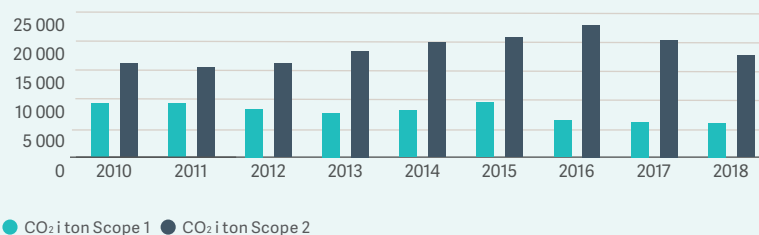
Egna fordon

En viktig del av Getinges arbete för att minska verksamhetens miljöpåverkan avser utsläpp från transporter. Detta gäller för transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök. Getinges bilpolicy ställer långtgående krav när det gäller koldioxidutsläpp, vilket har börjat ge avtryck i form av lägre utsläppsvolymer. Ett system för rapportering av koldioxidutsläpp från huvuddelen av fordonsflottan finns sedan tidigare.

Tjänsteresor

I ett globalt företag som Getinge förekommer behov av tjänsteresor för vissa yrkesroller. Dock har företaget en strikt resepolicy som bygger på smart resande – det ska göras av rätt anledning och bokas på det mest kostnadseffektiva viset. Onlinemöten förespråkas alltid, både för att minska miljöpåverkan, kostnader och den påverkan resor har när det gäller balans mellan jobb och fritid.

CO₂ utsläpp från produktion, fördelat på Scope 1 och Scope 2



Godstransporter

För att ytterligare minska företagets koldioxidutsläpp arbetar Getinge aktivt med att välja lämpliga transportsätt och fraktleverantörer vid godstransporter. Sjöfrakt väljs framför flygfrakt där detta är möjligt, med hänsyn till såväl tid som transportbehov. För att optimera utsläppminskningen vid godstransporter etablerar Getinge under 2019 en plattform för information om CO₂-utsläpp från de logistikföretag som Getinge använder sig av. Denna kommer framåt att ligga till grund för val av företagets fraktleverantörer.

Avfall och återvinning

Getinge arbetar systematiskt för att öka andelen avfall som går till återvinning i produktion. För 2018 uppgår andelen avfall till återvinning till 78,8 %, jämfört med 83,1 % under 2017. Mängden farligt avfall i produktion har under året minskat med 22,3 %.

Hållbar produktutveckling

En allt större del av Getinges utvecklingsarbete sker enligt principerna för EcoDesign, vilket ger möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster för ett mer hållbart samhälle. Under alla produktutvecklingsfaser, från förstudier till implementering, tar det aktuella projektteamet ställning till produktens miljöprestanda. Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas även i utvecklingsarbetet. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning. Inom ramen för EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.

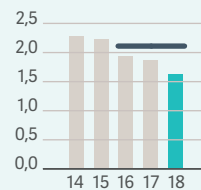
Ett exempel på produkt som utvecklats med EcoDesign är diskdesinfektorn S-8668T, som lanserades under året, som har designats i syfte att förbättra rengöringskapaciteten på sterilscentralen. Diskdesinfektorn har en turboteknik med multitasking-funktion som minskar processtiden med upp till 25%, vilket i sin tur leder till ökad produktivitet. Dessutom använder S-8668T en mindre mängd vatten, rengöringsmedel och energi vilket minskar produktens totala miljöpåverkan.

Miljömål 2015 – 2018

Getinges miljömål omfattar energi, klimat och avfall. Målen bygger på en kartläggning av de främsta miljöaspekterna för varje produktionsanläggning.

- Minska koldioxidutsläpp från produktion med 5 procent till 2018 med 2015 som basår.

Totala CO₂-utsläpp från produktion

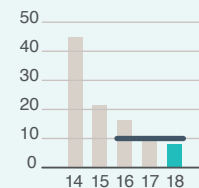


Direkta och indirekta utsläpp, ton per Mkr internförsäljning.

— Mål 2018

- Minska mängden farligt avfall i produktion med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.

Farligt avfall

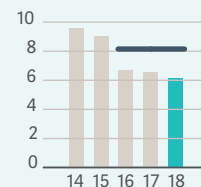


Kvantitet av farligt avfall, kg per Mkr internförsäljning.

— Mål 2018

- Minska energianvändningen i produktion med 10 procent till 2018 med 2015 som basår.

Total energianvändning i produktion

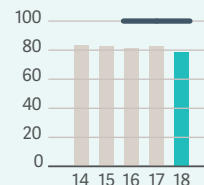


Energianvändning i produktion, MWh per Mkr internförsäljning.

— Mål 2018

- Allt icke-farligt avfall från produktion ska gå till återvinning.

Återvinning, %

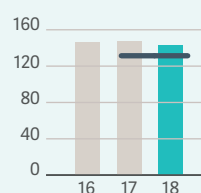


Avfall till material- eller energiåtervinning.

— Mål: allt avfall ska återvinnas.

- Minska koldioxidutsläpp från företagsfordon med 10 procent till 2020 med 2016 som basår.

CO₂-utsläpp från fordon



CO₂-utsläpp från företagets fordon.

— Mål 2020

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Getinge är en global leverantör av produkter och tjänster för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning med verksamhet i 38 länder och egen produktion i 7 länder. Verksamheten bedrivs inom tre affärsområden – Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows.

Försäljning sker via egna bolag samt distributörer i närmare 140 länder. Cirka 70 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag och resterande 30 procent säljs via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Produktionen bedrivs vid totalt 19 anläggningar i Frankrike, Kina, Polen, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Ekonomisk översikt

Nettoomsättningen ökade under året med 7,5 procent till 24 172 Mkr (22 495). Organiskt ökade omsättningen med 4,9 procent. Inom Acute Care Therapies uppgick omsättningen till 13 013 Mkr (12 201), vilket var en organisk ökning om 4,5 procent. Life Science omsättning ökade organiskt med 8,5 procent till 2 194 Mkr (1 947). Surgical Workflows omsättning uppgick under 2018 till 8 965 Mkr (8 347). Organiskt ökade omsättningen med 4,7 procent. Americas representerade koncernens största marknad med 39 procent (40) av omsättningen, följt av EMEA på 39 procent (39). APAC svarade för 22 procent (21) av omsättningen.

EBITA justerad

EBITA justerat för omstrukturerings-, förvärvs- och engångskostnader uppgick till 2 689 Mkr (3 108).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat uppgick till -284 Mkr (1 493). Justerat för omstrukturerings-, förvärvs- och engångskostnader uppgick rörelseresultatet till 2 216 Mkr (2 522), vilket motsvarar 9,2 procent (11,2) av nettoomsättningen.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -340 Mkr (-560), varav räntenettot utgjorde -398 Mkr (-501).

Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt minskade till -624 Mkr (933).

Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till -315 Mkr (184).

Kapitalbindning

Varulagret uppgick till 4 544 Mkr (4 879) och kundfordringarna uppgick till 6 108 Mkr (6 067). Avkastningen på eget kapital var -4,7 procent (6,6). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 18 092 Mkr (16 873).

Investeringar

Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 380 Mkr (1 663). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktutveckling, produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar. Exklusive avvecklad verksamhet uppgick investeringarna till 1 380 Mkr (1 276).

Finansiell ställning och soliditet

Koncernens räntebärande nettoskuld minskade till 12 591 Mkr (12 792). Soliditeten uppgick till 45,3 procent (47,0) och nettoskuldssättningsgraden till 0,64 (0,65). Räntebärande nettoskuld i relation till EBITDA justerat för omstrukturerings-, förvärvs-, integrations- och engångskostnader uppgick till 3,2 (3,0). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 19 655 Mkr (19 806).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 503 Mkr (2 763).

Aktieslag och aktiedata

För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier, aktieägare och aktieslag samt vilka rättigheter de olika aktieslagen ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getingeaktien på sidorna 124-125.

Händelser under året

Life Science rapporteras som ett separat affärsområde

Från och med den 1 januari 2018 redovisar Getinge Life Science som ett nytt affärsområde och segmentsinformationen för år 2017 har därför omräknats. Life Science ingick tidigare i affärsområdet Surgical Workflows.

Valberedningen föreslår Johan Malmquist till ny styrelseordförande

Den 10 december offentliggjorde Getinges valberedning förslaget att Johan Malmquist utses till ny styrelseordförande i samband med årsstämman den 23 april 2019. Carl Bennet fortsätter som styrelseledamot och kommer att föreslås som vice ordförande.

Ny President för affärsområdet Surgical Workflows

Den 12 november offentliggjorde Getinge att Stéphane Le Roy utsetts till President för affärsområdet Surgical Workflows och till medlem av Getinges koncernledning. Stéphane Le Roy kommer senast från positionen som ansvarig för säljregionen South West Europe inom Getinges globala säljorganisation. Stéphane inledde sin karriär på Getinge 2012 som landschef för Infection Control i Frankrike och har tidigare haft ett flertal chefspositioner avseende försäljning, produkt och marknadsföring inom GE Healthcare samt Siemens.

Avsättning om 350 Mkr relaterat till pågående utredningar i Brasilien

Under det första kvartalet 2018 bokförde Getinge en avsättning om 350 Mkr relaterat till ärenden avseende bland annat påstådd manipulation av anbudsfordraren i Brasilien. I det fjärde kvartalet 2017 gjorde Getinge en initial avsättning om 69 Mkr avseende kostnader relaterade till de brasilianska utredningarna, vilket innebär att de totala kostnaderna uppgår till 419 Mkr.

I det andra kvartalet 2018 träffade Getinge en överenskommelse med den brasilianska federala åklagarmyndigheten (Ministério Público Federal) om ett sk.

Leniency Agreement huvudsakligen relaterat till ärenden avseende manipulation av anbudsförfaranden i Brasilien. Ärendena är främst hänförliga till åren 2004-2015, och berör primärt Getinges brasilianska dotterbolag Maquet Cardiopulmonary do Brasil Indústria e Comércio Ltda och Maquet do Brasil Equipamentos Médicos Ltda.

Överenskommelsen innebär att Getinge erlägger en företagsbot motsvarande 276 Mkr. Beloppet ryms inom de avsättningar som Getinge har gjort för kostnader relaterade till de brasilianska utredningarna. Som en följd av uppgörelsen har Getinge även avsatt 64 Mkr för självrättelse av skatt relaterat till ej avdragsgilla kostnader.

Förhandlingar med berörda myndigheter pågår och förväntas vara avslutade under 2019. Det kan för närvarande inte utslutas att eventuella överenskommelser med myndigheterna kan komma att få en materiell påverkan på Getinges resultat och finansiella ställning.

Avsättning om 1,8 miljarder kronor för skadeståndskrav relaterat till Atrium Medical Corporations kirurgiska nätimplantat

I det tredje kvartalet 2018 reserverade Getinge 1,8 miljarder kronor för förväntade kostnader relaterade till skadeståndskrav som har framställts i USA och Kanada mot Atrium Medicals kirurgiska nätimplantat. Skadeståndskraven består av individuella stämningar, konsoliderade stämningar på delstatsnivå samt konsoliderade federala multidistriktsprocesser. Avsättningen är avsedd att täcka samtliga kostnader relaterade till skadeståndskraven, inklusive försvar och hantering av kraven.

De kirurgiska nätimplantaten tillverkas av Getinges dotterbolag Atrium Medical, som förvärvades av Getinge 2011. Användning av polypropennät är en etablerad standard vid bräckoperationer och patienter begär skadestånd för komplikationer som påstås ha orsakats av kirurgiska nätimplantat. En väsentlig ökning i antalet framställda krav inleddes sent 2017, efter konsolidering av enskilda mål i grupptalan. Kraven bestrids av Getinge och några negativa domar mot Atrium Medical har ännu inte meddelats. De första stämningarna

förväntas komma att prövas sent 2019 och i början av 2020.

På grund av osäkerheten avseende uppskattningen av avsättningar, kan ytterligare avsättningar krävas och faktiska kostnader kan därför bli väsentligt högre eller lägre än de per balansdagen bokförda avsättningarna. Koncernen innehar produktansvarsförsäkring och för närvarande pågår diskussioner med försäkringsbolagen om omfattningen av försäkringsskyddet.

Med anledning av skadeståndskraven har koncernen även gjort en nedskrivning om 90 Mkr främst relaterad till immateriella tillgångar, vilket påverkade resultatet negativt i det tredje kvartalet 2018.

Getinge och TSO3 avslutade exklusivt distributionsavtal gällande lågtemperatursterilisering

Getinge och TSO3 beslutade gemensamt att inte förnya det exklusiva distributionsavtal mellan företagen som ingicks 2015. Avtalet avslutades den 1 augusti 2018 och resultateffekten uppgår till -126 Mkr och är främst hänförlig till avskrivningar.

Avtalet innebar att Getinge förvärvade exklusiva globala distributionsrättigheter för sterilisatorn STERIZONE VP4. På grund av en sämre marknadsutveckling än förväntat för produkten har företagen gemensamt beslutat att inte fortsätta samarbetet i dess nuvarande form. Getinge tror fortsatt på en framtid med lågtemperatursteriliseringsteknik och kommer framöver att fokusera på vidare utveckling av företagets egna produkt, Stericool, som erbjuder en bred portfölj inom sterilisation samt ett komplett sortiment av förbrukningsvaror för marknader utanför Nordamerika.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbudandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt. Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Exklusive

avvecklad verksamhet uppgick koncernens utgifter för forskning och utveckling till 1 262 Mkr (1 123) under 2018. Av dessa har 571 Mkr (529) aktiverats som immateriella tillgångar.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2018 till 10 515 (10 684) varav 1 161 (1 155) är anställda i Sverige. Under 2018 har Getinge fortsatt arbetet med att förstärka koncernens personal- och ledarskapsutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens samt företagets demografiska struktur. Under 2018 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald och mer samarbete. Sedan tidigare har Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete oberoende av faktorer såsom kön, etnicitet och religion.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2018 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande: Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultatet före skatt är negativt. För ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till mellan 60-90 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på de mål som uppställs av styrelsen. Exempel

på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde.

Utöver grundlön och ovan årlig rörlig ersättning kan ledande befattningshavare erhålla en rörlig långsiktig bonus som belönar och främjar bolagets långsiktiga värdeskapande. Intjäningsperioden för denna bonus ska vara minst tre verksamhetsår och bonusen ska vara maximerad till 100 procent av grundlönen.

Utöver nämnda rörliga ersättningar kan tillkomma från tid till annan beslutad aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Pensionspremier för personer i koncernledningen betalas enligt en avgiftsbestämd plan och baseras på en viss andel av grundlönen. Pensionsåldern för VD skall vara 60 år och för övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 60-65 år. Uppsägningstiden vid uppsägning från bolagets sida är 12 månader och vid uppsägning från individens sida sex månader. Vid bolagets uppsägning kan ett avgångsvederlag om högst tolv månadslöner utgå.

Styrelsen har rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Under året har rörlig ersättning utgått till ledande befattningshavare trots att resultatet före skatt är negativt, vilket är ett avsteg från riktlinjerna. Anledningen till avsteget är att justering gjorts för vissa jämförelsestörande poster. Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till 78 Mkr (77) under 2018. (Se not 28 för ytterligare information.)

Inför årsstämman 2019 föreslår styrelsen riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som i allt väsentligt överensstämmer med de nu gällande riktlinjerna med ett undantag. I förslaget till årsstämman 2019 är pensionsåldern för VD 62 år och för övriga ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år om inte lokala regler i det land personerna är bosatta föreskriver något annat. Riktlinjerna avser verkställande direktören samt övriga medlemmar av koncernledningen och gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman samt för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

Hållbarhetsrapport

Getinges hållbarhetsrapport, i enlighet med kraven i Årsredovisningslagen, återfinns på sidorna 40-51 och 119-123. Beskrivning av mångfald i styrelsen finns på sidan 57.

Miljöredovisning

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är koncernens miljöpolicy, de miljömål som fastställts samt den internationella miljöstandard ISO 14001. Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv ska ledningssystem införas och certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapportering av miljöprestanda som sker kvartalsvis från Getinges tillverkande enheter. Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är ambitionen att minska miljöpåverkan vid både tillverkning och produktens användning. Vidare underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

En svensk anläggning bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anläggningen har de tillstånd som erfordras. Verksamheten har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns på sidorna 50-51 och 119-123.

Riskhantering

Vårdens ersättningsystem

Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningsystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Denna risk begränsas av att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader.

Kunder

Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel. Betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar

mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan

Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor och den koncerngemensamma funktionen för kvalitet och regulatorisk efterlevnad har en representant i ledningsgruppen för respektive affärsområde. Dessutom är funktionen representerad på samtliga FoU- och produktionsenheter. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling

Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen på investeringar inom forskning och utveckling följer koncernen en strukturerad urvals- och planeringsprocess som omfattar analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav

Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för produktansvar och andra anspråk.

Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. Getinge innehar sedvanliga ansvars- och produktansvarsförsäkringar, men det finns en risk att produktansvarskrav och andra anspråk inte kan täckas fullt ut av Getinges försäkringsskydd.

Skydd av immateriella rättigheter

Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Vid utveckling av nya produkter finns risk för att andra företag hävdar patentintrång, vilket kan resultera i tvister. Om så krävs skyddar Getinge sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valutarisker, ränterisker samt kredit- och motpartsrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy och ett Treasury-direktiv beslutat av koncernledningen utifrån finanspolycyn. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker, samt utveckla metoder och principer för att hantera sådana risker, ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 27 Finansiell riskhantering. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valuta

Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital enligt nedan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta för 2019 med hänsyn tagen

till gjorda kurssäkringar. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av valutaderivat som innehas i säkringssyfte, givet en kursrörelse om 5 procent, är cirka 62 Mkr. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 procents kursrörelse är cirka 1 080 Mkr. På vilket sätt valutakursförändringar påverkar resultatet (med utgångspunkt i angivna valutakurser) redovisas i nedanstående tabell.

Valuta: estimerad kurs 2019	Uppskattad nettovolym 2019, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5 % kursrörelse
CNY: 1,31	623	+/- 26
EUR: 10,28	- 96	+/- 49
JPY: 0,0812	3 984	+/- 16
USD: 8,97	99	+/- 44

Känslighetsanalys

Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I efterföljande tabell redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha påverkat koncernens resultat före skatt år 2018.

Förändring resultat före skatt		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 242
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 131
Löne- kostnader	+/- 1 %	+/- 83
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 75

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder vid utgången av 2018. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 32 Mkr. Hänsyn har tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Utsikter

Den organiska omsättningstillväxten bedöms uppgå till 2-4 procent för helåret 2019. Valutatransaktionseffekter förväntas ha en negativ påverkan på koncernens rörelseresultat (EBIT) med cirka 10 Mkr utifrån de kurser som gällde vid årets utgång.

Bolagsstyrningsrapport

Getinge AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2018 års bolagsstyrningsrapport.

Inledning

Getinge är en global leverantör av innovativa lösningar för operationssalar, intensivvårdsenheter, sterilcentraler samt företag och institutioner inom Life Science-området. Baserat på lång erfarenhet och i nära samarbete med kliniska experter, vårdpersonal och specialister inom medicinteknik förbättrar vi livet för människor, idag och i framtiden. Koncernen har verksamhet i 38 länder och egen produktion i 7 länder.

Koncernens kunder återfinns huvudsakligen inom sjukvård och Life Science-området där produkterna har stor betydelse för kvalitet och effektivitet i verksamheten.

Förtroendet för Getinge och dess produkter är därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av koncerns verksamhet och att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Koncernens bolagsstyrning och interna regelverk fungerar som ramverk för att kunna uppnå affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lagstiftning, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") som finns tillgänglig på bolagsstyrning.se. Getinge följer Kodens regler och redovisar förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2018. Utöver Koden är koncernens bolagsstyrning även baserad på Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter som finns tillgängligt på nasdaqomxnordic.com samt Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden som finns tillgängliga på aktiemarknadsnanden.se. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2018.

Bland de interna styrdokument som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat Getinge AB:s bolagsordning, instruktioner och arbetsordningar för styrelse, styrelsens utskott och VD, olika policier och riktlinjer samt koncernens uppförandekod.

Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getinge.com.

Aktieägare

För information om aktieägare och Getingeaktien, se sidorna 124-125 samt www.getinge.com.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Getinges högsta beslutande organ.

Alla aktieägare som är registrerade i utskrift av aktieboken viss tid före stämman och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärendet behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag därom till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

Årsstämman 2018

Årsstämman 2018 hölls den 26 april i Kongresshallen på Hotel Tylösand, Halmstad. Vid stämman deltog 914 aktieägare, vilka tillsammans representerade 60,2 procent av antalet aktier och 75,2 procent av det totala antalet röster i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Carl Bennet. Samtliga styrelseledamöter valda av stämman var närvarande. Protokollet från årsstämman återfinns på Getinges webbplats, www.getinge.com.

Stämman fattade bland annat beslut om:

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen

- Utdelning i enlighet med styrelsens och VD:s förslag om 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2017
- Fastställande av ersättning till styrelsen och revisor
- Till styrelseledamöter omvaldes Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg, Johan Malmquist, Mattias Perjos, Malin Persson och Johan Stern
- Omval av styrelsens ordförande Carl Bennet
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2019
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Valberedning

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, val av revisor samt arvoden till styrelse och revisor. I enlighet med beslut på Getinges årsstämma 2005 ska valberedningen bestå av Getinges styrelseordförande tillsammans med representanter för de fem största aktieägarna per 31 augusti 2018 samt en representant för de mindre aktieägarna.

Valberedningen inför årsstämman 2019 utgörs av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna, vilket utgör en avvikelse från den av bolagsstämman antagna valberedningsinstruktionen. Skälet till detta är att en sådan sammansättning av valberedningen har ansetts mer ändamålsenlig mot bakgrund av ägarförhållandena per den 31 augusti 2018.

Detta innebär att Getinges valberedning, inför årsstämman 2019, utgörs av:

- Carl Bennet – Getinges styrelseordförande samt representant för Carl Bennet AB
- Per Colleen – Fjärde AP fonden
- Viveka Ekberg – representant för de mindre aktieägarna
- Mikael Berglund, Incentive
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2019 utsågs styrelsens ordförande Carl Bennet, vilket utgör en avvikelse från Kodens regel 2.4. Anledningen till avvikelsen är att styrelsens ordförande bedöms vara synnerligen lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma.

Inför årsstämman 2018 föreslog valberedningen omval av ledamöterna Carl Bennet (styrelseordföranden), Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Barbro Fridén, Dan Frohm, Sofia Hasselberg, Johan Malmquist, Mattias Perjos, Malin Persson och Johan Stern.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2018 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2018 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att tio ledamöter valdes, varav fyra kvinnor och sex män (motsvarande 40 respektive 60 procent).

Aktieägare som önskar lämna förslag till Getinges valberedning 2019 kan vända sig till valberedningen på e-mail: valberedningen@getinge.com eller på adress: Getinge AB, Att: Valberedningen, Box 8861, 402 72 Göteborg, Sverige.

Styrelse

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares

intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas.

Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen.

Getinges styrelse under 2018 har bestått av tio ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens ekonomi- och finansdirektör deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Kodens och av styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha cirka sex ordinarie sammanträden per räkenskapsår. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 26 april 2018 och under året har det hållits 11 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 98 procent.

Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunktur och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur.

Vid årsstämman 2018 omvaldes Carl Bennet till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen

fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget. Enligt Kodens regel 4.4 och 4.5 ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Getinge uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Kodens.

Valberedningen har därvid beaktat att Mattias Perjos, i sin egenskap av VD, och Johan Malmquist, i sin egenskap av tidigare VD, är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet, Johan Stern och Dan Frohm, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, är att anse som beroende i förhållande till större aktieägare. Övriga styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt övriga uppdrag i andra företag framgår av tabellen på nedanstående sida och av presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 62-63.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2018 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern, Barbro Fridén, Malin Persson, Johan Malmquist och Dan Frohm. Förutom Johan Malmquist, som i sin egenskap av tidigare VD är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, är samtliga övriga medlemmar av ersättningsutskottet oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Det förhållandet att Johan Malmquist utsetts till ledamot av ersättningsutskottet trots att han inte är att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen utgör en avvikelse från Kodens regel 9.2. Anledningen till avvikelsen är att

Johan Malmquist såsom tidigare mångårig verkställande direktör och styrelseledamot i Getinge är mycket väl insatt i bolagets förhållanden och förutsättningar i frågor rörande bland annat medarbetarsituation, kompetensförsörjning och ersättningsstrukturer.

Inför årsstämman 2019 har utskottet haft två protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmötet redovisas i tabellen nedan.

Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för VD och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2018 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, och Sofia Hasselberg som var ledamöter under hela 2018 samt Johan Stern som var ledamot fram till årsstämman 2018 och Dan Frohm som valdes in som ny ledamot vid samma tillfälle på efterföljande konstituerande styrelsemöte.

Samtliga medlemmar av revisionsutskottet har varit oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare, förutom Johan Stern och Dan Frohm, som inte är att anse som oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Under 2018 har utskottet haft nio protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen nedan. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och

revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete.

Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Utskottets arbetsuppgifter innefattar bland annat att biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och arvodering till revisor, varvid utskottet ska övervaka att revisorns mandattid inte överskrider tillämpliga regler, upphandla revision och lämna en rekommendation i enlighet med EU:s revisionsförordning.

Revisionsutskottet ska vidare granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Revisionsutskottet ska även utfärda riktlinjer för tjänster förutom revision som tillhandahålls av revisorn och i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med sådana riktlinjer. Revisionsutskottet ska granska och övervaka koncernens finansiella rapportering samt lämna

Styrelse och utskott 2018

Ledamot	Invald	Beroende ¹	Utskottet		Närvaro		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Carl Bennet, ordförande	1989	●		Ordförande	10/11		2/2
Johan Bygge	2007		Ordförande		11/11	9/9	
Cecilia Daun Wennborg	2010		Ledamot		11/11	9/9	
Barbro Fridén	2017			Ledamot	11/11		2/2
Dan Frohm	2017	●	Ledamot*	Ledamot	11/11	4/5	2/2
Sofia Hasselberg	2017		Ledamot		11/11	9/9	
Johan Malmquist	2016	●		Ledamot	11/11		2/2
Mattias Perjos	2017	●			11/11		
Malin Persson	2014			Ledamot	11/11		2/2
Johan Stern, vice ordförande	2004	●	Ledamot**	Ledamot	10/11	3/4	1/2
<i>Av de anställda utsedda ledamöter</i>							
Peter Jörmalm	2012				11/11		
Rickard Karlsson	2013				11/11		
Åke Larsson, suppleant	2014				11/11		
Maria Grehagen Hedberg, suppleant	2014				9/11		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

● Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

● Fd VD och koncernchef för Getinge

● Getinges VD och koncernchef

● Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

* Dan Frohm valdes in som ny ledamot vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2018.

** Johan Stern var ledamot fram till årsstämman 2018.

rekommendationer och förslag för att säkerställa den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, riskhantering och internrevision. Revisionsutskottet ska vidare delta i planläggningen av den externa revisionen och ska löpande samråda och överlägga med de externa revisorerna.

Externa revisorer

Getinges revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionssed. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2018 valdes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Johan Rippe som huvudansvarig revisor och med Eric Salander som medrevisor. Innevarande mandatperiod löper ut vid årsstämman 2019. Revisorerna rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsupp-

gifter bistår Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 5.

Verkställande direktör och koncernledning

Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling. VD bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden, global försäljning och koncerngemensamma supportfunktioner. Vid utgången av 2018 bestod koncernledningen av nio personer. Dessa personer presen-

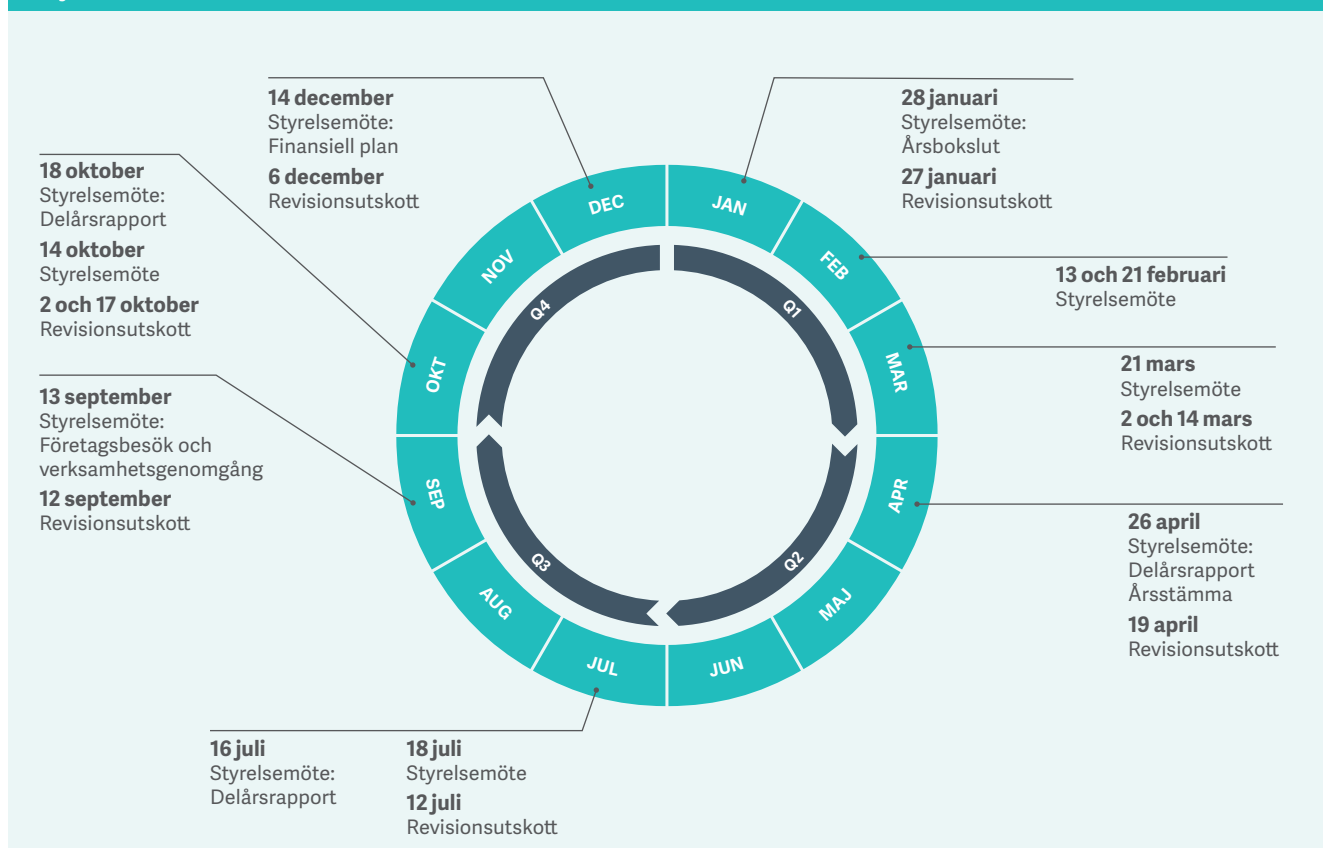
teras på sidan 64-65 i denna årsredovisning. Under 2018 hade koncernledningen 7 möten och däremellan löpande kontakt och avstämmingar. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Operativ verksamhet

Getinges operativa verksamhet består av affärsområdena Acute CareTherapies, Life Science och Surgical Workflows samt en global och gemensam säljorganisation som syftar till att tillvarata synergier i försäljningen. Varje operativ enhet inom Getinge har en ledning som är ansvarig för respektive enhets verksamhet. De operativa ledningarna är de organ under koncernledningen som ansvarar för att säkerställa och följa upp att fattade beslut genomförs.

Centralt inom Getinge finns koncerngemensamma synergifunktioner för samordning av finans, IT, juridik, human resources, kommunikation och marknadsföring, strategy & group operations (strategi, inköp, logistik och shared services) och kvalitet samt ethics & compliance. Dessa

Styrelsens och revisionsutskottets möten



funktioner ansvarar för att stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen.

Intern kontroll och riskhantering

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getinge. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö

Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför decentraliserat, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och VD:ns uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje affärsområde och i försäljningsorganisationen finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den

löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde och försäljningsorganisation har en ekonomichef som ansvarar för den ekonomiska styrningen och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning

Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i erbjudande och verksamhet identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde och i försäljningsorganisationen analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk.

Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen. Under 2018 har Getinge initierat ett flertal aktiviteter för att etablera ökad riskmedvetenhet samt för att på ett mer effektivt sätt hantera de risker som identifieras. Bland annat har en företagsgenomgripande riskanalys genomförts under hösten 2018. Följande riskområden har identifierats:

- Kvalitetsrelaterade risker
- Försäljning via tredjepartsdistributörer
- Förändringar i regelverk för certifiering av produkter
- Förändringar i ersättningsmodeller för Getinges kunder
- Cybersäkerhet
- Affärskontinuitet
- Plattformar och processer
- Etiska och legala risker
- Finansiella risker

Under 2018 etablerades en särskild granskningsfunktion (internrevision) med stöd från extern part. Ett ramverk är under utveckling för att ytterligare analysera sannolikhet och genomslag, slå fast ägarskap samt strategi för att övervaka, förebygga och minimera effekter av identifierade risker.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot plan och prognoser kompletterar de verksamhets-specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrdokument och riktlinjer finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapportering-

Arvoden för styrelse- och utskottsarbete 2018, kr

	Styrelsearvode	Arvode ersättningsutskottet	Arvode revisionsutskottet	Totalt
Carl Bennet, ordförande	1 184 000	125 000	-	1 309 000
Johan Bygge	592 000	-	260 000	852 000
Cecilia Daun Wennborg	592 000	-	130 000	722 000
Barbro Fridén	592 000	92 000	-	684 000
Dan Frohm	592 000	92 000	130 000	814 000
Sofia Hasselberg	592 000	-	130 000	722 000
Johan Malmquist	592 000	92 000	-	684 000
Malin Persson	592 000	92 000	-	684 000
Johan Stern, vice ordförande	592 000	92 000	-	684 000
Totalt	5 920 000	585 000	650 000	7 155 000

en på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer.

Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation.

Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna relaterat till den finansiella rapporteringen följs upp årligen på central nivå i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs genom självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs centralt av internkontrollfunktionen.

Under 2018 genomfördes självutvärderingen vid enheter vars sammanlagda nettoomsättning överstiger 85 procent av koncernens totala nettoomsättning.

I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en fördjupad utvärdering av den interna kontrollmiljön. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, fasta och immateriala tillgångar, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild av hur koncernen hanterar olika informations-

flöden samt reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2018

Uppföljningen av den interna kontrollen under 2018 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter över den finansiella rapporteringen i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen.

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning.

Baserat på utfallet av den företagsgenomgripande riskanalys som genomförts under hösten 2018 kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande kritiska processer och kontrollaktiviteter.

Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen och riskanalysen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Styrelse



Carl Bennet (1951)

Stämмоvald ledamot, styrelsens ordförande

Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Övriga uppdrag: VD i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders och Lifco. Styrelseledamot i Arjo, Holmen och L E Lundbergföretagen.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar via bolag 18 217 200 A-aktier och 36 332 969 B-aktier.



Johan Bygge (1956)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Övriga uppdrag: Senior Industriell rådgivare i EQT placerad i Asia Pacific samt Styrelseordförande i PSM International, China, medlem i SNS Förtroenderåd.

Tidigare uppdrag: Ekonomi- och finansdirektör Investor AB, Vice VD för Electrolux, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 10 000 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.



Cecilia Daun Wennborg (1963)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i bl.a. ICA Gruppen AB, Loomis AB, Bravida Holding AB, Hoist Finance AB, Oncopptides AB, Atvexa AB och Sophiahemmet. Ledamot av Aktie-marknadsnämnden.

Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB, VD för Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 4 500 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.



Barbro Fridén (1956)

Stämмоvald ledamot

Legitimerad läkare, Med. dr.

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Vitrolife AB, Apoteket AB, Helsa AB, Brighter AB och Sjöräddningen. Konsult och rådgivare.

Tidigare uppdrag: VD för Sheikh Khalifa Medical City, Förenade Arabemiraten, Sjukhusdirektör för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, divisionschef för Astrid Lindgrens Barnsjukhus, verksamhetschef för Fertilitetscentrum AB i Stockholm och Göteborg, samt verksamhetschef för kliniken för Kvinnors och Barns hälsa i Varberg.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 300 B-aktier.

Syntetiska optioner: 72 463 B-aktier.



Dan Frohm (1981)

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: VD i DF Advisory LLC. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 149 510 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.



Maria Grehagen Hedberg (1958)

Suppleant, representant för IF Metall

Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Sofia Hasselberg (1983)

Stämмоvald ledamot

Legitimerad läkare

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: Chef över Digital and Customer Solutions på MSD AB.

Tidigare uppdrag: Flerårig erfarenhet från strategisk och operationell rådgivning till svenska och internationella aktörer inom såväl privat som offentlig sjukvårdssektor. Managementkonsult på McKinsey & Company fram till 2017. Hon har tidigare även tjänstgjort som läkare vid Karolinska universitetssjukhuset.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Peter Jörmalm (1959)

Ordinarie ledamot 2018-, representant för Unionen

Materialplanerare, Avdelningen Logistik på Getinge Sterilization.

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2012–2014. Ordinarie ledamot 2014–2016. Suppleant 2016–2018. Anställd inom Getinge Infection Control AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Rickard Karlsson (1970)

Ordinarie ledamot, representant för IF Metall

Montering

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013–2014. Anställd inom Getinge Sterilization AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Åke Larsson (1966)

Suppleant 2018-, representant för Sveriges Ingenjörer

Civilingenjör, Forskning & Utveckling

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant 2014-2016, Ordinarie 2016-2018. Anställd i Maquet Critical Care AB.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar inga aktier.



Johan Malmquist (1961)

Stämмоvald ledamot

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Arjo AB, Tingstad Pappers AB. Styrelseledamot i Elekta AB (publ.), Mölnlycke Health Care AB, Dunkerstiftelserna, Stena Adactum, Trelleborg AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Getingekoncernen 1997–2015, Affärsrådeschef inom Getingekoncernen, Chef för Getingekoncernens franska dotterbolag, VD för dotterbolag inom Electrolux.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 90 000 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.



Mattias Perjos (1972)

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör, industriell ekonomi

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelseledamot sedan 2017.

Övriga uppdrag: VD och koncernchef för Getinge.

Tidigare uppdrag: VD för Coesia Industrial Process Solutions (IPS) och tillika ansvarig för Coesia International. Mattias Perjos har dessförinnan haft en rad olika ledande befattningar inom FlexLink inklusive befattningen som VD.

Aktieinnehav (eget och närståendes): Innehar 34 500 B-aktier.

Syntetiska optioner: 579 710 B-aktier.



Malin Persson (1968)

Stämмоvald ledamot

Civilingenjör

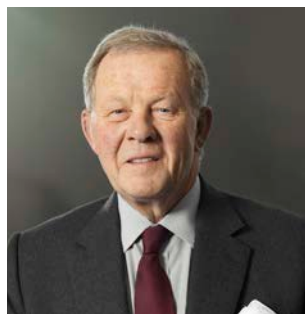
Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdrag: VD och ägare Accuracy AB, styrelseledamot i bland annat Mekonomen, Hexatronic, Hexpol AB, Evry AS och Peab.

Tidigare uppdrag: VD för Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora svenska industri-företag bl.a. inom Volvokoncernen.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 5 284 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.



Johan Stern (1951)

Stämмоvald ledamot, Styrelsens Vice Ordförande

Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Övriga uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, RP Ventures AB, Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och Estea AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Aktieinnehav (eget och närståendes): 30 104 B-aktier.

Syntetiska optioner: 144 927 B-aktier.

Ledningsgrupp



Mattias Perjos (1972)

VD & Koncernchef

Civilingenjör, industriell ekonomi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 34 500 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 579 710 B-aktier

Tidigare erfarenhet: VD för Coesia IPS Division och Coesia International 2012-2017. VD för Flexlink 2006-2016 och övriga ledande befattningar inom koncernen där han började sin karriär 1998.



Lars Sandström (1972)

Chief Financial Officer

Civilekonom

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 13 159 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 289 855 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Group reporting, Tax & Control för AB Volvo (2015-2017). Flertal ledande positioner inom Scania, såsom Vice President Financial Services, Head of Group Financial reporting samt Head of Group Reporting & Control. CFO för Swedish Orphan Biovitrum AB 2010-2012.



Stéphane Le Roy (1977)

President Surgical Workflows

Civilingenjör, industriteknik

Fransk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2012

Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier.

Syntetiska aktieoptioner: Innehar inga aktier.

Tidigare erfarenhet: Regional President, South West Europe för Getinge där han inledde sin karriär 2012 som chef för Infection Control i Frankrike. 2006-2012 var han affärsenhetschef för CT Scanners på Siemens Healthcare i Frankrike. Dessförinnan hade han ett flertal ledande befattningar inom GE Healthcare.



Jens Viebke (1967)

President, Acute Care Therapies

Executive MBA, Fil.dr. i Polymervetenskap, Civilingenjör inom kemi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2010

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 100 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 217 391 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Chief Technology Officer för Acute Care Therapies samt President för Vascular Systems och Critical Care inom Getinge. Han har tidigare haft ledande befattningar på GE Healthcare Life Sciences.



Harald Castler (1957)

President, Life Science

Civilingenjör, kemi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 1988

Aktieinnehav (egna och närståendes): 12 966 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 217 391 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Getinge i över 30 år, bland annat Sales and Marketing Director för Infection Control och President i Getinge International.



Carsten Blecker (1966)

Chief Commercial Officer

PhD in Dentistry; Doktor i Business Administration

Tysk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2014

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 144 927 B-aktier

Tidigare erfarenhet: President för WEMEA Medical Systems och President Middle East & Africa för Getinge. Carsten Bleckers tidigare uppdrag innefattar positioner inom Biomet, McKinsey & Company, Kimberly-Clark, Medtronic och Palax Medical.



Lena Hagman (1966)

Executive Vice President, Quality Regulatory Compliance

Kandidatexamen i Ingenjörsvetenskap med inriktning kemi och textil

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2010

Aktieinnehav (egna och närståendes): 3 656 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 217 391 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Group Quality & Regulatory Compliance för Getinge. Lena har en gedigen bakgrund från kvalitetsområdet och har bland annat erfarenhet från företag som Capio, Neovanta Medical AB och Mölnlycke Healthcare.



Jeanette Hedén Carlsson (1966)

Executive Vice President, Communications & Brand Management

Kandidatexamen i företagsekonomi

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): Innehar inga aktier

Syntetiska aktieoptioner: 144 927 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Ledande positioner inom kommunikation och marknadsföring inom Volvo-koncernen och Volvo Personvagnar. Senaste uppdraget Senior Vice President Brand & Communication Volvo Lastvagnar med ansvar för global marknadsföring, varumärke, mediarelationer samt internkommunikation.



Magnus Lundbäck (1969)

Executive Vice President Human Resources & Sustainability

Ekonomie doktor med inriktning på strategi och organisation samt Teknologie licentiat

Svensk medborgare

Anställd inom Getinge sedan 2017

Aktieinnehav (egna och närståendes): 1 000 B-aktier

Syntetiska aktieoptioner: 217 391 B-aktier

Tidigare erfarenhet: Senior Vice President Human Resources & Sustainability för Gunnebokoncernen. Dessförinnan var han Executive Vice President Human Resources and Sustainability för Getinge samt Vice President of Human Resources hos Volvo Car Corporation.

Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämmans förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	5 246
Årets resultat	8 985
Totalt	18 495

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,00 kr per aktie	272
i ny räkning överföres	18 223
Totalt	18 495

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 15 mars 2019

Carl Bennet
Styrelseordförande

Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot

Barbro Fridén
Stämмоvald styrelseledamot

Dan Frohm
Stämмоvald styrelseledamot

Sofia Hasselberg
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Malmquist
Stämмоvald styrelseledamot

Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot
Vice styrelseordförande

Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Peter Jörmalm
Styrelseledamot
Representant för Unionen

Mattias Perjos
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2019 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	24 172	22 495
Kostnad för sålda varor	4	-13 119	-11 783
Bruttoresultat		11 053	10 712
Försäljningskostnader	4	-5 202	-4 980
Administrationskostnader	4	-3 090	-2 760
Forsknings- och utvecklingskostnader	4, 33	-691	-594
Förvärvskostnader	4	-4	-4
Omstruktureringskostnader	4	4	-759
Övriga rörelseintäkter		252	243
Övriga rörelsekostnader ¹⁾		-2 606	-365
Rörelseresultat (EBIT)	3, 4, 5, 6	-284	1 493
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	112	13
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-452	-573
Resultat efter finansiella poster		-624	933
Skatt	9	-315	184
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		-939	1 117
Årets resultat från avvecklad verksamhet²⁾		-	280
Årets resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		-939	1 397
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderföretagets aktieägare			
Resultat från kvarvarande verksamhet		-967	1 096
Resultat från avvecklad verksamhet		-	280
Resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		-967	1 376
Innehav utan bestämmande inflytande			
Resultat från kvarvarande verksamhet		28	21
Resultat från avvecklad verksamhet		-	-
Resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		28	21
Resultat per aktie, kronor³⁾			
Varav kvarvarande verksamhet	11	-3,55	4,37
Varav avvecklad verksamhet		-	1,12
Vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie (tusental) ⁴⁾	11	272 370	250 720

1) Varav -350 Mkr avser pågående utredningar i Brasilien och -1 800 Mkr avser skadestånd relaterat till Mesh

2) Arjo delades ut till Getinges aktieägare i december 2017 och i denna rapport redovisas Arjo som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5.

3) Före och efter utspädning

4) Uppgiften avseende 2017 är justerad för fondemissionseffekt vid nyemission

Rapport över totalresultatet för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Årets resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet		-939	1 397
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultatet			
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		143	179
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till resultatet		-15	-159
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser och säkring av nettoinvesteringar		844	-762
Kassaflödessäkringar	27	-60	561
Återföring av omräkningsdifferenser och säkringar, avvecklad verksamhet		-	-127
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till resultatet		304	-448
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		1 216	-756
Årets totalresultat		277	641
Totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		230	609
Innehav utan bestämmande inflytande		47	32

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3, 12	24 098	23 045
Materiella anläggningstillgångar	3, 12	3 160	2 911
Finansiella instrument, långfristiga	27	0	12
Finansiella fordringar, långfristiga		80	38
Uppskjuten skattefordran	9	1 866	1 536
Summa anläggningstillgångar		29 204	27 542
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	4 544	4 879
Kundfordringar	14	6 108	6 067
Aktuella skattefordringar		280	288
Finansiella instrument, kortfristiga	27	17	170
Övriga fordringar		1 019	1 101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	907	529
Likvida medel	32	1 273	1 526
Summa omsättningstillgångar		14 148	14 560
SUMMA TILLGÅNGAR		43 352	42 102
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	16	136	136
Övrigt tillskjutet kapital		6 789	6 789
Andra reserver		1 235	168
Balanserade vinstmedel		11 041	12 291
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		19 201	19 384
Innehav utan bestämmande inflytande		454	422
Summa eget kapital		19 655	19 806
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	18	7 378	4 962
Finansiella instrument, långfristiga	27	81	184
Övriga långfristiga skulder		241	210
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	3 035	3 081
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	133	136
Uppskjuten skatteskuld	9	693	799
Omstruktureringsreserver, långfristiga	20	195	353
Övriga avsättningar, långfristiga	21	1 936	303
Summa långfristiga skulder		13 692	10 028
Kortfristiga skulder			
Omstruktureringsreserver, kortfristiga	20	268	345
Övriga avsättningar, kortfristiga	21	546	266
Räntebärande kortfristiga lån	18	3 451	6 275
Förskott från kunder		480	314
Leverantörsskulder		1 868	2 025
Aktuella skatteskulder		199	86
Finansiella instrument, kortfristiga	27	73	57
Övriga skulder		476	398
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 644	2 502
Summa kortfristiga skulder		10 005	12 268
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		43 352	42 102

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter och eventualitypliktelser, se not 24.

Förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	119	5 960	955	13 474	20 508	408	20 916
Årets totalresultat	-	-	-787	1 396	609	32	641
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-4	-4	-	-4
Utdelning	-	-	-	-477	-477	-18	-495
Nyemission ²⁾	17	4 264	-	-	4 281	-	4 281
Utdelning av Arjo ³⁾	-	-3 435	-	-2 098	-5 533	-	-5 533
Utgående balans per 31 december 2017	136	6 789	168	12 291	19 384	422	19 806
Ingående balans per 1 januari 2018	136	6 789	168	12 291	19 384	422	19 806
Årets totalresultat	-	-	1 067	-837	230	47	277
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-4	-4	-	-4
Utdelning	-	-	-	-409	-409	-15	-424
Utgående balans per 31 december 2018	136	6 789	1 235	11 041	19 201	454	19 655

1) Reserver avser kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser

2) Efter avdrag för transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter

3) Inklusivt transaktionskostnader och skatt

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT) för kvarvarande verksamhet		-284	1 493
Rörelseresultat (EBIT) för avvecklad verksamhet		-	294
Återläggning av- och nedskrivningar		1 808	2 609
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	32	2 073	51
Återläggning omstruktureringarkostnader ¹⁾		-4	887
Utbetalda omstruktureringarkostnader		-261	-539
Erhållna och erlagda räntor		-383	-597
Övriga finansiella poster		58	-66
Betald skatt		-366	-479
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		2 641	3 653
Förändringar i rörelsekapital			
Varulager		-36	-910
Rörelsefordringar		-30	-653
Rörelseskulder		-72	673
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 503	2 763
Investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamhet	25	-4	-81
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	12	-1 380	-1 663
Avyttringar av anläggningstillgångar		45	30
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 339	-1 714
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		3 666	649
Återbetalning av lån		-4 671	-4 925
Förändring av långfristiga fordringar		-11	-56
Utdelning av Arjo, netto likviditetspåverkan	26	-	-623
Utbetald utdelning		-424	-495
Nyemission		-	4 281
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 440	-1 169
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid periodens början		1 526	1 680
Årets kassaflöde		-276	-120
Omräkningsdifferenser		23	-34
Likvida medel vid årets slut	32	1 273	1 526

1) Exklusive nedskrivningar av anläggningstillgångar

NOT 1

Redovisningsprinciper

Allmän information

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 52.

Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutar den 31 december 2018 har godkänts av styrelsen den 15 mars 2019 och kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2019 för fastställande.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen, övrig information som lämnas i bokslutet samt de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv

Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar och förväntad inflation. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv

Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut-principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt

Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja utnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventualefterpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade nettotillgångar, vilket beräknas enligt ovan, redovisas överskjutande del som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga

restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

Utländska valutor

Funktionell valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och orealiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas utländska verksamheters balansräkningar från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter

Getinge tillämpar dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Intäktsredovisning

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, netto efter rabatter, exklusive indirekt omsättningsskatt. Intäkter redovisas huvudsakligen när köparen erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. Getinges övergripande prestationsåtaganden kan delas in i varor och tjänster. Intäktsredovisning av varuförsäljning sker vanligtvis vid en given tidpunkt i samband med leverans av varan samt då inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäktsredovisning av tjänster sker över tid i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd.

Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som uppfyller kriterierna för intäktsredovisning över tid redovisas

intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som avyttrats, delats ut till aktieägarna eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en väsentlig självständig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område. Resultatet från en avvecklad verksamhet redovisas skilt från kvarvarande verksamhet i resultaträkningen.

Utdelningen av Arjo i december 2017 har redovisats som avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning redovisas periodens resultat för Arjo separat inom posten "Årets resultat från avvecklad verksamhet". Det innebär att intäkter och kostnader för Arjo har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har Arjo ej separerats på motsvarande sätt. Uppgifter om kassaflöden för Arjo redovisas istället i not 26. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter utdelningen av Arjo.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvs-

dagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal mm.

Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan provas för nedskrivning minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden fastställs baserat på historiska data samt med beaktande av framtida teknologiskiften. För kapitalvaror är avskrivningstiden 5-15 år och för programvara tillämpas en avskrivningstid om 3 år.

Materiella anläggningstillgångar

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans

och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder.

Tillgångsslag	Avskrivning antal år
Markanläggningar	40-50
Byggnader	10-50
Maskiner	5-25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

Leasing – Getinge som leasetagare

Finansiell leasing

Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing

Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing. Betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

Leasing – Getinge som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden.

För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

Nedskrivning

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad nedskrivning på goodwill återförs inte.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp

och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det redovisade värdet av tillgångarna justeras med eventuella nedskrivningar för förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är relaterade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde och redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering innebärande att reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. I resultaträkningen redovisas förväntade kreditförluster avseende kundfordringar i posten försäljningskostnader.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Övriga finansiella skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga skulder har en löptid kortare än ett år. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Likvida medel

Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde

Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar. Derivat som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas till verkligt värde över resultaträkningen.

Säkringsredovisning

För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalre-

sultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde

Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "market-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

Ersättningar till anställda

Redovisning av pensioner

Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer

Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt

förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppvis som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS 19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

Aktierelaterade ersättningar

Under 2018 avslutades ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare utan utdelning.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder, garantiåtaganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redo-

visningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet och segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärvade verksamheter och Avyttrade verksamheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförlig till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av årsstämman.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBIT, EBITA och EBITDA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringskostnader samt övriga jämförelsestörande poster och nettoskuldssättningsgrad. Definitioner och avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 130.

Nya redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen 2018

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, med undantag för de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument"

Från och med den 1 januari 2018 tillämpar koncernen IFRS 9 som hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. IFRS 9 ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Vidare innehåller IFRS 9 tre värderingskategorier för finansiella tillgångar; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen sker vid avyttring av instrumentet.

IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativet. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet har ersatts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål samt att säkringskvoten ska motsvara den som används i riskhanteringen. Även regelverket kring säkringsdokumentation har ändrats jämfört med IAS 39.

Koncernen har utvärderat effekterna av införandet av IFRS 9 och konstaterat att det inte föreligger några väsentliga skillnader mellan den nya standarden och de redovisningsprinciper koncernen tidigare tillämpat avseende klassificering och värdering av finansiella instrument och nedskrivningar av osäkra fordringar. Införandet av IFRS 9 har därför inte påverkat koncernens egna kapital.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder"

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder tillämpas av koncernen från och med den 1 januari 2018. Standarden reglerar hur redovisning av intäkter ska ske och de principer som IFRS 15 bygger syftar till att ge användare av finansiella rapporter mer relevant information om företagets intäkter. Den ökade upplysningsskyldigheten innebär bland annat att information om intäktsslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhålla nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC.

Koncernen har utvärderat effekterna av implementeringen av IFRS 15 och konstaterat att det inte föreligger några väsentliga

skillnader mellan den nya standarden och koncernens tidigare principer för intäktsredovisning varför införandet av IFRS 15 inte påverkat koncernens egna kapital.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ingen av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag för de som följer nedan:

IFRS 16 "Leasingavtal"

IFRS 16 "Leasingavtal" tillämpas från och med den 1 januari 2019. Koncernen har valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att räkna om jämförelsetalen. Nyttjanderätter värderas därmed till ett belopp som motsvarar återstående leasingåtaganden (leasingskuld) vid ingången av 2019. Getinge har tillämpat en diskonteringsränta på leasingtillgångar med liknande egenskaper i samband med övergången till IFRS 16. Då Getinge valt att tillämpa den förenklade övergångsmetoden har det inneburit att

utesluta direkta anskaffningsutgifter vid värdering av nyttjanderätterna och bedömning av kvarvarande leasingperiod har fastställts i samband med införandet av standarden. Implementeringen av standarden innebär att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i leasetagarens balansräkning, då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal.

Enligt den nya standarden ska en tillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas. Eftersom IFRS 16 innebär att en leasetagare ska redovisa alla väsentliga leasingkontrakt i balansräkningen kommer detta resultera i en ökad balansomslutning för koncernen. Samtidigt kommer rörelseresultatet att öka jämfört med idag baserat på att en del av leasingbetalningarna kommer att redovisas som räntekostnad inom finansnettot. Sammantaget innebär detta att flera av koncernens nyckeltal kommer påverkas av den nya standarden. För återstående leasingåtaganden förväntar sig koncernen att redovisa leasingskulder om cirka 1 100 Mkr och nyttjanderätter om cirka 1 100 Mkr per 1 januari 2019, avseende främst förhyrda fordon och lokaler.

NOT 2 Nettoomsättning per intäktsslag		
Mkr	2018	2017
Produktförsäljning kapitalvaror	10 552	9 589
Återkommande intäkter		
Produktförsäljning	11 242	10 152
Reservdelar	885	1 031
Tjänsteuppdrag	1 493	1 723
Summa återkommande intäkter	13 620	12 906
Totalt	24 172	22 495

NOT 3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som för koncernen i dess helhet. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet i tre affärsområden, Acute Care Therapies, Life Science och Surgical Workflows. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärs-mässiga villkor och marknadsprissättning och det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

Rapporteringssegmenten har följande verksamhet

Acute Care Therapies: Inom Acute Care Therapies utvecklas lösningar för livsuppehållande vård i akuta hälsotillstånd. Erbjudandet

innefattar lösningar för behandling av hjärt-, lung- och kärlåkomor samt ett brett urval av produkter och terapier för intensivvård.

Life Science: Life Science erbjuder ett omfattande sortiment av utrustning, teknisk expertis och konsultation för att förebygga kontamination i farmaceutisk produktion, biomedicinsk forskning, produktion av medicinsk utrustning samt i olika laboratorietillämpningar.

Surgical Workflows: Inom Surgical Workflows erbjuds produkter och tjänster för effektiv desinfektion och sterilisering av instrument som används vid operationer, operationsbord och annan högkvalitativ hårdvara för operationssalar samt avancerade IT-system för effektiva och säkra arbetsflöden på sjukhus.

Mkr	Nettoomsättning		EBITA justerad		Rörelseresultat		Av- och nedskrivningar	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Acute Care Therapies	13 013	12 201	2 533	2 500	-100	1 131	-1 237	-1 395
Life Science	2 194	1 947	277	369	271	364	-75	-70
Surgical Workflows	8 965	8 347	142	445	-191	211	-491	-497
Koncerngemensamma funktioner	-	-	-263	-206	-264	-213	-5	-4
Totalt	24 172	22 495	2 689	3 108	-284	1 493	-1 808	-1 966
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter					112	13		
Räntekostnader och övriga liknande kostnader					-452	-573		
Skatt på årets resultat					-315	184		
Årets resultat från kvarvarande verksamhet					-939	1 117		

Mkr	Tillgångar		Skulder		Investeringar	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Acute Care Therapies	29 411	25 772	5 934	3 764	890	665
Life Science	1 914	2 369	632	658	95	101
Surgical Workflows	8 807	10 849	2 420	2 518	363	460
Totalt affärsområden	40 132	38 990	8 986	6 940	1 348	1 226
Ofördelat	3 220	3 112	14 711	15 356	32	50
Avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	387
Totalt	43 352	42 102	23 697	22 296	1 380	1 663

Mkr	Nettoomsättning		Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	
	2018	2017	2018	2017
EMEA	9 439	8 772	10 234	9 892
varav Sverige	554	556	2 588	2 661
Americas	9 530	9 039	16 329	15 433
APAC	5 203	4 684	695	631
Totalt	24 172	22 495	27 258	25 956

Nettoomsättning per affärsområde och region, 2018

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
EMEA	3 982	1 004	4 453	9 439
Americas	6 404	815	2 311	9 530
APAC	2 627	375	2 201	5 203
Totalt	13 013	2 194	8 965	24 172

Nettoomsättning per affärsområde och region, 2017

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
EMEA	3 711	901	4 160	8 772
Americas	6 263	718	2 058	9 039
APAC	2 227	328	2 129	4 684
Totalt	12 201	1 947	8 347	22 495

Nettoomsättning per affärsområde och intäktsslag, 2018

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
Produktförsäljning kapitalvaror	3 501	1 403	5 648	10 552
Återkommande intäkter	9 512	791	3 317	13 620
Totalt	13 013	2 194	8 965	24 172

Nettoomsättning per affärsområde och intäktsslag, 2017

Mkr	Acute Care Therapies	Life Science	Surgical Workflows	Totalt
Produktförsäljning kapitalvaror	3 289	1 183	5 117	9 589
Återkommande intäkter	8 912	764	3 230	12 906
Totalt	12 201	1 947	8 347	22 495

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. USA stod för 34 procent (35) av koncernens omsättning och var det enda land som svarade för mer än 10 procent av den totala

omsättningen. Se även sidan 128 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Konsolideringen av geografiska områden görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

NOT 4 Kostnader per kostnadsslag

Kostnader fördelade på kostnadsslag, Mkr	2018	2017
Löner och ersättningar	-6 734	-6 165
Sociala kostnader	-1 185	-1 197
Pensionskostnader	-367	-338
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-1 345	-1 529
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-463	-437
Varor och tjänster	-12 008	-11 214
Totalt	-22 102	-20 880
Av- och nedskrivningar, Mkr	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-799	-891
Försäljningskostnader	-647	-661
Administrationskostnader	-333	-333
Forsknings- och utvecklingskostnader	-29	-26
Omstruktureringskostnader	-	-55
Totalt	-1 808	-1 966

NOT 5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2018	2017¹⁾
Revisionsuppdraget	-23	-22
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-2	-8
Skatterådgivning	-4	-4
Övriga tjänster	-2	-16
Totalt	-31	-50

1) År 2017 avsåg revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget och övriga tjänster främst arbete relaterat till utdelningen av Arjo samt granskning av prospekt avseende nyemission

Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 31 Mkr (50) för räkenskapsåret 2018. Arvodet till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 13 Mkr (35), varav 11 Mkr (10) avser revisionsuppdraget, 1 Mkr (8) övriga lagstadgade uppdrag och 1 Mkr (17) skatterådgivning och övriga tjänster.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser främst granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg samt rådgivning avseende finansiell redovisning. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt och internprissättning. Övriga tjänster avser främst tjänster i samband med förvärv och effektivitet i verksamheten.

NOT 6 Valutakursvinster- och förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr	2018	2017
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-36	-52
Finansiella poster	89	-1
Totalt	53	-53

NOT 7 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2018	2017
Ränteintäkter	20	11
Kursvinster	91	-
Övrigt	1	2
Totalt	112	13

NOT 8 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2018	2017
Räntekostnader	-418	-512
Kursförluster	-2	-1
Övrigt	-32	-60
Totalt	-452	-573

NOT 9 Skatter

Koncernens skattekostnad uppgick till -315 Mkr (184).

Årets skattekostnad påverkades negativt av ej avdragsgilla kostnader relaterade till en företagsbot i Brasilien samt avsättning för självrättelser av deklarationer avseende ej avdragsgilla kommissionsbetalningar. Sammantaget påverkades koncernen med 193 Mkr avseende negativa skatteeffekter av engångskaraktär relaterade till Brasilien. Beslutade sänkningar av den svenska bolagsskattesatsen innebar att uppskjutna skattefordringar

avseende främst underskottsavdrag omräknades, vilket resulterade i en negativ skatteeffekt om 88 Mkr.

Skatteintäkten föregående år berodde på en engångsintäkt om 302 Mkr relaterad till US Tax Reform. Lagförslaget innehöll en sänkning av bolagsskattesatsen från 35 till 21 procent och som en konsekvens av den ändrade skattesatsen omräknades uppskjutna skatteskulder hänförliga till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Skatt, Mkr	2018	2017
Aktuell skatt	-504	-453
Uppskjuten skatt	189	637
Totalt	-315	184

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2018	2017
Redovisat resultat före skatt	-624	933
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	137	-205
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-79	67
Justering av skattekostnad från tidigare år	-148	-97
Effekter av ej skattepliktiga intäkter	-	228
Justering för ändrade skattesatser	-88	302
Förändrad värdering av temporära skillnader	-24	5
Övriga skatteeffekter ¹⁾	-113	-116
Redovisad skattekostnad	-315	184

1) Avser främst utländsk källskatt och skatteeffekter avseende ej avdragsgilla kostnader

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2018	2017
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	165	226
Finansiella fordringar och derivat	21	150
Omsättningstillgångar	333	324
Avsättningar	1 056	771
Underskottsavdrag	1 514	1 243
Övrigt	58	186
Kvittning	-1 281	-1 364
Uppskjuten skattefordran	1 866	1 536

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader, Mkr	2018	2017
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>		
Anläggningstillgångar	-1 613	-1 797
Omsättningstillgångar	-37	-25
Avsättningar	-6	-10
Övrigt	-318	-331
Kvittning	1 281	1 364
Uppskjuten skatteskuld	-693	-799

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2018	2017
Förfaller inom 1 år	0	1
Förfaller inom 2 år	9	2
Förfaller inom 3 år	2	24
Förfaller inom 4 år	0	2
Förfaller inom 5 år	0	102
Förfaller efter 5 år	22	0
Ingen förfalldag	8 034	6 378
Totalt	8 067	6 509

Vid utgången av 2018 fanns ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag och ej utnyttjade ränteavdrag om 433 Mkr (367).

NOT 10 Utdelning

Den 4 maj 2018 betalades utdelning avseende 2017 ut till aktieägarna med 1,50 kr per aktie (totalt om 409 Mkr).

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 1,00 kr, vartill åtgår 272 Mkr. Före-

slagen avstämningsdag är den 25 april 2019. Euroclear förväntas kunna sända utdelningen till aktieägarna den 30 april 2019.

NOT 11 Resultat per aktie

Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning, upgick till -3,55 kronor (4,37).

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare), Mkr	2018	2017
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	-967	1 096

Antal aktier (nämnare)	2018	2017
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie ¹⁾	272 369 573	250 720 409 ¹⁾

1) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

NOT 12 Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Patent & Avtal	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Immateriella tillgångar, övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde 2018-01-01	17 497	572	6 256	929	2 586	1 170	4 528	33 538
Investeringar	-	-	571	-	-	-	254	825
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-60	-	-	-	-258	-318
Omklassificeringar	-	-	12	-	-	-	89	101
Omräkningsdifferenser	1 250	44	200	67	212	100	278	2 151
Akkumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	18 747	616	6 979	996	2 798	1 270	4 891	36 297
Av- och nedskrivningar 2018-01-01	-624	-487	-3 089	-834	-1 900	-891	-2 668	-10 493
Årets avskrivningar	-	-10	-504	-15	-182	-72	-445	-1 228
Försäljningar/utrangeringar	-	-	41	-	-	-	252	293
Nedskrivningar	-	-	-15	-32	-	-	-70	-117
Omklassificeringar	-	-	-7	-	-	-	-6	-13
Omräkningsdifferenser	-31	-41	-87	-65	-166	-80	-171	-641
Akkumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-655	-538	-3 661	-946	-2 248	-1 043	-3 108	-12 199
Utgående redovisat värde 2018-12-31	18 092	78	3 318	50	550	227	1 783	24 098

Immateriella tillgångar	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Patent & Avtal	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Immateriella tillgångar, övrigt	Totalt
Anskaffningsvärde 2017-01-01	23 788	1 359	6 588	1 012	3 671	1 628	5 869	43 915
Investeringar	-	-	595	-	-	-	257	852
Förvärv	53	-	-	3	-	-	-	56
Utdelning av Arjo	-5 082	-742	-709	-9	-842	-343	-1 241	-8 968
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-152	-	-	-	-286	-438
Omklassificeringar	-	-	-15	-	-	-	166	151
Omräkningsdifferenser	-1 262	-45	-51	-77	-243	-115	-237	-2 030
Ackumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	17 497	572	6 256	929	2 586	1 170	4 528	33 538
Av- och nedskrivningar 2017-01-01	-796	-829	-2 882	-817	-2 369	-1 177	-3 041	-11 911
Årets avskrivningar	-	-88	-543	-87	-217	-96	-502	-1 533
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-
Utdelning av Arjo	163	390	361	9	514	293	564	2 294
Försäljningar/utrangeringar	-	-	149	-	-	-	272	421
Nedskrivningar	-	-	-193	-	-	-	-77	-270
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-12	-12
Omräkningsdifferenser	9	40	19	61	172	89	128	518
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-624	-487	-3 089	-834	-1 900	-891	-2 668	-10 493
Utgående redovisat värde 2017-12-31	16 873	85	3 167	95	686	279	1 860	23 045

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader & mark ¹⁾	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2018-01-01	2 908	1 565	2 360	452	260	7 545
Investeringar	35	59	246	30	185	555
Försäljningar/utrangeringar	-16	-40	-217	-49	-1	-323
Omklassificeringar	68	42	33	148	-234	57
Omräkningsdifferenser	171	82	111	13	12	389
Ackumulerade anskaffningsvärden 2018-12-31	3 166	1 708	2 533	594	222	8 223
Av- och nedskrivningar 2018-01-01	-1 456	-1 184	-1 705	-289	-	-4 634
Årets avskrivningar	-113	-92	-208	-50	-	-463
Försäljningar/utrangeringar	15	32	196	30	-	273
Omklassificeringar	-	5	14	-27	-	-8
Omräkningsdifferenser	-82	-60	-82	-7	-	-231
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2018-12-31	-1 636	-1 299	-1 785	-343	-	-5 063
Utgående redovisat värde 2018-12-31	1 530	409	748	251	222	3 160

1) Utgående redovisat värde för mark är 214 Mkr (175)

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader & mark	Maskiner & andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg & installationer	Utrustning för uthyrning	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde 2017-01-01	3 371	1 722	2 994	4 651	408	13 146
Investeringar	38	55	250	226	242	811
Förvärv	-	1	-	-	-	1
Utdelning Arjo	-363	-219	-745	-3 896	-44	-5 267
Försäljningar/Utrangeringar	-58	-50	-130	-492	-11	-741
Omklassificeringar	32	92	42	63	-324	-95
Omräkningsdifferenser	-112	-36	-51	-100	-11	-310
Ackumulerade anskaffningsvärden 2017-12-31	2 908	1 565	2 360	452	260	7 545
Av- och nedskrivningar 2017-01-01	-1 585	-1 327	-2 207	-3 714	-	-8 833
Årets avskrivningar	-117	-104	-258	-327	-	-806
Förvärv	-	-1	-	-	-	-1
Utdelning Arjo	146	172	582	3 220	-	4 120
Försäljningar/Utrangeringar	52	43	122	460	-	677
Omklassificeringar	4	5	13	-4	-	18
Omräkningsdifferenser	44	28	43	76	-	191
Ackumulerade av- och nedskrivningar 2017-12-31	-1 456	-1 184	-1 705	-289	-	-4 634
Utgående redovisat värde 2017-12-31	1 452	381	655	163	260	2 911

Prövning av nedskrivningsbehov

Goodwill	2018	2017
Acute Care Therapies	14 857	13 776
Surgical Workflows	2 851	2 730
Life Science	384	367
Totalt	18 092	16 873

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga nettotillgångar sker årligen samt då det finns indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Getinges del sammanfaller med dess affärsområden.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och övriga nettotillgångar hänförliga till Acute Care Therapies, Surgical Workflows och Life Science har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden, vilka baseras på antaganden om omsättningstillväxt och kostnadsutveckling. Kassaflöden för de tre första åren baseras på en finansiell plan som godkänts av styrelsen. Kassaflöden efter denna treåriga period har fastställts med en tillväxttakt motsvarande 2 procent. Denna

tillväxttakt baseras på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärden har en diskonteringsränta om 8,9 procent (9,0) före skatt använts för samtliga affärsområden. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererade enheter.

Känslighetsanalys

I samband med nedskrivningsbedömningen har även känslighetsanalyser utförts avseende förändringar i tillväxttakt och diskonteringsränta, vilka har en betydande påverkan på beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Känslighetsanalyserna visade att nedanstående negativa förändringar var och en för sig inte skulle generera något nedskrivningsbehov i något affärsområde:

- Tillväxttakten efter år 3 minskas till 1 procent
- Diskonteringsräntan före skatt ökas med 1 procentenhet till 9,9 procent

Immateriella tillgångar

Efter utdelning av Arjo finns inga andra immateriella tillgångar än goodwill där nyttjandeperioden har bedömts vara obestämbar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3-15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

NOT 13 Varulager

Mkr	2018	2017
Råmaterial	1 627	1 500
Pågående arbeten	530	531
Färdiga produkter	2 387	2 848
Totalt	4 544	4 879

Av varulagret är 4 521 Mkr (4 842) värderat till anskaffningsvärde och 23 Mkr (37) till nettoförsäljningsvärde. Per den 31 december 2018 uppgår koncernens reserv för inkurans till 855 Mkr (988). Ned-

skrivningsbeloppet uppgick till 169 Mkr (106) och ingår i kostnad sålda varor. Återfört belopp från tidigare år uppgick till 114 Mkr (57).

NOT 14 Kundfordringar

Mkr	2018	2017
Kundfordringar före reservering	6 297	6 248
Reserv för kreditförluster	-189	-181
Totalt	6 108	6 067

Kundfordringar netto, efter reservering för förväntade kreditförluster, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder

utanför OECD täcks med remburs eller motsvarande säkerhet. Konstaterade kreditförluster i relation till nettoomsättningen uppgick till 0,1 procent (0,3) för räkenskapsåret 2018. Reserven för förväntade kreditförluster baseras på historiska kreditförluster och med beaktande av nuvarande och framåtblickande information om kundernas betalningsförmåga.

Åldersanalysen av kundfordringar före reservering framgår nedan:

Mkr	2018	2017
Ej förfallna	4 271	4 072
Förfallna 1-5 dagar	378	426
Förfallna 6-30 dagar	391	518
Förfallna 31-60 dagar	358	393
Förfallna 61-90 dagar	157	94
Förfallna mer än 90 dagar	742	745
Totalt	6 297	6 248

Per den 31 december 2018 uppgår koncernens reserv för osäkra kundfordringar till 189 Mkr (181). Åldersanalysen av dessa kundfordringar är som följer:

Mkr	2018	2017
Ej förfallna	-9	-8
Förfallna 1-5 dagar	0	-1
Förfallna 6-30 dagar	0	-1
Förfallna 31-60 dagar	-1	-1
Förfallna 61-90 dagar	-1	-1
Förfallna mer än 90 dagar	-178	-169
Totalt	-189	-181

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

Mkr	2018	2017
EUR	1 843	1 752
USD	2 097	2 048
GBP	179	226
CAD	111	125
SEK	166	185
Andra valutor	1 901	1 912
Totalt	6 297	6 248

Förändringar i reserven för kreditförluster är som följer:

Mkr	2018	2017
Vid årets ingång	-181	-291
Reservering för förväntade förluster	-61	-191
Konstaterade förluster	34	63
Infriad betalning av reserverad fordran	24	43
Utdelning av Arjo	-	191
Omräkningsdifferenser	-5	4
Vid årets utgång	-189	-181

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2018	2017
Upplupna intäkter	581	256
Förutbetalda hyreskostnader	22	17
Förutbetalda försäkringskostnader	30	32
Förutbetalda kommissioner	24	7
Övrigt	250	217
Totalt	907	529

Upplupna intäkter avser avtalsstillgångar som hänför sig till service om 44 Mkr (26), installation om 1 Mkr (1), projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning om 515 Mkr (215) samt övriga in-

täkter om 21 Mkr (14). Förändringen mellan åren i upplupna intäkter hänför sig främst till projekt inom affärsområdet Life Science.

NOT 16 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie, kronor	0,50	0,50	
<i>Utestående antal aktier:</i>			
31 december 2017	18 217 200	254 152 373	272 369 573
31 december 2018	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röstvärde per aktieslag i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10

röster och en serie B-aktie ger rätt till en röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2018 hade bolaget ett aktiekapital på 136 Mkr (136).

NOT 17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgick till 740 Mkr (925) per den 31 december 2018. Härutöver fanns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 958 Mkr (1 615) samt bekräftade, outnyttjade löften

om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 5 035 Mkr (4 826).

NOT 18 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2018	Förändring	2017
Räntebärande kortfristiga lån	3 451	-2 824	6 275
Räntebärande långfristiga lån	7 378	2 416	4 962
Avsatt till pensioner, räntebärande	3 035	-46	3 081
Avgår likvida medel	-1 273	253	-1 526
Totalt	12 591	-201	12 792

	Likvida medel	Räntebärande lån	Avsättningar för pensioner, räntebärande	Totalt
Nettoskuld per 1 januari 2017	-1 680	21 701	3 368	23 389
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	-327	-4 195	-81	-4 603
Utdelning av Arjo	447	-5 051	-25	-4 629
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-179	-179
Valutakursdifferenser	34	-1 218	-2	-1 186
Nettoskuld per 31 december 2017	-1 526	11 237	3 081	12 792
Nettoskuld per 1 januari 2018	-1 526	11 237	3 081	12 792
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	276	-973	-32	-729
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-	-143	-143
Valutakursdifferenser	-23	565	129	671
Nettoskuld per 31 december 2018	-1 273	10 829	3 035	12 591

Likviditetsrisk

Per 31 december 2018 uppgick koncernens kortfristiga räntebärande skulder till 3 451 Mkr (6 275) och täcks av outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter som uppgår till 7 035 Mkr (6 826). Koncernens långfristiga räntebärande skulder uppgick till 7 378 Mkr (4 962). Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgick till cirka 2,2 procent exklusive ränteswappar och till cirka 3,0 procent inklusive ränteswappar.

Skuldsättningsgrad

Enligt villkoren för de huvudsakliga lånefaciliteterna är koncernen förpliktigad att hålla sig inom vissa finansiella nyckeltal. Dessa avser nettoskuldsättningsgrad samt räntetäckningsgrad. Vid årets utgång hade Getinge mycket god marginal i förhållande till de begränsningar som återfinns i låneavtalen.

NOT 19 Leasing

Operationell leasing, Mkr	2018	2017
Kostnader avseende operationell leasing	-446	-321

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing såsom förhyrda lokaler, bilar, maskiner och dator- och kontorsutrustning redovisas bland rörelsens kostnader. Koncernen har inga enskilt väsentliga leasingavtal eller variabla avgifter av väsentlig karaktär. Index- och förlängningsklausuler förekommer i vissa avtal.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2018	2017
Förfallotidpunkt inom 1 år	-332	-263
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	-636	-597
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-28	-36
Totalt	-996	-896

Getinge som leasegivare till operationell leasing:	2018	2017
Förfallotidpunkt inom 1 år	20	12
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	53	12
Förfallotidpunkt mer än 5 år	3	3
Totalt	76	27

NOT 20 Omstruktureringsreserver

Mkr	FDA	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2017	371	102	58	531
Avsättningar	488	66	17	571
Ianspråktaga medel	-296	-46	-33	-375
Outnyttjade medel som återförts	-	-2	-1	-3
Utdelning av Arjo	-	-1	-7	-8
Omräkningsdifferenser	-7	-7	-4	-18
Värde enligt utgående balans 2017	556	112	30	698
Varav:				
Kortfristiga				345
Långfristiga				353
Värde enligt ingående balans 2018	556	112	30	698
Avsättningar	-	44	3	47
Ianspråktaga medel	-200	-77	-10	-287
Outnyttjade medel som återförts	-	-26	-1	-27
Omräkningsdifferenser	26	5	1	32
Värde enligt utgående balans 2018	382	58	23	463
Varav:				
Kortfristiga				268
Långfristiga				195
Förväntade tidpunkter för utflöde				Totalt
Mkr				
Inom 1 år				268
Inom 3 år				195
Inom 5 år				-
Mer än 5 år				-
Värde enligt utgående balans 2018				463

Avsättning FDA

Mot bakgrund av att amerikanska Food and Drug Administration (FDA) anmärkte på ett flertal av kvalitetsledningsprocesserna och dokumentationsrutinerna inom Acute Care Therapies tillverkningsenheter år 2013 pågår ett kvalitetsarbete i form av ett åtgärdsprogram.

År 2014 reserverade Getinge 995 Mkr avseende förbättringsåtgärder inom åtgärdsprogrammet och under 2016 reserverades 400 Mkr för samma ändamål. Under 2017 reserverades ytterligare 488 Mkr, varefter de totala kostnaderna för åtgärdsprogrammet uppgår till 1 983 Mkr, inklusive straffavgifter om 100 Mkr.

NOT 21 Övriga avsättningar

Mkr	Garanti-reserv	Personal	Övrigt	Totalt
Värde enligt ingående balans 2017	127	53	495	675
Avsättningar	92	12	97	201
lansspråktagna medel	-23	-27	-140	-190
Outnyttjade medel som återförts	-	-4	-	-4
Förvärv av verksamhet	-	1	-	1
Utdelning av Arjo	-34	-7	-56	-97
Omräkningsdifferenser	3	1	-21	-17
Värde enligt utgående balans 2017	165	29	375	569
Varav:				
Kortfristiga				266
Långfristiga				303
Värde enligt ingående balans 2018	165	29	375	569
Avsättningar ¹⁾	43	44	1 919	2 006
lansspråktagna medel	-36	-7	-76	-119
Omräkningsdifferenser	4	1	21	26
Värde enligt utgående balans 2018	176	67	2 239	2 482
Varav:				
Kortfristiga				546
Långfristiga				1 936

1) Varav 1 800 Mkr inom övrigt avser avsättning för skadestånd relaterat till Mesh

Förväntade tidpunkter för utflöde

Mkr	Totalt
Inom 1 år	546
Inom 3 år	317
Inom 5 år	1 590
Mer än 5 år	29
Värde enligt utgående balans 2018	2 482

NOT 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Avgiftsbestämda planer**

I flera länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön och i vissa fall betalar anställda på egen hand en andel av premierna.

Förmånsbestämda planer

Getinge har större förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Tyskland och USA. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension.

Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår och den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension.

Pensionsförpliktelserna beräknas baserat på aktuariella antaganden och vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

Sverige

Merparten av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelse i Sverige avser så kallade PRI-skulder. Dessa planer är stängda för nyanställda men är fortfarande öppna för de anställda som omfattas av planerna. Förpliktelserna avser livsvariga ålderspensioner och förmånerna baseras i huvudsak på de anställdas slutlön.

Pensionsförpliktelserna har beräknats med en diskonteringsränta som är baserad på avkastningen på marknadsräntan på svenska bostadsobligationer. Dessa bedöms som högkvalitativa eftersom de säkras med tillgångar samt att bostadsobligationsmarknaden i Sverige anses vara djup och likvid. Löptiden på obligationerna motsvarar den genomsnittliga löptiden på förpliktelserna som uppgår till 23 år.

Vid årets utgång uppgick storleken på koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige till totalt 543 Mkr (623). I jämförelse med föregående år har de svenska pensionsförpliktelserna minskat på grund av högre diskonteringsränta samt erfarenhetsbaserade justeringar. Förvaltningstillgångar förekommer i ringa omfattning och hänför sig till en mindre plan som inte är kreditförsäkrad.

Tyskland

I Tyskland omfattas vissa anställda av en förmånsbestämd pensionsplan. Planen är stängd för nyanställda men är fortfarande öppen för de anställda som omfattas av den. Förmånerna baseras på de anställdas slutlön och den totala förpliktelsens återstående genomsnittliga löptid uppgår till 15 år. Pensionsplanen är försäkrad i enlighet med legala krav.

Under året ökade den totala förmånsbestämda pensionsförpliktelsen till 2 139 Mkr (2 068). Ökningen berodde främst på negativa omräkningsdifferenser orsakade av att den svenska kronan försvagats mot euron. Aktuariella förändringar hade endast en obetydlig påverkan på pensionsförpliktelsen, vilken har beräknats med en diskonteringsränta baserad på högkvalitativa företagsobligationer med en löptid motsvarande den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen.

USA

Koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelse i USA är stängd för nyanställda samt även för de anställda som omfattas av den innebärande att inga nya pensionsrätter intjänas. Förpliktelsens återstående genomsnittliga löptid är 13 år.

Den totala förmånsbestämda förpliktelsen sjönk till 1 073 Mkr (1 233), främst på grund av pensionsutbetalningar och ändrade finansiella antaganden.

Värdet på förvaltningstillgångarna minskade från 757 Mkr till 672 Mkr, vilket framför allt berodde på pensionsutbetalningar.

Såväl den förmånsbestämda förpliktelsen som avkastningen på förvaltningstillgångarna har beräknats med en diskonteringsränta baserad på högkvalitativa företagsobligationer med en löptid motsvarande den genomsnittliga återstående löptiden på förpliktelsen.

2018-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 112	-2 770	-3 882
Förvaltningstillgångars verkliga värde	714	-	714
Nettoavsättning i balansräkningen	-398	-2 770	-3 168

2017-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 262	-2 772	-4 034
Förvaltningstillgångars verkliga värde	817	-	817
Nettoavsättning i balansräkningen	-445	-2 772	-3 217

Koncernen, Mkr	2018	2017
Pensionsförpliktelser		
Ingående balans	-3 217	-3 419
Kostnader för intjäning under innevarande år	-56	-67
Nettoränta	-68	-70
Kostnader för intjäning under tidigare år	-	-5
Vinster och förluster från regleringar	2	23
Vinster och förluster från förvärv och försäljning av verksamhet	-42	-
Utdelning av Arjo	-	-45
Avkastning på förvaltningstillgångar	-45	108
Vinster/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	-27	18
Vinster/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	188	113
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	13	15
Särskild löneskatt på aktuariella antaganden	15	-9
Restriktion i överskott av planen med avseende på tillgångstak	-1	-26
Valutakursdifferenser	-88	-29
Betalda avgifter av arbetsgivaren	52	86
Utbetalda ersättningar	106	90
Utgående balans	-3 168	-3 217
Varav:		
Räntebärande pensionsförpliktelser	-3 033	-3 081
Ej räntebärande pensionsförpliktelser	-133	-136

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2018	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-543	31	-512
Tyskland	-2 139	5	-2 134
USA	-1 073	672	-401
Övriga länder	-127	6	-121
Totalt	-3 882	714	-3 168

Väsentliga aktuariella antaganden	2018	2017
Viktade genomsnitt, %		
Diskonteringsränta	2,7	2,4
Förväntad löneökningstakt	2,6	2,7
Förväntad inflation	1,6	1,6

Väsentliga aktuariella antaganden 2018	Sverige	Tyskland	USA	Övriga länder
Viktade genomsnitt, %				
Diskonteringsränta	2,4	2,0	4,4	1,5
Förväntad löneökningstakt	2,0	2,5	3,0	3,0
Förväntad inflation	2,0	1,2	2,1	1,5

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i väsentliga antaganden 2018	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelse enligt ursprunglig värdering	-3 882	
Diskonteringsränta + 1 procentenhet	-3 362	520
Inflation + 1 procentenhet	-4 246	-364
Löneökningar + 1 procentenhet	-3 955	-73

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringarna i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av

känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden¹⁾.

1) Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden

Sammansättning av förvaltningstillgångar	2018	2017
Aktier	176	18
Finansiella instrument	403	227
Fastigheter	19	28
Likvida medel och övriga liknande tillgångar	54	34
Övrigt	62	510
Totalt	714	817

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 17 år (17).

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta

redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 26 Mkr (39). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 142 procent (154 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Löner	1 045	1 039
Sociala kostnader	275	252
Provisioner	181	159
Räntekostnader	47	32
Konsultarvoden	55	101
Förutbetalda intäkter	503	353
Övrigt	538	566
Totalt	2 644	2 502

Förutbetalda intäkter avser avtalsskulder som hänförs till service om 433 Mkr (316), installation om 6 Mkr (0), samt övriga intäkter om 64 Mkr (37). Förändringen mellan åren i förutbetalda intäkter är främst hänförlig till servicekontrakt i koncernens amerikanska verksamhet. Utöver förutbetalda intäkter har koncernen

avtalsskulder i form av förskott om 480 Mkr (314) vilka i huvudsak avser projekt. Avtalsskulder i form av förutbetalda intäkter och förskott vid årets ingång har i allt väsentligt intäktsförts under räkenskapsåret.

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2018	2017
Borgensförbindelser	300	306
Övrigt	74	45
Totalt	374	351

NOT 25 Förvärv av verksamhet

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	2018	2017 ¹⁾
Immateriella tillgångar	-	3
Materiella anläggningstillgångar	-	1
Övriga omsättningstillgångar	-	3
Likvida medel	-	2
Övriga kortfristiga skulder	-	-3
Identifierbara nettotillgångar	-	6
Goodwill	-	53
Total köpeskillning	-	59
Avgår:		
Ej utbetald köpeskillning	-	-16
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-	-2
Tillkommer:		
Köpeskillning avseende tidigare års förvärv	4	40
Påverkan på koncernens likvida medel	4	81

1) Under år 2017 förvärvades Carus HMS GmbH och Simm Company and Surgeon Aids

NOT 26 Avvecklad verksamhet

Den 12 december 2017 delades Arjo ut till aktieägarna i Getinge AB och noterades på Nasdaq Stockholm. I denna rapport redovisas Arjo som avvecklad verksamhet i koncernens resultaträkning i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. I koncernens resultaträkning redovisas årets resultat för den avvecklade verksamheten separat inom posten "Årets resultat från avvecklad verksamhet". Det inne-

bär att intäkter och kostnader för Arjo har exkluderats från andra resultatposter för samtliga redovisade perioder. I koncernens kassaflödesanalys har den avvecklade verksamheten ej separerats på motsvarande sätt. Uppgifter om kassaflöden för denna verksamhet redovisas istället i föreliggande not. I balansräkningen redovisas endast de tillgångar och skulder som kvarstår i koncernen efter utdelningen av Arjo.

Resultaträkning

Resultaträkning för avvecklad verksamhet, Mkr	2018	2017
Nettoomsättning	-	6 929
Kostnad för sålda varor	-	-3 863
Bruttoresultat	-	3 066
Försäljningskostnader	-	-1 425
Administrationskostnader	-	-992
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-118
Förvärvskostnader	-	-
Omstruktureringskostnader	-	-250
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	13
Rörelseresultat (EBIT)	-	294
Finansnetto	-	-84
Resultat efter finansiella poster	-	210
Skatt	-	-57
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	153
Resultat från omräkningsdifferenser och säkringar	-	127
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	280

Kassaflöde

Kassaflöde för avvecklad verksamhet, Mkr	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	269
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-320
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	4
Periodens kassaflöde	-	-47

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet vid tidpunkten för utdelningen av Arjo till aktieägarna den 12 december 2017.

Tillgångar och skulder i avvecklad verksamhet, Mkr

Immateriella tillgångar	6 674
Materiella anläggningstillgångar	1 147
Finansiella anläggningstillgångar	86
Uppskjuten skattefordran	400
Varulager	1 167
Kundfordringar	1 824
Övriga kortfristiga fordringar	555
Likvida medel	447
Pensionsavsättningar, räntebärande	-25
Andra räntebärande skulder	-5 051
Uppskjuten skatteskuld	-178
Omstruktureringsreserver	-8
Övriga avsättningar	-97
Leverantörsskulder	-529
Övriga icke räntebärande skulder	-1 073
Summa nettotillgångar i avvecklad verksamhet	5 339
Utdelning av verksamhet och tillhörande nettotillgångar	-5 339
Transaktionskostnader relaterade till utdelning av verksamhet ¹⁾	-176
Likvida medel i avvecklad verksamhet	-447
Påverkan på koncernens likvida medel	-623

1) Exklusive ej kassaflödespåverkande poster

NOT 27 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Koncernens finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

Valutarisker

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar till svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se avsnittet Finansiell Riskhantering i förvaltningsberättelsen. Valutakursförändringars påverkan på resultatet beräknat utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta framgår av förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering

Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst

genom exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, CNY och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 100 procent för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra maximalt 36 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valuta-derivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2018 till -56 Mkr (132).

Omräkningsexponering – resultaträkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens övriga totalresultat. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Vid årets utgång innehade koncernen inga valutaderivat i syfte att säkra omräkningsexponeringen.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 12 måna-

der per 31 december 2018. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 75 Mkr på årsbasis. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, uppgick per 31 december 2018 till -81 Mkr (-191).

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 490 MEUR med sju banker. Detta låneavtal förfaller 2023 med möjlighet till ett års förlängning. Koncernen etablerade 2012 ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer på den svenska marknaden. Per utgången av 2018 var 1 250 Mkr utestående under detta program. Koncernen tecknade under året ett bilateralt lån med Europeiska Investeringsbanken. Lånevolymen är 1 558 Mkr och lånet förfaller 2026 med amorteringar som startar under 2020. Getinge tecknade även ett nytt lån med Bank of America Merrill Lynch om 860 Mkr, vilket löper till 2022.

Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2018 uppfyllde de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långgivare samt förfallostruktur.

Kredit- och motpartsrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2018 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till 0 Mkr (47). Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk.

Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. Koncernens kunder återfinns till största del i den offentliga sektorn innebärande att kreditrisken generellt sett är mycket låg. Även Getinges kunder i den privata sektorn representerar normalt sett en mycket låg kreditrisk. I de fall där det bedöms som nödvändigt, hanteras kreditrisken med hjälp av rembursar eller med exportkreditrelaterade garantier. Genom åren har Getinge redovisat små belopp i kundförluster, och vid årets utgång uppgick reserven för förväntade kreditförluster till 61 Mkr (191). I not 14 beskrivs koncernens kundfordringar, där det framgår att andelen förfallna kundfordringar per 31 december 2018 var 2 026 Mkr i förhållande till den totala volymen kundfordringar som var 6 297 Mkr. För en betydande del av förfallna kundfordringar är betalningstiden överskriden med maximalt en månad

vilket får betraktas som rimligt i förhållande till den verksamhet som koncernen bedriver. En anledning till att kunder betalar senare än vad som överenskommits, är att Getinges leverans i vissa fall är en del av ett större projekt och att betalningen då kan vara villkorad av att projektet godkännts.

Finansiella derivatinstrument

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponering som uppstår i verksamheten. Effektiviteten i en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar inköp / försäljning i främmande valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts och de förväntas vara effektiva under den tid de är utelöpande.

Koncernen ingår även ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfalldag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 procent av lånebeloppet och identifierar därför bara den andel av utestående lånebelopp som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Samtliga utestående finansiella derivatinstrument per 31 december 2018 innehades i säkringssyfte och bedömdes vara effektiva och därmed tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Värdering till verkligt värde avseende valutaterminer baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor utifrån observerbara yieldkurvor.

Upplysning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument

I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde på grund av den korta förväntade löptiden.

Kvittning av finansiella derivatinstrument

Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företaget och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder.

Kassaflöden för finansiella skulder

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2018, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-3 645	-3 084	-3 875	-711
Derivatinstrument (nettoflöde)	-77	-	-	-
Leverantörsskulder	-1 868	-	-	-
Totalt	-5 590	-3 084	-3 875	-711

Utestående derivatinstrument

Mkr	2018		2017	
	Nominella belopp	Verkligt värde	Nominella belopp	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat ¹⁾	-	-	2 000	-469
Räntederivat	3 144	-81	9 626	-191
Valutaderivat	1 974	-56	3 972	132
Totalt	5 118	-137	15 598	-528

1) Kombinerade instrument

Mkr	2018		2017	
	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – säkring av verkligt värde ¹⁾	-	-	-	469
Räntederivat – kassaflödessäkringar	-	81	-	191
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	17	73	182	50
Totalt	17	154	182	710
Varav kortfristigt	17	73	170	526
Varav långfristigt	-	81	12	184

1) Kombinerade instrument som redovisas i bolagets nettoskuld

Betald och upplupen ränta avseende räntederivat och kombinerade instrument redovisas löpande i resultaträkningen. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Derivatinstrument	-	-	-	-	17	182	-	-	17	182
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimfordringar	7 207	7 206	-	-	-	-	-	-	7 207	7 206
Likvida medel	1 273	1 526	-	-	-	-	-	-	1 273	1 526
Totalt	8 480	8 732	-	-	17	182	-	-	8 497	8 914

Finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Upplåning	10 829	10 768	-	-	-	469	10 829	11 237
Derivatinstrument	-	-	-	-	154	241	154	241
Leverantörsskulder och övriga finansiella skulder	2 585	2 633	-	-	-	-	2 585	2 633
Totalt	13 414	13 401	-	-	154	710	13 568	14 111

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2018, Mkr

AUD	-	GBP	38	SEK	1 500
CAD	-	HKD	-	SGD	-
CHF	65	JPY	248	THB	-
CNY	19	MXN	-	TRY	-
CZK	-	NOK	-	USD	1 202
DKK	-	NZD	-	ZAR	-
EUR	2 046	PLN	-		
Totalt					5 118

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2017, Mkr

AUD	129	GBP	66	SEK	3 500
CAD	117	HKD	195	SGD	1
CHF	5	JPY	413	THB	4
CNY	217	MXN	2	TRY	6
CZK	2	NOK	3	USD	7 055
DKK	3	NZD	0	ZAR	3
EUR	3 865	PLN	12		
Totalt					15 598

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2018, Mkr

	2019	2020	2021	2022	2023	Totalt
Ränte/valutaderivat ¹⁾	-	-	-	-	-	0
Räntederivat	3 144	-	-	-	-	3 144
Valutaderivat	1 949	25	-	-	-	1 974
Totalt	5 093	25	-	-	-	5 118

1) Kombinerade instrument

Tabellen avser nettoflöden

Förfallostruktur utestående derivatinstrument 2017, Mkr

	2018	2019	2020	2021	2022	Totalt
Ränte/valutaderivat ¹⁾	2 000	-	-	-	-	2 000
Räntederivat	5 762	3 864	-	-	-	9 626
Valutaderivat	2 750	941	281	-	-	3 972
Totalt	10 512	4 805	281	-	-	15 598

1) Kombinerade instrument

Tabellen avser nettoflöden

Kassafördessäkringsreserv

Tabellen nedan visar en uppdelning av koncernens kassafördessäkringsreserv samt hur respektive komponent har förändrats under året.

Mkr	Valutaterminer	Ränteswappar	Totalt
Ingående balans 2017	-143	-330	-473
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	165	36	201
Omklassificering till resultaträkningen	165	195	360
Utdelning av Arjo	-36	-	-36
Uppskjuten skatt	-65	-51	-116
Utgående balans 2017	86	-150	-64
Ingående balans 2018	86	-150	-64
Förändring i verkligt värde på säkringsinstrument redovisade i övrigt totalresultat	-69	7	-62
Omklassificering till resultaträkningen	-103	105	2
Uppskjuten skatt	38	-25	13
Utgående balans 2018	-48	-62	-110

Derivatinstrument - valutaterminer

Valutaterminerna, i de tre största valutaparen, påverkar koncernens finansiella ställning och resultat enligt följande:

Derivatinstrument - valutaterminer EUR/SEK, Mkr	2018	2017
Redovisat belopp (skuld)	-16	-10
Nominellt belopp EUR	39	153
Förfallodag	Jan 2019 - dec 2020	Jan 2018 - jan 2021
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	-15	-21
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	15	21
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	9,89	9,80

Derivatinstrument - valutaterminer USD/SEK, Mkr	2018	2017
Redovisat belopp (skuld)	-26	42
Nominellt belopp USD	69	100
Förfallodag	Jan 2019 - nov 2019	Jan 2018 - mars 2019
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	-33	54
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	33	-54
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	8,47	8,55

Derivatinstrument - valutaterminer EUR/USD, Mkr	2018	2017
Redovisat belopp (skuld)	-22	32
Nominellt belopp USD	65	56
Förfallodag	Jan 2019 - sep 2019	Jan 2018 - okt 2018
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändring i diskonterad terminkurs för utestående säkringsinstrument sedan 1 januari	-22	33
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	22	-33
Vägda genomsnittet för terminkurser vid utgången av året (inklusive terminspunkter)	1,20	1,13

Derivatinstrument - ränteswappar

Ränteswapparna påverkar koncernens finansiella ställning och resultat enligt följande:

Mkr	2018	2017
Redovisat belopp (skuld)	-80	-191
Nominellt belopp	3 144	9 626
Förfallotidpunkt	Jan 2019 - dec 2020	Jan 2018 - dec 2020
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument sedan 1 januari	7	36
Värdeförändring av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-7	-36
Vägda genomsnittsräntan för utestående ränteswappar vid utgången av året	2,26%	2,24%

NOT 28 Personalkostnader

Mkr	2018			2017		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-198	-6 536	-6 734	-178	-5 987	-6 165
Sociala kostnader	-37	-1 148	-1 185	-29	-1 168	-1 197
Pensionskostnader	-19	-348	-367	-15	-323	-338
Totalt, kvarvarande verksamhet	-254	-8 032	-8 286	-222	-7 478	-7 700

Ersättningar och övriga förmåner under 2018

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 309	-	-	-	-	-	-1 309
Styrelseledamöter	-5 846	-	-	-	-	-	-5 846
Mattias Perjos, VD och koncernchef	-	-21 000	-3 500	-506	-8 554	-	-33 560
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	-	-24 664	-11 359	-2 546	-5 859	-	-44 428
Totalt	-7 155	-45 664	-14 859	-3 052	-14 413	-	-85 143

1) Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser bonus som belöper på verksamhetsåret 2018 och vilken utbetalas under 2019.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m.m.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 60.
- Övriga ersättningar avser främst avgångsvederlag och uppsägningslöner enligt avtal.
- Andra ledande befattningshavare avser ersättningar till medlemmar i koncernledningen andra än VD. Exklusive VD bestod koncernledningen av 8 personer vid årets utgång. Endast ersättningar som uppburits i egenskap av medlem av koncernledningen inkluderas i redovisade belopp, vilka innefattar kostnader för personer som under året tillkommit och lämnat koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2017

Tkr	Styrelse-arvode ¹⁾	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Övriga ersättningar	Totalt
Styrelsens ordförande	-1 275	-	-	-	-	-	-1 275
Styrelseledamöter	-5 660	-	-	-	-	-	-5 660
Mattias Perjos, VD (fr.o.m. 27 mars 2017)	-	-15 291	-	-148	-6 030	-	-21 469
Joacim Lindoff, tf. VD (t.o.m. 27 mars 2017)	-	-3 027	-	-128	-226	-	-3 381
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	-	-31 634	-3 857	-2 403	-6 297	-7 939	-52 130
Totalt	-6 935	-49 952	-3 857	-2 679	-12 553	-7 939	-83 915

1) Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 64-65. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För VD är den rörliga ersättningen maximerad till 80 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till uppsatta finansiella mål.

Bonus: För VD baserades bonus för 2018 på finansiella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2018 på finansiella mål för koncernen.

Pensioner: Pensionsåldern för VD är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 62 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om VD säger upp sig gäller en uppsägningstid om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger VD rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Från avgångsvederlaget har bolaget rätt att avräkna inkomster som VD kan komma att uppbära från annan anställning eller förvärvsverksamhet. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningsar till VD för verksamhetsåret 2018 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av VD efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har inför årsstämman 2019 sammanträtt vid två tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

Långsiktigt incitamentsprogram 2016

Årsstämman 2016 beslutade om inrättande av ett långsiktigt incitamentsprogram, LTIP 2016. Programmet riktade sig till VD samt koncernledning innefattande 11 personer, samt ytterligare högst 75 andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen. Eftersom prestationsperioden (2016-2018) löpt ut utan att prestationsmålen uppnåtts har programmet avslutats utan att deltagarna tilldelats några aktier. Påverkan på 2018 års resultat var positiv och uppgick till 1 Mkr (5).

Per land	2018			2017		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	147	85	232	149	81	230
Belgien	54	9	63	42	18	60
Brasilien	79	42	121	82	37	119
Colombia	16	14	30	16	10	26
Costa Rica	52	36	88	46	28	74
Danmark	123	43	166	125	44	169
Finland	24	7	31	23	8	31
Frankrike	623	404	1 027	622	395	1 017
Förenade Arabemiraten	47	18	65	43	18	61
Hongkong	24	27	51	26	20	46
Indien	185	36	221	224	43	267
Irland	7	1	8	7	1	8
Italien	95	45	140	96	50	146
Japan	179	49	228	187	42	229
Kanada	81	50	131	78	49	127
Kina	379	162	541	381	153	534
Mexiko	30	15	45	30	15	45
Nederländerna	89	27	116	89	29	118
Norge	26	3	29	26	2	28
Polen	184	253	437	190	255	445
Portugal	16	8	24	17	8	25
Ryssland	33	15	48	33	15	48
Schweiz	35	10	45	38	10	48
Serbien	11	6	17	11	7	18
Singapore	38	23	61	36	22	58
Slovakien	2	1	3	2	1	3
Spanien	64	32	96	62	27	89
Storbritannien	228	85	313	242	96	338
Sverige	854	307	1 161	870	304	1 174
Sydafrika	6	14	20	7	16	23
Sydkorea	7	6	13	8	5	13
Taiwan	18	15	33	17	17	34
Thailand	89	53	142	86	51	137
Tjeckien	23	6	29	21	7	28
Turkiet	229	260	489	243	264	507
Tyskland	1 199	679	1 878	1 146	638	1 784
USA	1 504	857	2 361	1 533	879	2 412
Österrike	34	3	37	36	3	39
Totalt medelantal anställda, kvarvarande verksamhet	6 834	3 706	10 540	6 890	3 668	10 558

Fördelning ledande befattningshavare och styrelseledamöter per balansdagen i procent	2018	2017
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	33%	33%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	22%	22%
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	67%	67%
Andra personer i företagens ledning inkl. VD	78%	78%

NOT 30 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren.

Från Carl Bennet AB har fakturerats 0 tkr (640) avseende omkostnader för Carl Bennet relaterade till uppdraget som styrelseordförande. Under året har styrelseledamöter och koncernledningen i Getinge AB förvärvat syntetiska optioner i Getinge utställda av bolagets huvudägare Carl Bennet AB. Getinge är inte

part i transaktionerna och erbjudandet har lämnats av Carl Bennet AB på eget initiativ utan Getinges medverkan. Optionerna har förvärvats till ett pris motsvarande bedömt marknadsvärde.

Efter utdelningen av Arjo i december 2017 har Getinge haft normala affärsmässiga transaktioner med Arjo rörande försäljning och inköp av varor och tjänster. Getinge har även tillhandahållit tidsbegränsade tjänster på marknadsmässiga villkor inom redovisning och IT i avvaktan på att Arjo utvecklar egen intern kapacitet. Getinges fordringar på Arjo uppgick till 71 Mkr per den 31 december 2018 och skulderna uppgick till 20 Mkr.

Utöver ovanstående har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare och styrelseledamöter redovisas i not 28.

NOT 31 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Likvida medel, Mkr	2018	2017
Placeringar	1	2
Kassa och bank	1 272	1 524
Summa	1 273	1 526
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2018	2017
Vinst(-)/förlust(+) vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	30	51
Nedskrivning av varulager	91	-
Nedskrivning av rörelsefordringar	111	-
Avsättningar ¹⁾	1 841	-
Summa	2 073	51

1) Avser huvudsakligen avsättning relaterad till kirurgiska nätimplantat (Mesh)

NOT 33 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2018	2017
Utvecklingskostnader, brutto	-1 262	-1 123
Aktiverade utvecklingskostnader	571	529
Utvecklingskostnader, netto	-691	-594

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Administrationskostnader	2, 16, 17	-288	-251
Övriga rörelsekostnader		-311	-
Rörelseresultat		-599	-251
Resultat från andelar i koncernföretag	5	8 951	2 859
Ränteutgifter och övriga liknande intäkter	6	206	1 614
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	7	-1 642	-574
Resultat efter finansiella poster		6 916	3 648
Bokslutsdispositioner	18	2 188	-420
Skatt	8	-119	-99
Årets resultat		8 985	3 129

Rapport över totalresultatet för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		8 985	3 129
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		8 985	3 129

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	3	58	86
Materiella anläggningstillgångar	4	9	6
Andelar i koncernföretag	9	28 062	25 455
Uppskjuten skattefordran		80	189
Långfristiga fordringar		29	53
Summa anläggningstillgångar		28 238	25 789
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		5	19
Fordringar hos koncernföretag		2 718	953
Aktuella skattefordringar		74	74
Övriga fordringar		43	39
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	52	59
Likvida medel	20	0	0
Summa omsättningstillgångar		2 892	1 144
SUMMA TILLGÅNGAR		31 130	26 933
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	19		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		136	136
Reservfond		2 525	2 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 264	4 264
Balanserade vinstmedel		5 246	2 530
Årets resultat		8 985	3 129
Summa eget kapital		21 156	12 584
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga lån	10, 20	4 206	4 257
Skulder till koncernföretag	20	718	659
Övriga avsättningar, långfristiga		10	-
Summa långfristiga skulder		4 934	4 916
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga lån	11, 20	3 302	6 127
Leverantörsskulder		46	130
Skulder till koncernföretag	20	1 493	2 990
Aktuella skatteskulder		9	6
Övriga skulder		2	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	188	177
Summa kortfristiga skulder		5 040	9 433
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 130	26 933

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 14.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital ³⁾	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst och årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2017	119	2 525	3 435	3 481	9 560
Årets totalresultat	-	-	-	3 129	3 129
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-4	-4
Utdelning	-	-	-	-477	-477
Nyemission ¹⁾	17	-	4 264	-	4 281
Utdelning av Arjo ²⁾	-	-	-3 435	-470	-3 905
Utgående balans per 31 december 2017	136	2 525	4 264	5 659	12 584
Ingående balans per 1 januari 2018	136	2 525	4 264	5 659	12 584
Årets totalresultat	-	-	-	8 985	8 985
Aktierelaterad ersättning	-	-	-	-4	-4
Utdelning	-	-	-	-409	-409
Utgående balans per 31 december 2018	136	2 525	4 264	14 231	21 156

1) Efter avdrag för transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter

2) Inklusiva transaktionskostnader och med beaktande av skatteeffekter

3) Aktiekapitalet fördelar sig på 18 217 200 A-aktier och 254 152 373 B-aktier. Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor och alla aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-599	-251
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet		251	19
Inbetalda räntor och liknande intäkter		206	652
Erhållen utdelning		6 175	380
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-1 093	-583
Betald skatt		-7	-90
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		4 933	127
Förändringar i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		856	3 378
Kortfristiga skulder		-1 704	1 648
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 085	5 153
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar	3	-28	-11
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	4	-5	-5
Avyttringar av anläggningstillgångar		35	-
Investeringar i dotterföretag		-49	-1 850
Avyttringar av dotterföretag		-	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-47	-1 617
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	20	1 667	649
Återbetalning av lån	20	-4 900	-10 187
Förändring av långfristiga fordringar		24	-53
Utdelning av Arjo		-	-176
Utbetald utdelning		-409	-477
Nyemission		-	4 281
Erhållna koncernbidrag		-420	2 427
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 038	-3 536
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper.

Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Ersättningar till anställda

Moderbolaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument

Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning för valutaränteswapar i enlighet med IFRS 9. För övriga derivat tillämpas undantaget i RFR 2 avseende IFRS 9, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÅRL.

Aktier och andelar

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

Koncernbidrag

Moderbolaget har under 2018 bytt redovisningsprincip avseende koncernbidrag. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas nu som bokslutsdisposition enligt alternativregeln i RFR 2 och av denna anledning har koncernbidrag omklassificerats från Resultat från andelar i koncernföretag till Bokslutsdispositioner.

NOT 2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2018	2017
Inventarier, verktyg & installationer	-1	-1
Immateriella tillgångar	-22	-21
Totalt	-23	-22

NOT 3 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar, Mkr	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	244	252
Investeringar	28	11
Försäljningar/utrangeringar	-66	-19
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	206	244
Ingående avskrivningar	-158	-148
Årets avskrivningar	-22	-21
Försäljningar/utrangeringar	32	11
Utgående ackumulerade avskrivningar	-148	-158
Utgående redovisat värde	58	86

NOT 4 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg & installationer, Mkr	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	12	8
Investeringar	5	5
Försäljningar/utrangeringar	-1	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16	12
Ingående avskrivningar	-6	-5
Årets avskrivningar	-1	-1
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7	-6
Utgående redovisat värde	9	6

NOT 5 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2018	2017
Utdelning från koncernföretag	622	2 736
Avyttring av dotterbolag	-	123
Likvidationsresultat	8 329	-
Totalt	8 951	2 859

NOT 6 Ränteintäkter och övriga liknande intäkter

Mkr	2018	2017
Ränteintäkter från koncernföretag	205	18
Ränteintäkter	1	1
Kursvinster	-	1 595
Totalt	206	1 614

NOT 7 Räntekostnader och övriga liknande kostnader

Mkr	2018	2017
Räntekostnader till koncernföretag	-179	-5
Räntekostnader	-281	-527
Kursförluster	-1 173	-
Övrigt	-9	-42
Totalt	-1 642	-574

NOT 8 Skatter

Mkr	2018	2017
Aktuell skatt	-10	-15
Uppskjuten skatt	-109	-84
Totalt	-119	-99

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr:

	2018	2017
Redovisat resultat före skatt	9 104	3 228
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (22 %)	-2 003	-710
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-72	-7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 976	633
Utländsk källskatt	-10	-26
Justering av skattekostnad från tidigare år	-4	11
Omvärdering uppskjuten skattefordran till ny skattesats	-6	-
Redovisad skattekostnad	-119	-99

NOT 9 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org. nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde 2018, Mkr	Bokf värde 2017, Mkr
Getinge Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	10 959	5 716
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	458	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	1 000	100	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	100	118	118
Getinge Letting AB	Halmstad	556495-6976	1 000	100	0	0
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	-	-	-	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9
Getinge NV	Belgien		599	100	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		10 000	100	41	3
Getinge IT Solutions ApS	Danmark		533 000	100	27	27
Getinge Finland Oy	Finland		15	100	0	0
Getinge Infection Control SAS	Frankrike		1 666 712	85	698	698
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2
Getinge Treasury Ireland DAC	Irland		2	100	985	985
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		-	-	-	10 887
Getinge Norge A/S	Norge		4 500	100	4	4
Getinge Poland Sp.z.o.o.	Polen		-	-	-	13
Neuromedica SA	Spanien		40 000	100	16	16
Getinge Group Shared Services Sp.z.o.o.	Polen		60 600	100	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA		10 000	100	13 179	4 977
Getinge Group Shared Services CR Sociedad	Costa Rica		10	100	37	26
Maquet Polska Sp.z.o.o.	Polen		2 109	35	13	-
Summa bokfört värde					28 062	25 455

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100 procent av röst-rätten om inget annat anges.

Dotterbolag i underkoncerner

Getingekoncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning.

Nedan specificeras de koncernbolag som ägs direkt eller indirekt av Getinge AB. Ägarandelen är 100 % utom i de fall då ägarandelen anges inom parentes.

Sverige

- Getinge Finance Holding AB, 556473-1700, Göteborg
- Arjo Ltd Med. AB, 556473-1718, Göteborg

- Getinge Disinfection AB, 556042-3393, Halmstad
- Getinge Infection Control AB, 556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB, 556547-8780, Halmstad
- Getinge Letting AB, 556495-6976, Halmstad
- Getinge Sterilization AB, 556031-2687, Halmstad
- Getinge Sverige AB, 556509-9511, Halmstad
- Getinge Treasury AB, 556535-6309, Göteborg
- Maquet Critical Care AB, 556604-8731, Solna
- Maquet Holding AB, 556535-6317, Halmstad
- Maquet Nordic AB, 556648-1163, Solna

Australien

- Getinge Australia Pty Ltd

Belgien

- Getinge NV
- Maquet Belgium NV

Brasilien

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com Ltda

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Costa Rica

- Getinge Group Shared Services CR Sociedad

Danmark

- Cetrea A/S
- Getinge Danmark A/S
- Getinge IT Solutions ApS
- Getinge Water Systems A/S
- Polystan A/S

Finland

- Getinge Finland Oy
- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Filance SA
- Getinge France SAS
- Getinge Infection Control SAS
- Getinge La Calhène France SA
- Getinge Lancer SA
- Intervascular SAS
- Maquet SAS

Förenade Arabemiraten

- Getinge Group Middle East FZ-LLC

Grekland

- Getinge/Castle International Ltd

Hongkong

- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Getinge Group Hong Kong Ltd

Indien

- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Getinge Medical India Pvt Ltd

Irland

- Getinge Treasury Ireland DAC
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- Getinge Italia S.p.A.

Japan

- Getinge Group Japan K.K.

Kanada

- Getinge Canada Ltd

Kina

- Getinge Shanghai Trading Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co., Ltd.
- Suzhou MAQUET Medical Engineering Co., Ltd.

Mexiko

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV

Nederländerna

- Getinge Holding Netherlands B.V.
- Atrium Europe B.V.
- Datascope B.V.
- Maquet Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungen B.V.

Norge

- Getinge Norge A/S

Polen

- Maquet Polska Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Polska Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG

Serbien

- Getinge Group South East Europe

Singapore

- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Pte Ltd

Slovakien

- Maquet Slovakia s.r.o.

Spanien

- Getinge Group Spain SL
- Neuromedica SA

Storbritannien

- Getinge IT Solutions Ltd
- Datascope Medical Co. Ltd
- Getinge Extended Care UK Ltd*
- Getinge Holdings Ltd*
- Getinge Production Ltd
- Getinge UK Ltd
- Jostra Ltd
- Maquet Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- Maquet Southern Africa (Pty) Ltd

Sydkorea

- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Getinge Group Taiwan Co. Ltd

Thailand

- Getinge (Thailand) Co. Ltd (49%)

Tjeckien

- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Czeck Republic s.r.o.

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat San. Ve. Tic Ltd Sti.
- Getinge Stericool Medikal Aletler Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
- Trans Medikal Aletler Sanayi ve Ticaret A.S
- Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik Sanayi Ticaret Limited Sirketi
- Maquet Tibbi Sistemler San ve Tic A.S

Tyskland

- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge Vertriebs Holding GmbH
- Getinge Hospital Solution GmbH
- Maquet Cardiopulmonary GmbH
- Getinge Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet Holding BV&Co KG
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG
- Getinge Deutschland GmbH
- Getinge IT solutions GmbH
- PULSION Medical Systems SE (78%)

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- Atrium Medical Corp
- Getinge USA Sales LLC
- Genisphere Inc
- Getinge Group Logistics Americas, LLC
- Getinge Holding USA, Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- Getinge La Calhène USA Inc.
- Lancer Sales USA Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Cardiovascular US Sales LLC
- Datascope Corp
- Steritec Products Mfg Inc

 sterrike

- Getinge Österreich GmbH

* Moderbolagsgaranti har utf rdats i enlighet med sektion 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2017 för vissa dotterbolag registrerade i Storbritannien. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena  r fullgjorda. Angivna dotterbolag har applicerat undantaget avseende lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

NOT 10 Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2018	2017
Skulder till kreditinstitut	4 206	4 257
Totalt	4 206	4 257

Samtliga lån förfaller till betalning inom fem år.

NOT 11 Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2018	2017
Skulder till kreditinstitut	3 302	6 127
Totalt	3 302	6 127

NOT 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2018	2017
Förutbetalda finansiella kostnader	3	5
Övrigt	49	54
Totalt	52	59

NOT 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2018	2017
Löner	44	34
Sociala kostnader	80	74
Räntekostnader	36	31
Övrigt	28	38
Totalt	188	177

NOT 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**Ställda säkerheter**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

Eventalförpliktelser, Mkr	2018	2017
Borgensförbindelser FPG/PRI	271	261
Övrigt	657	519
Totalt	928	780

NOT 15 Medelantal anställda

	2018	2017
Män	42	42
Kvinnor	35	31
Totalt	77	73

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	2018	2017
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	4	4
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	2	2
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	8	8
Andra personer i företagets ledning inkl. VD	4	4

NOT 16 Personalkostnader

2018, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-32	-92	-124
Sociala kostnader	-12	-35	-47
Pensionskostnader	-9	-20	-29
Totalt	-53	-147	-200

2017, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	-26	-85	-111
Sociala kostnader	-9	-32	-41
Pensionskostnader	-6	-17	-23
Totalt	-41	-134	-175

NOT 17 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2018	2017
Revisionsuppdraget	-9	-8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-1	-8
Skatterådgivning	-1	-1
Övriga tjänster	0	-16
Totalt	-11	-33

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) innehar revisionsuppdraget för moderbolaget. Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser främst granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt.

NOT 18 Bokslutsdispositioner

Mkr	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	2 188	-
Lämnade koncernbidrag	-	-420
Totalt	2 188	-420

NOT 19 Förslag till vinstdisposition**Till årsstämans förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget, Mkr:**

Överkursfond	4 264
Balanserade vinstmedel	5 246
Årets resultat	8 985
Totalt	18 495

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 1,00 kr per aktie i ny räkning överföres	272
	18 223
Totalt	18 495

NOT 20 Moderbolagets räntebärande nettoskuld

Mkr	2018	Förändring	2017
Räntebärande kortfristiga lån till koncernföretag	128	128	-
Räntebärande kortfristiga lån till kreditinstitut	3 302	-2 825	6 127
Räntebärande långfristiga lån till koncernföretag	718	59	659
Räntebärande långfristiga lån till kreditinstitut	4 206	-51	4 257
Avgår likvida medel	0	0	0
Totalt	8 354	-2 689	11 043

Mkr	Likvida medel	Räntebärande lån	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2017	0	21 543	21 543
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	0	-9 538	-9 538
Valutakursdifferenser	0	-962	-962
Nettoskuld per 31 december 2017	0	11 043	11 043
Nettoskuld per 1 januari 2018	0	11 043	11 043
Nettoskuldspåverkande kassaflöde	0	-3 233	-3 233
Valutakursdifferenser	0	544	544
Nettoskuld per 31 december 2018	0	8 354	8 354

NOT 21 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkning och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar**

Hänvisning till not 1 och 12 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Getinges balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 1 och 12 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Värdering av kundfordringar

Hänvisning till not 1 och 14 i årsredovisningen.

Kundfordringar är en väsentlig post i årsredovisningen då de motsvarar cirka 14% av totala tillgångar. Baserat på koncernens affärsverksamhet så genereras en väsentlig del av omsättningen under det sista kvartalet vilket normalt medför en väsentlig ökning av kundfordringar vid årsbokslutet. Koncernen bedriver affärsverksamhet med både privata och offentliga aktörer i flertalet olika länder där, för vissa regioner, betalning av kundfakturor sker lång tid efter att leverans skett till kunder. För koncernens verksamheter avser detta exempelvis Kina, Italien, Förenade Arabemiraten och Frankrike. Per 31 december 2018 uppgick kundfordringar som var förfallna mer än 90 dagar till 742 MSEK, vilket motsvarar cirka 12% av totala kundfordringar per balansdagen. Värderingen av dessa, samt andra förfallna eller ännu inte förfallna kundfordringar, baseras på bolagets bedömningar av kundernas framtida betalningsförmåga.

Redovisning av avsättningar

Hänvisning till not 1, 20 och 21 i årsredovisningen.

Avsättningar är ett väsentligt område för koncernens finansiella rapporter. Delposter som redovisas under dessa områden avser främst åtaganden för pensioner, omstruktureringsprogram, legala ärenden samt åtgärdsprogram i enlighet med avtal med amerikanska FDA (Food and Drug Administration). Den största enskilda avsättningen under 2018 avsåg en avsättning om 1,8 miljarder kronor för förväntade kostnader med anledning av skadeståndskrav riktade mot kirurgiska nätimplantat som tidigare tillverkats av koncernen. Gemensamt för dessa områden är att de till stor del baseras på väsentliga bedömningar om framtida händelser utförda av bolaget. Bedömning av dessa områden är förenade med stor grad av osäkerhet och subjektivitet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har vi utvärderat riktigheten i värderingen av kundfordringar genom att bedöma lämpligheten i de nedskrivningsprövningar som bolaget utfört vilka baseras på individuella bedömningar med beaktande av de lokala marknadernas unika riskprofiler.

Vår revision inkluderar en utvärdering av kontrollmiljön för försäljningsprocessen samt en kombinerad revisionsansats för testning av kontroller samt granskning av redovisade intäktstransaktioner mot underliggande dokumentation såsom kundavtal, försäljningsorders, leveransdokumentation, kundfakturor, avstämning mot prislistor, betalningsverifiering samt att inhämta kundfakturabekräftelser från kunder.

Vi har kritiskt granskat bolagets bedömningar för värdering av kundfordringar med beaktande av kundfordringars förfallostruktur och jämförelse mot historiska faktiska kundförluster. Tillämplig revisionsinsats per respektive väsentlig enhet i koncernens sätts utifrån verksamhetens art och försäljningstransaktionernas komplexitet. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar avseende kundfordringar som framgår i årsredovisningen.

I vår revision har samtliga avsättningar varit föremål för granskning men vi har särskilt fokuserat vår granskning på bedömningen av avsättningarna för skadeståndskrav avseende nätimplantat och för åtgärdsprogrammet för FDA.

Vi har tagit del av företagsledningens beräkningar av exponeringen avseende nätimplantat. Vi har också inhämtat uttalande från externa legala rådgivare som även har kompletterats med uppföljande muntliga diskussioner med rådgivarna. Vi har bedömt rimligheten i företagsledningens beräkningarna med beaktande av information från legala rådgivare.

Vi har tagit del av extern dokumentation från FDA samt även Getinges interna dokumentation gällande bedömningar av framtida kostnader för åtgärdsprogrammet för att uppfylla FDAs kvalitetskrav. Vi har bedömt rimligheten i de reserveringar som skett utifrån den information som har presenterats för oss samt baserat på historiska utfall för tidigare åtgärdsprogram.

För övriga avsättningar har vi bedömt rimligheten i bolagets antagande och kostnadsberäkningar och inhämtat externa utlåtande vid behov. Bedömningen har skett utifrån tillgänglig information och historiska utfall.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51 samt 119-136. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56–65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Getinge AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 17 april 2008.

Göteborg den 15 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

Om rapporten

Detta är Getinges första hållbarhetsredovisning i enlighet med GRI Standarder nivå Core. Ambitionen är att fortsätta rapportera på motsvarande sätt årligen. Redovisningen avser verksamhetsåret 2018 och omfattar koncernens produktionsanläggningar samt dotterbolag, men inte intressebolag och samriskbolag.

Getinge har tidigare redovisat Hållbarhet som en del av Årsredovisningen, men då inte i enlighet med GRI. Getinges senaste Årsredovisning med inkluderad Hållbarhetsredovisning publicerades den 8 mars 2018.

I Hållbarhetsnoterna presenterar Getinge mer information om hållbarhetsapproach, intressentdialog, väsentlighetsanalys och hållbarhetsdata, liksom en beskrivning av hållbarhetsmål. Getinges hållbarhetsredovisning enligt GRI Standarder är inte granskad av tredje part.

Hållbarhet – en del av företagsstrategin

Getinges strategi innehåller en uttalad ambition att på bästa möjliga sätt hjälpa kunder att rädda liv och samtidigt skapa en hållbar utveckling för företagets alla olika intressenter. Under 2017 genomfördes en revitalisering av företagets strategi, och många framsteg har sedan dess gjorts i enlighet med den uttalade riktningen. För att ytterligare förflytta positionerna inom hållbarhetsarbetet genomförde Getinge under 2018 en väsentlighetsanalys, och utifrån det ett Hållbarhetsprogram för 2019-2024 med definierade mål. Läs mer om detta på sidan 44.

Som undertecknare av FN:s Global Compact, och supporter av FN:s globala mål för hållbar utveckling, tar Getinge också hänsyn till globala trender och utmaningar, internationella principer för ansvarsfullt företagande och förväntningar från intressenter när arbetet kontinuerligt utvecklas.

Väsentlighetsanalys

Under 2018 har Getinge lagt mycket fokus på att genomföra en väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera företagets viktigaste områden för att främja en hållbar utveckling. En väsentlighetsanalys görs för att definiera vilka hållbarhetsfrågor som är mest viktiga för företagets intressenter. Genom intressentdialog och väsentlighetsanalys har Getinge definierat tre väsentliga teman som företaget ska fokusera sitt hållbarhetsarbete kring: Produktkvalitet, Miljöpåverkan och Socialt ansvar. Mer information om avgränsningar och styrning inom respektive område finns på sidan 43.

Intressentdialog

Som en del av den genomförda väsentlighetsanalysen har fokus för intressentdialogerna under 2018 främst legat på vilka områden som Getinge ska fokusera sitt hållbarhetsarbete, i verksamheten och i erbjudandet.

Dialoger har förts med de intressenter som bedömdes ha den största påverkan, det vill säga medarbetare, kunder samt investerare och ägare. Interna dialoger utförs ofta i form av en workshop eller andra former av interaktiva fora. Dialoger med investerare eller ägare genomförs huvudsakligen genom enskilda möten i större eller mindre grupper. Dialoger med kunder sker i det dagliga arbetet, samt genom upphandlingar och relaterade dokument.

Intressent	Prioriterade ämnen	Kanal för dialog
Kunder	<ul style="list-style-type: none"> Företagsfilosofi och hållbarhetsengagemang Produktrelaterad miljöinformation ISO 14001-certifiering Återvinning Minskning av avfall Minskning av energi- och vattenförbrukning 	<ul style="list-style-type: none"> Finansiella rapporter & årsredovisning Hållbarhetsrapport Getinge.com Produktrelaterade datablad Databasinformation för inköpssökningar ISO 14001 certifieringsplan EcoDesign SOP
Investerare och ägare	<ul style="list-style-type: none"> Utsläpp av växthusgaser; rapportering av miljöresultat mot mål Energimix Anti-korruption Ansvarsfulla inköp med leverantörer Certifiering ISO 14001 Socialt engagemang 	<ul style="list-style-type: none"> Investerarmöten Finansiella rapporter & årsredovisning Uppförandekod för leverantörer Certifieringsplan ISO 14001 Socialt engagemang på koncern-, regional- och lokal nivå Uppdateringar om hållbarhetsbedömningar (per förfrågan)
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> Hållbart företag för framtiden Miljöavtryck Socialt engagemang Företagskultur Engagemang för anställda att aktivt bidra till hållbarhetsarbetet 	<ul style="list-style-type: none"> Ledarskapsplan Möten, intervjuer och workshops Utbildning Engagemang i sociala projekt på koncern-, regional- och lokal nivå Intranet

För att öka den interna kompetensen inom hållbarhet hos Getinges medarbetare har företaget under året också anordnat seminarier och workshops inom:

- Energi & Utsläpp
- Leverantörer och ansvarsfulla inköp
- Anställning
- Antikorruption
- Icke-diskriminering
- Mänskliga rättigheter
- Jämställdhet
- Donationer & Sponsring

Under året har uppdaterade mål för miljö och socialt ansvar antagits av koncernledningen. Dessa finns definierade i Getinges hållbarhetsprogram.

Hållbarhetsprogram

Under året har ett hållbarhetsprogram för Getinge antagits av koncernledningen. Programmet är baserat på de tre väsentliga områden som identifierats i Getinges väsentlighetsanalys: Produktkvalitet, Miljöpåverkan och Socialt ansvar.

Inom ramen för hållbarhetsprogrammet har uppdaterade icke-finansiella mål för 2019-2024 antagits på koncernnivå. Utifrån dessa har företagets funktioner och produktionsenheter satt egna mål och aktiviteter för att bidra till de koncerngemensamma målen.

Uppföljning av mål och aktiviteter görs i Getinges hållbarhetskommitté kvartalsvis, som beskrivet på sidan 42.

Leverantörskedja

Getinges leverantörskedja är en del av en matrisorganisation. Direkt och indirekt inköp samt logistik, inklusive lager förvaltas av centraliserade affärsavdelningar. Bolagets affärsområdesfunktioner är decentraliserade. Detta gäller särskilt tillverkningsrelaterad verksamhet. Flera tjänster och underhållsätgärder drivs av regionala försäljningskontor.

Företagets varumärke är Getinge. Produktnamn återspeglar delvis varumärkesnamn på de tidigare förvärvade företagen.

Kollektivavtal

Getinge välkomnar en nära dialog och deltagande med arbetstagaråd och fackföreningar, och värderar ett konstruktivt medarbetardeltagande för alla anställda. I Sverige och i de flesta europeiska länder finns etablerade kollektivavtal.

Avgränsningar och beräkningsmetoder:

Personal

Medarbetarstatistik som rör ålder, deltid/heltid och kön är hämtad från vårt koncerngemensamma HR-system. Dessa siffror sammanställs på årsbasis. Finansiella uppgifter och personalstatistik som inte omnämns ovan kommer från det finansiella rapporteringssystemet.

Hälsa och säkerhet

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policyer. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

Ansvar för att de koncerngemensamma hälso- och säkerhetssystemen implementeras, samt att lokala lagkrav uppfylls ligger hos anläggningarnas platschefer. Tillvägagångssättet för detta är ännu inte fullständigt harmoniserat mellan anläggningarna.

De lokala hälso- och säkerhetssystemen på plats omfattar alla anställda, externa arbetstagare och besökare. Ledningssystem inkluderar riskbedömningar, förebyggande och förbättringsinitiativ på arbetsplatsen. Incidenter och olyckor registreras lokalt till den operativa ledningen och rapporteras centralt. Rapporter följs upp med avsikt att inrätta förebyggande åtgärder och kontinuerliga förbättringar.

Getinge genomför säkerhetsutbildningar för anställda och externa arbetstagare på plats i enlighet med lokala standarder och juridiska krav. Utbildningarna revideras regelbundet för att säkerställa kvaliteten.

Samtliga anläggningar arbetar förebyggande för att värna de anställdas hälsa och säkerhet, och medicin- och sjukvårdstjänster tillhandahålls enligt lokala normer och lagkrav. På vissa anläggningar finns läkare på plats, åtminstone deltid, för att ge de anställda regelbundna sjukvårdsundersökningar och konsultation.

Vaccinationer ges till anställda som tillbringat mycket tid hos kunder inom sjukvården, framförallt på akutsjukhus, och till anställda som i arbetet reser till specifika länder.

Olyckor och skador

Under 2018 har Getinge registrerat totalt 248 arbetsrelaterade skador. Antalet olyckor per hundra anställda uppgick till 2,4 (3,0). Majoriteten av skadorna skedde i bilolyckor till och från jobbet, eller resa i tjänsten. Inga arbetsrelaterade dödsfall har rapporterats under året.

Uppgifter om hälsa och säkerhet kommer från vårt finansiella och HMS-rapporteringssystem, där rapporteringen sker månadsvis för säkerhetsrelaterade indikatorer och kvartalsvis för de delar som gäller miljönyckeltal. Kompletterande information samlas in och sammanställs manuellt en gång per år.

Arbetstimmar vid beräkning av olycksfrekvensen baserades på ett antagande om 2000 arbetstimmar per anställd och år.

Energianvändning i produktion 2018, MWh:

	2018	2017	2016
El	51 901	53 378	60 452
- varav förnyelsebar energi	6 412	5 306	4 382
Fjärrvärme	2 943	4 490	3 866
Gas	33 869	34 380	35 949
Olja	239	537	488
Totalt	88 952	92 785	100 755

Vid beräkning av andelen förnyelsebar energi har endast helt förnybar el med certifikat medtagits.

Växthusgasutsläpp från produktion, ton CO₂

	2018	2017	2016
Direkta (Scope 1)			
Gas och olja	5 869	6 038	6 351
Indirekta (Scope 2)			
Elektricitet	17 241	19 915	22 687
Fjärrvärme	235	262	251
Totalt	23 345	26 215	29 289

I beräkningarna av koldioxidutsläpp ingår direkta och indirekta utsläpp från våra produktionsanläggningar. För majoriteten av företagets produktionsanläggningar har specifika omvandlingsfaktorer för beräkning av indirekta koldioxidutsläpp erhållits från leverantörerna av el och uppvärmning.

Avfall i produktion 2018, ton:

	2018	2017	2016
Icke-farligt avfall	3 006	3 413	3 678
- varav återvunnet	2 368	2 836	2 985
- återvinningsfraktion	79%	83	81
Farligt avfall	118	148	155
Total mängd avfall	3 124	3 561	3 833

Mängden avfall och återvinning mäts och rapporteras kvartalsvis i företagets finansiella rapporteringssystem av våra produktionsanläggningar.

GRI-index

Generella Standardupplysningar

Upplysning	Sida/hänvisning	Information	
102-1	Organisationens namn	56	
102-2	Viktiga varumärken, produkter och tjänster	28-37	
102-3	Organisationens huvudkontor	131	
102-4	Verksamhetsländer	14	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	56-61, 125	
102-6	Marknader	128	
102-7	Organisationens storlek	52, 126	
102-8	Personalstyrka	49, 102	Getinge kan inte rapportera på indikatorn till fullo, då företaget håller på att implementera ett nytt verktyg för global HR-rapportering. Detta har tidigare rapporterats lokalt, varför inget enhetligt sätt att rapportera finns tillgängligt för årsredovisningen 2018. Getinge räknar med att kunna rapportera fullt på indikatorn för 2019.
102-9	Leverantörskedja	120	
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja		Inga väsentliga förändringar.
102-11	Tillämpning av försiktighetsprincipen	42	
102-12	Externa initiativ	42	
102-13	Medlemskap		
102-14	Uttalande från högsta beslutsfattare	6-7	
102-16	Värderingar, principer, standarder och normer för uppträdande	42	
102-18	Styrningsstruktur	42-43	
102-40	Intressentgrupper	120	
102-41	Andel av personalstyrkan som omfattas av kollektivavtal	120	
102-42	Identifiering och urval av intressentgrupper	119-120	
102-43	Tillvägagångssätt vid kommunikation med intressenter	119-120	
102-44	Frågor som lyfts av intressenter och hantering av dessa	120	
102-45	Enheter som ingår i rapporteringen	119	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll	119-121	
102-47	Identifierade väsentliga områden	119-120	
102-48	Reviderad information	119	
102-49	Väsentliga förändringar	119	
102-50	Redovisningsperiod	119	
102-51	Datum för senaste redovisning	119	
102-52	Redovisningscykel	119	
102-53	Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen och dess innehåll	124	
102-54	Uttalande om att redovisningen följer GRI standarder	119	
102-55	GRI-index	122-123	
102-56	Extern bestyrkande	119	

Ämnesspecifika upplysningar

Upplysning		Sida/hänvisning	Information
GRI 302: Energi			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42-44, 50	
302-1	Organisationens energianvändning	121	
GRI 305: Utsläpp			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42-44, 50	
305-1	Direkta växthusgasutsläpp (Scope 1)	121	
305-2	Indirekt växthusgasutsläpp (Scope 2)	121	
GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42-44, 50	
"306-2"	Total avfallsvikt, per typ och hanteringsmetod	121	
GRI 403: Hälsa och säkerhet			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42-44, 48	
403-1 - 401-7	Styrning	48, 121	
403-9	Arbetsrelaterade skador	121	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter			
103-1, 103-2, 103-3	Styrning	42-44, 48	
405-1	Sammansättning av företaget	49, 62-63	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 40-51 och 119-123 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 15 mars 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Nasdaq Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet Nasdaq Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2018 uppgick antalet aktieägare till 35 393 och andelen utlandsägda aktier till 45,4 procent. Institutionella ägare svarade för 54,2 procent av aktiekapitalet varav svenska institutionella ägare svarade för 23,2 procentenheter.

Kursutveckling och likviditet

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 79,9 kronor, vilket innebär en nedgång under året med 47,1 procent. Högsta betalkurs 2018 var 120,45 kronor den 8 januari och lägsta var 79,20 kronor den 16 oktober. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 21,8 miljarder kronor. Under året omsattes 419,1 miljoner aktier (280,7).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2018 till 136 184 786,50 kronor fördelat på 272 369 573 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Getinges styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att framtida utdelningar kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Målsättningen är att utdelningen ska motsvara 30-50 procent av nettoresultatet.

Aktieägarinformation

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor om denna årsredovisning och övrig finansiell kommunikation kan ställas direkt till funktionen för investerarrelationer på bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Lars Mattsson, Head of Investor Relations

Epost: lars.mattsson@getinge.com

Telefon: +46 (0) 10 335 00 43

Webb: getinge.com

Aktieägarvärde

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge nuvarande och framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker och investerare.

Mäklarhus som genomför analys på Getinge

AlphaValue, ABG Sundal Collier, Berenberg Bank, Carnegie, DNB Markets, Handelsbanken, J.P. Morgan, Kepler Cheuvreux, Morgan Stanley, Morningstar Equity Research, Nordea, Pareto Securities, Redburn och SEB Enskilda.

1,00

Utdelning
per aktie, kr

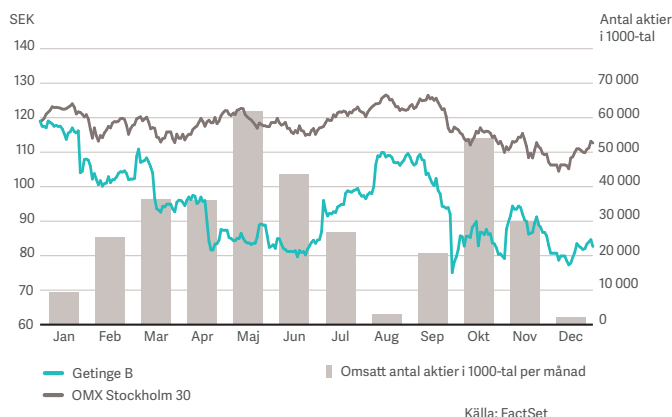
5,91

Justerad vinst
per aktie (kr)

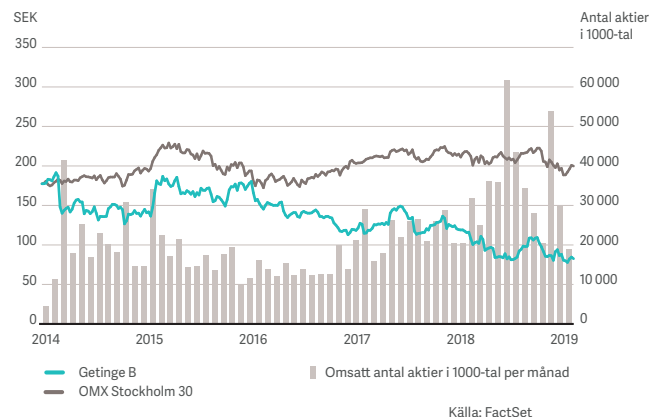
21,8

Börsvärde,
Mdr kr

Utveckling 2018



Utveckling 2014–2018



Data per aktie

	2018	2017
Vinst efter skatt ¹⁾	-3,55	4,37
Börskurs 31 december	79,90	119,0
Utdelning ²⁾	1,00	1,50
Direktavkastning, procent	1,25	1,26
Eget kapital ³⁾	72,16	72,72
Genomsnittligt antal aktier (milj st) ⁴⁾	272,4	250,7
Antal aktier, 31 december (milj st)	272,4	272,4

- 1) Före och efter utspädning (ingen utspädningseffekt föreligger i angivna perioder)
 2) Av styrelsen föreslagen utdelning avseende 2018
 3) Avser kvarvarande och avvecklad verksamhet
 4) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 404	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689
2017 Nyemission 1:7 kurs 127 kr	272 369 573	136 184 787

Ägarstruktur 2018

Aktier	Kapital %	Röster %	Ägare	Ägare %
1–100	0,2	0,1	11 813	31,7
101–200	0,3	0,2	5 375	15,0
201–500	0,9	0,6	7 310	20,9
501–1 000	1,2	0,8	4 623	13,4
1 001–2 000	1,6	1,0	3 224	9,8
2 001–5 000	2,2	1,4	1 941	5,8
5 001–10 000	1,5	0,9	585	1,8
10 001–20 000	1,3	0,8	243	0,7
20 001–50 000	1,3	0,8	118	0,4
50 001–100 000	1,3	0,8	49	0,2
100 001–200 000	1,8	1,1	35	0,1
200 001–500 000	3,9	2,4	32	0,1
500 001–1 000 000	3,8	2,4	17	0,1
1 000 001–2 000 000	4,9	3,0	10	0,0
2 000 001–5 000 000	10,9	6,8	10	0,0
5 000 001–10 000 000	10,7	6,7	4	0,0
10 000 001–20 000 000	4,7	2,9	1	0,0
20 000 001–	38,5	61,6	3	0,0
Anonymt ägande	9,0	5,7	N/A	N/A
Totalt	100,0	100,0	35 393	100,0

Getinges största ägare per 31 december 2018

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet AB	18 217 200	36 332 969	20,1	50,1
Franklin Templeton		27 329 628	10,0	6,3
Fjärde AP-fonden		22 907 262	8,4	5,3
Incentive AS		12 674 017	4,7	2,9
T. Rowe Price		8 401 442	3,1	1,9
Swedbank Robur Fonder		7 423 221	2,7	1,7
Fidelity International (FIL)		7 317 267	2,7	1,7
Vanguard		6 024 551	2,2	1,4
Nordea Fonder		4 905 171	1,8	1,1
Folksam		4 571 219	1,7	1,0
Övriga		116 265 626	42,7	26,6
Totalt	18 217 200	254 152 373	100,0	100,0

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	18 217 200	254 152 373	272 369 573
Röster, st	182 172 000	254 152 373	436 324 373
Kapital, %	6,7	93,3	100,0
Röster, %	41,8	58,2	100,0

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	54,6
USA	22,2
Norge	5,8
Bermuda	2,7
Storbritannien	1,9

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska institutionella ägare	23,1
Utländska institutionella ägare	31,1
Svenska privatpersoner	9,7
Övriga ägare	27,1
Anonymt ägande	9,0
Totalt	100,0

Flerårsöversikt: Koncernen

Belopp i Mkr där ej annat anges	Kvarvarande verksamhet			Kvarvarande och avvecklad verksamhet		
	2018	2017	2016	2016	2015	2014
Orderläge						
Orderingång	24 347	22 228	22 603	30 142	30 431	26 817
Resultaträkning						
Nettoomsättning	24 172	22 495	22 170	29 756	30 235	26 669
varav utlandsförsäljning, %	97,7	97,5	97,7	98,2	98,0	98,1
EBITDA	1 524	3 459	3 454	4 990	5 187	4 765
EBITA justerad	2 689	2 842	3 275	4 341	4 179	4 501
Rörelseresultat (EBIT)	-284	1 493	1 506	2 287	2 729	2 646
Finansnetto	-340	-560	-527	-637	-732	-659
Resultat efter finansiella poster	-624	933	979	1 650	1 997	1 987
Skatt	-315	184	-256	-437	-540	-539
Årets resultat	-939	1 117	723	1 213	1 457	1 448
Marginalmätt						
EBITDA-marginal, %	6,3	15,4	15,6	16,8	17,1	17,9
EBITA justerad-marginal, %	11,1	13,8	14,8	14,6	13,8	16,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	-1,2	6,6	6,8	7,7	9,0	9,9
Personal						
Antal anställda, 31 december	10 515	10 684	9 959	15 582	15 424	15 747
Belopp i Mkr där ej annat anges	2018	Kvarvarande och avvecklad verksamhet				
		2017	2016	2015	2014	
Balansräkning						
Immateriella tillgångar	24 098	23 045	32 004	30 543	30 064	
Materiella anläggningstillgångar	3 160	2 911	4 313	4 699	4 971	
Finansiella anläggningstillgångar	1 946	1 586	1 329	1 374	1 410	
Varulager	4 544	4 879	5 431	5 409	5 245	
Övriga fordringar	8 331	8 155	10 454	9 742	9 646	
Kassa och Bank	1 273	1 526	1 680	1 468	1 482	
Summa tillgångar	43 352	42 102	55 211	53 235	52 818	
Eget kapital	19 655	19 806	20 916	19 593	18 694	
Pensionsavsättningar, räntebärande	3 035	3 081	3 368	3 052	3 271	
Andra räntebärande skulder	10 829	11 237	21 701	21 283	20 752	
Övriga avsättningar	3 771	2 202	1 856	2 243	2 578	
Övriga icke räntebärande skulder	6 062	5 776	7 370	7 064	7 523	
Summa eget kapital och skulder	43 352	42 102	55 211	53 235	52 818	
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	12 591	12 792	23 389	22 867	22 541	
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	9 556	9 711	20 021	19 815	19 270	
Kassaflöde. Belopp i Mkr där ej annat anges.						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 503	2 763	3 671	3 458	3 473	
Kassaflöde per aktie, kr	9,2	11,0	15,2	14,3	14,4	
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	1 335	1 633	1 585	2 054	1 839	
Avkastningsmätt						
Avkastning på arbetande kapital, %	6,7	7,3	8,3	8,2	10,1	
Avkastning på eget kapital, %	-4,7	6,6	6,0	7,6	8,2	
Finansiella mått						
Soliditet, %	45,3	47,0	37,9	36,8	35,4	
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,64	0,65	1,12	1,17	1,21	
Arbetande kapital, genomsnittligt	32 868	42 045	43 383	41 848	38 057	
Eget kapital, 31 december	19 655	19 806	20 916	19 593	18 694	
Data per aktie, belopp i kronor där ej annat anges						
Resultat per aktie – kvarvarande och avvecklad verksamhet	-3,55	5,49	4,91	5,75	5,93	
Börskurs 31 december ¹⁾	79,90	119,00	146,10	222,50	177,80	
Utdelning ²⁾	1,00 ³⁾	1,50	2,00	2,80	2,80	
Direktavkastning ¹⁾ , %	1,25	1,26	1,37	1,26	1,57	
P/E tal ¹⁾	E/T	21,68	29,73	38,70	30,00	
Andel utdelad vinst, %	E/T	27,33	40,70	48,70	47,24	
Eget kapital	72,16	72,72	86,51	81,03	77,31	
Genomsnittligt antal akter (milj st) ⁴⁾	272,4	250,7	241,8	241,8	241,8	
Antal aktier, 31 december (milj st) ⁴⁾	272,4	272,4	241,8	241,8	241,8	

1) Ej justerad för nyemission och utdelning av Arjo

2) Uppgifterna avseende 2014–2016 är ej justerade med avseende på den under 2017 genomförda nyemissionen

3) Av styrelsen föreslagen utdelning

4) Justerat för fondemissionseffekt vid nyemission

Flerårsöversikt 2017-2018: Affärsområden

ACUTE CARE THERAPIES, Mkr	2018	2017
Orderingång	13 069	12 383
Nettoomsättning	13 013	12 201
Bruttoresultat, justerat	7 627	7 403
<i>Marginal, %</i>	58,6	60,7
EBITDA justerad	3 259	3 174
<i>Marginal, %</i>	25,0	26,0
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-726	-674
EBITA justerad	2 533	2 500
<i>Marginal, %</i>	19,5	20,5
LIFE SCIENCE, Mkr	2018	2017
Orderingång	2 295	2 011
Nettoomsättning	2 194	1 947
Bruttoresultat, justerat	815	790
<i>Marginal, %</i>	37,1	40,6
EBITDA justerad	348	435
<i>Marginal, %</i>	15,9	22,3
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-71	-66
EBITA justerad	277	369
<i>Marginal, %</i>	12,6	19,0
SURGICAL WORKFLOWS, Mkr	2018	2017
Orderingång	8 983	8 834
Nettoomsättning	8 965	8 347
Bruttoresultat, justerat	3 501	3 459
<i>Marginal, %</i>	39,1	41,4
EBITDA justerad	567	878
<i>Marginal, %</i>	6,3	10,5
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	-425	-433
EBITA justerad	142	445
<i>Marginal, %</i>	1,6	5,3

Koncernens 20 största marknader

	2018			2017			2016		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	8 225	34,0%	1	7 879	35,0%	1	7 727	34,9%	1
Tyskland	1 569	6,5%	2	1 511	6,7%	2	1 510	6,8%	2
Kina	1 499	6,2%	3	1 247	5,5%	3	1 123	5,1%	4
Japan	1 282	5,3%	4	1 189	5,3%	4	1 383	6,2%	3
Frankrike	1 167	4,8%	5	1 040	4,6%	5	1 052	4,7%	5
Storbritannien	813	3,4%	6	865	3,8%	6	984	4,4%	6
Australien	686	2,8%	7	663	2,9%	7	538	2,4%	8
Italien	685	2,8%	8	623	2,8%	8	580	2,6%	7
Sverige	554	2,3%	9	556	2,5%	9	503	2,3%	9
Indien	545	2,3%	10	485	2,2%	10	398	1,8%	11
Kanada	472	2,0%	11	441	2,0%	11	432	1,9%	10
Spanien	429	1,8%	12	386	1,7%	12	328	1,5%	13
Brasilien	379	1,6%	13	300	1,3%	14	323	1,5%	14
Nederländerna	371	1,5%	14	317	1,4%	13	336	1,5%	12
Belgien	345	1,4%	15	293	1,3%	15	249	1,1%	17
Ryssland	337	1,4%	16	174	0,8%	22	204	0,9%	21
Saudi Arabien	301	1,2%	17	277	1,2%	17	215	1,0%	19
Schweiz	287	1,2%	18	241	1,1%	18	269	1,2%	16
Turkiet	277	1,1%	19	284	1,3%	16	305	1,4%	15
Thailand	273	1,1%	20	187	0,8%	21	175	0,8%	22

10 största marknader per affärsområde

ACUTE CARE THERAPIES	2018			2017			2016		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	5 705	43,8%	1	5 598	45,9%	1	5 444	46,1%	1
Kina	843	6,5%	2	628	5,1%	3	524	4,4%	4
Tyskland	764	5,9%	3	722	5,9%	2	697	5,9%	2
Japan	667	5,1%	4	596	4,9%	4	654	5,5%	3
Frankrike	411	3,2%	5	366	3,0%	5	391	3,3%	5
Italien	392	3,0%	6	339	2,8%	6	317	2,7%	6
Indien	353	2,7%	7	308	2,5%	7	291	2,5%	7
Storbritannien	284	2,2%	8	258	2,1%	10	262	2,2%	8
Kanada	280	2,2%	9	271	2,2%	9	238	2,0%	9
Australien	262	2,0%	10	274	2,2%	8	226	1,9%	10

LIFE SCIENCE	2018			2017			2016		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	752	34,3%	1	684	35,1%	1	694	35,1%	1
Frankrike	325	14,8%	2	270	13,9%	2	259	13,1%	2
Kina	154	7,0%	3	88	4,5%	5	74	3,7%	6
Storbritannien	126	5,8%	4	139	7,1%	3	157	8,0%	3
Tyskland	109	4,9%	5	108	5,6%	4	94	4,8%	4
Belgien	71	3,2%	6	60	3,1%	6	52	2,6%	9
Japan	71	3,2%	7	57	2,9%	8	66	3,4%	7
Sverige	61	2,8%	8	60	3,1%	7	46	2,3%	10
Schweiz	60	2,8%	9	33	1,7%	12	55	2,8%	8
Irland	57	2,6%	10	30	1,5%	16	26	1,3%	17

SURGICAL WORKFLOWS	2018			2017			2016		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	1 767	19,7%	1	1 597	19,1%	1	1 589	18,9%	1
Tyskland	696	7,8%	2	681	8,2%	2	719	8,6%	2
Japan	544	6,1%	3	536	6,4%	3	663	7,9%	3
Kina	502	5,6%	4	531	6,4%	4	525	6,3%	5
Frankrike	431	4,8%	5	404	4,8%	6	401	4,8%	6
Storbritannien	402	4,5%	6	468	5,6%	5	564	6,7%	4
Australien	371	4,1%	7	346	4,1%	7	276	3,3%	8
Sverige	350	3,9%	8	342	4,1%	8	298	3,6%	7
Italien	262	2,9%	9	266	3,2%	9	245	2,9%	9
Thailand	180	2,0%	10	120	1,4%	17	106	1,3%	18

Förvärvshistorik

År	Företag	Verksamhet	Land	Omsättning
2017	Carus HMS GmbH	Integrated Workflow Solutions	DE	SEK 20 m
2017	Simm Company and Surgeon Aids	Distributör	TH	SEK 75 m
2016	Accumed	Tillverkningsenhet för medicinska textilier	DR	SEK 100 m
2016	1st Call Mobility Ltd	Medicintekniska lösningar för överviktiga personer	GB	SEK 100 m
2015	GOA Teknoloji Danismanlik Elektronik	Teknologi för lågtemperaturssterilisering	TR	SEK 20 m
2014	Pulsion AG	System för hemodynamisk monitorering	DE	SEK 300 m
2014	Altrax Group Ltd	System för spårbarhet och kvalitetssäkring inom sterilisering	GB	SEK 35 m
2014	Cetrea A/S	System för resursplanering	DK	SEK 30 m
2014	Austmel Pty Ltd	Sterilisering och termiska processer	AU	SEK 80 m
2013	LAAX Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	-
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	-
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	-
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldrevård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medicia	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	SEK 104 m
2005	La Calhené	Isolorteknologin och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	SEK 85 m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldrevården	CA	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anestesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationssalar	DE	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	SEK 22 m
1999	Lunatronics Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	SEK 45 m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientförflyttning och behandling av trycksår	BE	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	SEK 75 m
1998	Kemiterm	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldrevård	UK	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	-
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisation	UK	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	-

Avstämning alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företags ledning och investerare för att utvärdera koncernens resultat och ställning som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa finansiella mått är avsedda att underlätta analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen ska inte betraktas som substitut utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. De alternativa nyckeltalen redovisade nedan är inte beräknade

enligt IFRS men tillhandahålls då Getinge anser att de är viktiga i samband med investerares bedömning av koncernen och Getinges aktie och att dessa nyckeltal i stor utsträckning används av investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter som kompletterande mått på resultatutveckling och finansiell ställning. Getinges nyckeltal som inte definieras enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra företag och har vissa begränsningar som analysverktyg.

KONCERNENS PRIMÄRA NYCKELTAL	2018	2017
Bruttoresultat justerat, Mkr		
Bruttoresultat	11 053	10 712
<i>Återläggning av:</i>		
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar	799	891
Övriga jämförelsestörande poster	102	197
Justering för nedskrivningar som ingår i övriga jämförelsestörande poster	-11	-148
Bruttoresultat, justerat	11 943	11 652
EBITDA justerad, Mkr		
Rörelseresultat (EBIT)	-84	1 493
<i>Återläggning av:</i>		
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 238	1 380
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	570	586
Övriga jämförelsestörande poster	2 500	266
Förvävs- och omstruktureringkostnader	0	763
Justering för nedskrivningar som ingår i övriga jämförelsestörande poster och omstruktureringkostnader	-108	-203
EBITDA justerad	3 916	4 285
EBITA, Mkr		
Rörelseresultat (EBIT)	-284	1 493
<i>Återläggning av:</i>		
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	570	586
EBITA	286	2 079
EBITA justerad, Mkr		
Rörelseresultat (EBIT)	-284	1 493
<i>Återläggning av:</i>		
Av- och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	570	586
Övriga jämförelsestörande poster	2 500	266
Förvävs- och omstruktureringkostnader	0	763
Justering för nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar som ingår i övriga jämförelsestörande poster och omstruktureringkostnader	-97	-
EBITA justerad	2 689	3 108
EBIT justerad, Mkr		
Rörelseresultat (EBIT)	-284	1 493
<i>Återläggning av:</i>		
Övriga jämförelsestörande poster	2 500	266
Förvävs- och omstruktureringkostnader	0	763
EBIT justerad	2 216	2 522
Nettoskulsättningsgrad		
Räntebärande nettoskuld, Mkr	12 591	12 792
Eget kapital, Mkr	19 655	19 806
Nettoskulsättningsgrad¹⁾, ggr	0,64	0,65

1) Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital

Koncernbolag

HUVUDKONTOR

Getinge AB

Lindholmspiran 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

AUSTRALIEN

Getinge Australia Pty Ltd

Level 2, 4 Talavera Road
Macquarie Park NSW 2113
Telefon: +61 1800 438 464
VD: Jaylea Strauch

BELGIEN

Getinge NV

Alfons Gossetlaan 17
BE-1702, Groot Bijgaarden
Telefon: +32 24 67 8585
VD: Bettina Quaedvlieg

Maquet Belgium NV

Alfons Gossetlaan 17
BE-1702, Groot-Bijgaarden
Telefon: +32 24 67 8585
VD: Bettina Quaedvlieg

BRASILIE

Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda.

Avianda Manuel Bandeira, 291, Bloco B -
Conj. 33 e 34
Vila Leopoldina
BR-05317-020, Sao Paulo
Telefon: +55 11 2608 7400
VD: Marcio Mazon

Maquet Cardiopulmonary do Brasil

Rua Edgar Marchiori, 255 -

Setor MCP Portao 2

Distrito Industrial Benedito Storani
BR- 13288-006, Vinhedo
Telefon: +55 11 2608 7400
VD: Marcio Mazon

COLOMBIA

Maquet Colombia S.A.S.

Edificio Astoria Carrera 16 No 95 -
70 Oficina 701
110221 Bogotá, D.C.
Telefon: +57 1 7438124
VD: Marcio Mazon

COSTA RICA

Getinge Shared Services Costa Rica SA

Avenida Escazu Edificio 101B Piso #5
Escazu, San Jose 10203
Telefon: +506 4100 - 5523
VD: Niclas Sjöswärd

DANMARK

Getinge Cetrea A/S

Brendstrupgårdsvej 21F
DK-8200 Aarhus
Telefon: +45 38 400 570
VD: Carin Kuylenstierna

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B
DK-2750, Ballerup
Telefon: +45-459 32 727
VD: Magnus Back

Getinge IT Solutions ApS

Amaliegade 4.1
DK-1256 Copenhagen
Telefon: +45 33 33 88 55
VD: Michael Lunau

FINLAND

Getinge Finland Oy

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 20
VD: Magnus Back

Maquet Finland OY

Rietomtevägen 7 C
FI-02200 Esbo
Telefon: +358-96 82 41 250
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

Getinge France SAS

7 avenue du Canada CS20049
FR- 91942 Courtaboeuf Les Ulis
Telefon: +33-164 868 900
VD: Stéphane Le Roy

Getinge Infection Control SAS

30 Boulevard de l'industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 151 111
VD: Frédéric Pette

Getinge La Calhène SAS

1 Rue du Comte de Donegal
FR-41100 Vendome
Telefon: +33-254 734 747
VD: Boris Leonard

Getinge Lancer SAS

30 Boulevard de l Industrie
FR-31170 Tournefeuille
Telefon: +33-561 151 111
VD: Gregory Pinaton

Intervascular SAS

Z.I. Athelia 1
FR-13 600, La Ciotat
Telefon: + 33-442 084 646
VD: Jocelyn Lebrun

Maquet SAS

Parc de Limere Avenue de la Pomme de Pin
CS 10008 Ardon
FR-45074 Orleans
Telefon: +33 238 258 888
VD: Frédéric Pette

FÖRENADE ARABEMIRATEN

Getinge Group Middle East FZ-LLC

G05 Laboratory Building
Dubai Science Park
Box 214742 Dubai,
Telefon: +971 4 447 0963
VD: Salah Malek

HONG KONG

Getinge Group Hong Kong Ltd

Unit 1510-1517 Kowloon Commerce Center,
Tower 2,
51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung,
New Territories, Hong Kong
Telefon: +852-2207 6111
VD: CM Leung

INDIEN

Getinge Medical India Pvt Ltd

203-204, Fulcrum "B" Wing, 2nd Floor,
Airport Road, Andheri East
IN-400 099, Mumbai
Telefon: + 91 22 6233 2100
VD: Dr. Gurmukh Advani

IRLAND

Maquet Ireland Ltd

B6 Calmount Business Park, Ballymount,
Dublin 12
Telefon: +44 (0) 191 5196200
VD: Avril Forde

ITALIEN

Getinge Italia S.r.l.

Via Gozzano 14
20092 Cinisello Balsamo (MI)
Telefon: +39 026 111 35200
VD: Roberto Chareun

JAPAN

Getinge Group Japan K.K.

Sphere Tower Tennoz 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
JP-140-0002, Tokyo
Telefon: +81-3-5463-8310
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

Getinge Canada Ltd

90 Matheson Blvd. West - suite 300
Mississauga, Ontario L5R 3R3
Telefon: +1 905 629 8777
VD: Therese Mueller

KINA

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.

No.3, Lane 128, Lin Hong Road, Changning
District
CN-200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Florian Mond

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co. Ltd.

No.3, Lane 128, Lin Hong Road, Changning
District
CN-200 335 Shanghai
Telefon: +86 21 61973999
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fang Zhou Road
CN-215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 9880
VD: Shukun Liu

Suzhou MAQUET Medical Engineering Co. Ltd

No.158 Fangzhou Road
CN-215024 Suzhou
Telefon: +86 512 6283 8861
VD: Florian Mond

KOREA

Maquet Medical Korea Co., Ltd.

13F KeumKang Building, 304, Bongeun-
sa-ro, Gangnam-gu
06143, Seoul
Telefon: +82 2567 1240
VD: Hyun Dong Kim

Getinge Korea Co. Ltd.

13F KeumKang Building, 304, Bongeun-
sa-ro, Gangnam-gu
06143, Seoul
Telefon: +82 255 822 71
VD: Hyun Dong Kim

MEXIKO

Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.

Montecito 38, piso 10, oficina 33, Col.
Napoles
03810, Mexico D.F.
Telefon: +52 55 9000 8970
VD: Marcio Mazon

NEDERLÄNDERNA

Getinge Netherlands B.V.

Oscar Romerolaan 3
NL-1216, TJ Hilversum
Telefon: +31 (0) 344-809 900
VD: Bettina Quaedvlieg

NORGE

Getinge Norge AS

Strandveien 13,
NO-1366, Lysaker
Telefon: +47 2303 5200
VD: Magnus Back

POLEN

Getinge IC Production Poland SP.z.o.o.

ul. Szkolna 30
PL-62-064 Plewiska
Telefon: +48 61 630 9900
VD: Jakub Cegieta

Getinge Poland Sp.z.o.o.

ul. Osmańska 14
PL-02-823 Warszawa
Telefon: +48-22 882 06 26
VD: Joanna Miros-Gorecka

Getinge Shared Services Sp. z o.o.

Klimeckiego 1
PL-30-705 Krakow
Telefon: +48 12 385 42 22
VD: Agnieszka Obuchowska

Maquet Polska Sp.z.o.o.

ul. Osmańska 14
PL-02-823 Warszawa
Telefon: +48 22 882 06 44
VD: Joanna Miros-Gorecka

PORTUGAL

Getinge Group Portugal Unipessoal Lda

Rua Poeta Bocage, 2 -2G,
PT-1600-233, Lisboa
Telefon: +351 214 189 815
VD: Manuel Moreno

RYSSLAND

Maquet LLC

Stanislavskogo street 21, Building 3
RU-109004, Moscow
Telefon: +7 495 514 0055
VD: Kseniya Ulyanova

SCHWEIZ

Getinge Schweiz AG

Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
Telefon: +41 (0)61 836 47 70
VD: Josef Hinterberg

SERBIEN

Getinge Group South East Europe Ltd.

Spaniskih Boraca 3
11070, Belgrade,
Telefon: + 381 11 785 63 70
VD: Sasa Pozder

SINGAPORE

Getinge Singapore Pte. Ltd

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-04
339914 Singapore
Telefon: +65-6 396 7298
VD: Teodor Johansson

Maquet South East Asia Pte. Ltd

20 Bendemeer Road BS Bendemeer Centre
#06-01/02
339914 Singapore
Telefon: +65-6 296 1992
VD: Teodor Johansson

SLOVAKIEN**Maquet Slovakia s.r.o.**

Pribinova 25
SK-811 09, Bratislava
Telefon: +42 1 2335 59150
VD: Jiří Lacina

SPANIEN**Getinge Group Spain S.L.**

C/Marie Curie 5, Edificio Alfa Planta 6
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Telefon: +34 91 678 1652
VD: Manuel Moreno

STORBRITANNIEN**Getinge IT Solutions Ltd**

Unit 5 Bowling Hill Business Park, Chipping
Sodbury
BS37 6JL, Bristol
Telefon: +44 (0) 1454 318373
Vd: Michael Lunau

Getinge UK Ltd

i2 Oakham Business Park, Hamilton Way
NG18 5FB Mansfield Nottingham
Telefon: +44 (0) 1773 814730
VD: Avril Forde

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
NE35 9PZ Sunderland
Telefon: +44 191 519 6200
VD: Avril Forde

SVERIGE**Getinge AB**

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Mattias Perjos

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11
SE-352 46 Växjö
Telefon: +46 10 335 9800
VD: Leif Persson

Getinge Infection Control AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Christian Lambrant

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Anna Eklöf-Persson

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26
SE-305 75 Getinge
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Magnus Back

Getinge Treasury AB

Lindholmspiren 7A
SE-417 56 Göteborg
Telefon: +46 10 335 0000
VD: Peter Hjalmarson

Maquet Critical Care AB

Box 6108
SE-171 06 Solna
Röntgenvägen 2
SE-171 54, Solna
Telefon: +46 10 335 7300
VD: Ulf Andersson

SYDAFRIKA**Maquet Southern Africa (Pty) Ltd.**

4 Bridle Close, Woodmead Office Park,
Van Reenen Avenue
Woodmead, Sandton
VD: Karen Botma

TAIWAN**Getinge Group Taiwan Co. Ltd.**

Rm. A1, 6F, No.16, Sec. 4, Namjing E. Rd.
Songshan Dist. Taipei City 105
Telefon: + 886-2-81616588
VD: Jeff Kuo

TJECKIEN**Getinge Czech Republic, s.r.o**

Na Strzi 1702/65
CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
VD: Pavel Krivonoska

Maquet Czech Republic s.r.o.

Na Strzi 1702/65
CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
VD: Jiri Lacina

THAILAND**Getinge Thailand**

5 soi 4 Krungthep Kreetha Road Huamark
Bangkapi
TH-10240 Bangkok
Telefon: +66 2 704 4388
VD: Yaowapa Hatthasakul

TURKIET**Getinge Saglik Ürünleri Ithalat Ihracat T v S Ltd**

Buyukhanlı Plaza Kucukbakkalkoy Mahal-
lesi Defne Sokak No:3 Kat.8
34750 Istanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
VD: Vecihe Özek

Getinge Stericool Medikal Aletler**Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi**

Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6
Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 387 39 40
VD: Mehmet Nuri Ak

MAQUET Cardiopulmonary Medikal Teknik San.Tic.Ltd.Şti.

Serbest Bolge R Ada,
108/1,109/1,110/1,111/1 Parseller 1
Cadde Dış Kapı No:8
Adres No: 2419050956
TR-07070 Antalya
Telefon: +90 242 249 90 00
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler**San. Ve Tic.Ltd. A.S.**

Buyukhanlı Plaza Kucukbakkalkoy Mahal-
lesi Defne Sokak No:3 Kat.8
34750 Istanbul
Telefon: +90 216 444 66 78
VD: Vecihe Özek

Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş

Ahievran 1. OSB Kırımhanlığı Cad. No:6
Sincan
TR-06935 Ankara
Telefon: +90 312 385 77 20
VD: Mehmet Nuri Ak

TYSKLAND

Getinge IT Solutions

Südportal 5
DE-22848 Norderstedt
Telefon: +49 40. 514 35-0
VD: Dr. Matthias Rath

Getinge Hospital Solution GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Björn Werner

Maquet Cardiopulmonary GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Mikael Johansson & Markus Medart

Maquet GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Dr. Dieter Engel & Dr. Benno Bröcher

MAQUET Holding B.V. & Co KG

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Matthias Gelsok

Getinge Deutschland GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Josef Hinterberger

MediKomp GmbH

Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-7222 932-0
VD: Markus Medart

Pulsion Medical Systems SE

Hans-Riedl-Strasse 21
DE-85622, Feldkirchen
Telefon: +49-894 599 140
VD: Stephan Haft & Dr. Sergej Kammerzell

USA

Atrium Medical Corporation

40 Continental Boulevard
Merrimack, NH 03054
Telefon: +1 603 880 1433
VD: Chad Carlton

Datascope Corp.

15 Law Drive
Fairfield, NJ 07004
Telefon: +1-800-777-4222
VD: Philip Freed

Datascope Corp.

1300 Macarthur Boulevard Mahwah
Mahwah, NJ 07430
Telefon: +1 201-995-8701
VD: Philip Freed

Getinge Group Logistics (Americas) LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Frank Kuzar

Getinge USA Sales, LLC

1777 East Henrietta Road
Rochester, NY 14623-3133
Telefon: +1 585 475 1400
VD: Eric Honroth

Lancer Sales USA Inc

1150 Emma Oaks Trail 140
Lake Mary, FL 32746
Telefon: +1-407-327-8488
VD: Sean Herdlein

MAQUET Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, NJ 07470
Telefon: +1 973-709-7000
VD: Philip Freed

SteriTec Products Mfg. Co., Inc

74 Inverness Drive East
Englewood, CO 80112
Telefon: +1 303 660 4201
VD: Dale Schuster

ÖSTERRIKE

Getinge Österreich GmbH

Lemböckgasse 49
AT-1230 Vienna
Telefon: +43 1 8651 4870
VD: Josef Hinterberger

Definitioner

Finansiella termer

Arbetande kapital. Genomsnittlig balansomslutning med återläggning av likvida medel, övriga avsättningar, leverantörs-skulder och andra icke räntebärande skulder.

Avkastning på arbetande kapital.

EBIT justerad i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Bruttomarginal. Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Bruttoresultat justerat. Bruttoresultat med återläggning av av- och nedskrivningar samt övriga jämförelsestörande poster.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

EBIT. Rörelseresultat (EBIT).

EBIT justerad. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITA. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar som har identifierats i samband med företagsförvärv.

EBITA justerad. EBITA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITA-marginal. EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat (EBIT) med återläggning av av- och nedskrivningar.

EBITDA justerad. EBITDA med återläggning av förvärvs- och omstruktureringsskostnader samt övriga jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie. Eget kapital i förhållande till antalet aktier vid periodens utgång.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuldssättningsgrad. Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie. Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad. EBITDA justerad i förhållande till räntenetto.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat (EBIT) i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

Medicinska termer

Anestesi. Narkos.

Aseptik. Syftar till att förhindra sjukdomsframkallande mikroorganismer, till exempel genom rengöring och sterilisering.

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lungor.

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

EVH (Endoscopic Vessel Harvesting). Minimalinvasiv kirurgisk metod för att på endoskopisk väg explanterar ett friskt blodkärl.

Extrakorporealt livsuppehållande.

Utomkroppslig support, exempelvis extern syresättning av blod via medicinsk teknik. Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet.

Hybrid OR. Hybridoperationsrum, som innebär att patienten diagnosticeras och behandlas i samma rum, vilket leder till ökad patientsäkerhet och effektivitet. I ett Hybrid OR integreras operationsbordet med utrustningen för röntgen/MRI-scanning.

Kardiovaskulär. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl.

Lågtemperatursterilisation. Lågtemperatursterilisation används för instrument för minimalinvasiv kirurgi, en typ av instrument som är extremt känsliga för höga temperaturer och det höga trycket vid en ångsteriliseringsprocess.

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp.

Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/behandling.

Stent. Cylinder för endovaskulär kärilvidgning.

Vaskulär intervention. Ett medicinskt ingrepp via kärilpunktion istället för att använda en öppen kirurgisk metod.

Ventilator. Utrustning för att upprätthålla en patients andningsfunktion.

Geografiska benämningar

Americas. Nord-, Syd- och Centralamerika.

APAC. Asien och Oceanien.

EMEA. Europa, Mellanöstern och Afrika.

Årsstämma och valberedning

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 23 april 2019, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 15 april 2019
- dels senast den 15 april 2019 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getinge.com
- Per post till:
Getinge AB
"Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden
Box 191, 101 23 Stockholm
- Per telefon: +46 (0) 10 335 08 18

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, måste, för att äga rätt att delta i stämman, vara införd i aktieboken hos Euroclear Sweden AB senast den 15 april 2019. Aktieägare måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före detta datum.

För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Ett fullmaktsformulär finns att ladda ned via www.getinge.com. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2018 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelse och VD föreslår att utdelning för 2018 lämnas med 1,00 kr (1,50) per aktie, vartill åtgår 272 Mkr (409).

Föreslagen avstämningsdag är den 25 april 2019. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 30 april 2019.

Finansiell information

På Getinges hemsida, www.getinge.com, finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, helårs- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getinge.com. En tryckt version av årsredovisningen kan även beställas på www.getinge.com.

Finansiell information

2019 kommer följande information att publiceras:

- 23 april 2019: Delårsrapport januari–mars 2019
- 23 april 2019: Årsstämma
- 17 juli 2019: Delårsrapport januari–juni 2019
- 17 oktober 2019: Delårsrapport januari–september 2019
- 29 januari 2020: Helårsrapport för 2019
- Mars 2020: Årsredovisning för 2019

Läsanvisningar och distributionspolicy

Läsanvisningar

- I årsredovisningen benämns Getinge-koncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2017 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- De i årsredovisningen redovisade uppgifterna avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade på både extern information och internt framtaget material.

Distributionspolicy

Årsredovisningen finns tillgänglig för nedladdning på www.getinge.com. Där kan även en tryckt version beställas. Beslutet att inte per automatik skicka en tryckt version till bolagets aktieägare baseras på ambitionen att minska Getinges negativa miljöpåverkan.

Kontakt

Getinge AB
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 00 00
Email: info@getinge.com
www.getinge.com

Produktion: Narva
Tryck: Elanders





Getinge AB
Lindholmspiren 7A
Box 8861
402 72 Göteborg
Sweden

Telefon: 010-335 0000
Email: info@getinge.com
www.getinge.com